

# المصور

ALMUSSAWAR  
MAGAZINE

سعر العدد: 10 جنيهات  
6 نوفمبر 2024 - 4 جمادى الأولى 1446 هـ  
Issue No. 5222



التجربة المصرية  
تبهر وفود  
«المنتدى الحضري»

# معجزة العمران

المدن الذكية  
إنجاز وطني.. ونقل  
الخبرات مطلب  
عالمي  
سلف العرو



إعلام «الإرهابية»  
في خدمة  
المؤامرة الإسرائيلية

«الاستقلال»  
الاستراتيجي»  
يحكم علاقة مصر وأمريكا  
حول الأسبوع





الأيام أثبتت صحة «استراتيجية التسليح»..

و«وعى المواطن» ضرورة لإفساد «تريندات أهل الشر»

# حدودنا «آمنة»

في كافة الاتجاهات. وفي هذا الشأن حظيت القوات البحرية على سبيل المثال لا الحصر باهتمام غير مسبوق لزيادة قدراتها على مواجهة التحديات والمخاطر الحالية، وتعزيز الأمن والاستقرار بالمنطقة، وإدراكاً لمدى أهمية الحفاظ على القدرات القتالية لها، خاصة بعد تنوع المهام الحالية التي تنفذها القوات البحرية من أجل تأمين جميع موانئ جمهورية مصر العربية بصفة دائمة وعلى مدار 24 ساعة. واهتمت القيادة السياسية والقوات المسلحة بتطوير الصناعات البحرية الثقيلة للجيش المصري المتمثلة في التطوير الذي تم بالفعل لترسانة الإسكندرية التابعة لجهاز الصناعات البحرية للقوات المسلحة؛ لكي تواكب في معدادها وأجهزتها أحدث ما وصل إليه العلم والتكنولوجيا العالمية، وقد افتتحتها الرئيس عبدالفتاح السيسي بعد التطوير في مايو 2015. كما حرصت القوات المسلحة على دعم القوات البحرية وزيادة قدرتها على تأمين المجال البحري لمصر، التي تتمتع بإطلالات بحرية استراتيجية فريدة، تبلغ أكثر من ألفي كيلومتر، على شواطئ البحرين الأبيض والأحمر، كذلك تأمين المجرى الملاحي لقناة السويس، وحرصت على تزويدها بأحدث الأسلحة البحرية المستخدمة في جيوش الدول المتقدمة من حملات الطائرات إلى الفرقاطات وصولاً إلى الغواصات، وترجمت ذلك على أرض الواقع بجاهزية قوتانا البحرية للقيام بأية مهام لحماية مقدرات الوطن، والوقوف حائط صد منيعاً ضد أي تهديد على كافة الاتجاهات وجميع الجبهات.

وعلى مستوى كافة الأفرع الرئيسية من قوات الدفاع الجوي إلى القوات الجوية، ثم القوات البحرية وصولاً إلى القوات البرية الشغل الشاغل للقوات المسلحة للقيام بعملياتها على مدار الساعة هو التدريب الاحترافي للمقاتل المصري، والكفاءة في استخدام السلاح مما يضمن ردع أي عدو يفكر في الاقتراب من حدود مصر.

المصور

المصور

ALMUSSAWAR  
MAGAZINE

6 نوفمبر 2024م

4 جمادى الأولى 1446 هـ

أسسها إيميل وشكري زيدان سنة 1924

العدد

5222

دارالاهلال

أسسها جرجي زيدان سنة 1892

رئيس التحرير:

عبد اللطيف حامد

رئيس مجلس الإدارة:

عمر أحمد سامي

هيئة التحرير:

هالة حلمي

(الخارجي)

مستشارو التحرير:

نهاد الشريف

عبدالرحمن البدرى

السيد عثمان

(تصحيح)

فيس بوك: facebook.com/AlmuasswarMagazin

موقع دارالاهلال الإلكتروني darelhilal.com

المراسلات

الإدارة : القاهرة - ١٦ ش محمد عز العرب بك

(المبتدیان سابقاً)

ت : ٠٢٢٣٦٢٣٦٥٢ ( ٧ خطوط)

تلفارخيا : المصور - القاهرة ٠ ج - م - ع -

فاكس : ٢٣٦٤٣١٢٠ FAX

مكتب الإسكندرية : ٢ ش استامبول محطة الرمل ..

ت : ٤٨٧٠٦٤٨ - فاكس : ٤٨٧٣٠٥٨

عنوان البريد الإلكتروني لمؤسسة دارالاهلال

Email : ALMUSSAWAR 2009@yahoo.com

E-mail: darhilal@idsc.gov.eg

الاشتراكات : للاشتراكات داخل القاهرة  
الاشتراك السنوي : ٥٢٠ - النصف سنوي : ٢٦٠ - الربع سنوي : ١٣٠  
للاشتراكات لباقي المحافظات وجميع أنحاء العالم  
التواصل واتس : ٠١١١١١٥٢٧١٠

المدير الفني:

هانى ممدوح



وثيقة  
ابن سينا

وثيقة ابن سينا... صحتك أولوية لنا

وثيقة تأمين طبي شامل

أكبر شبكة طبية في مصر وأكبر عدد باقات تأمينية

بأسهل الإجراءات وأكبر عدد أفراد للأسرة

19446

www.misrlife.com

misr\_life\_ins

misrlifeinsurance

010 0518 7777

Download The App



GET IT ON  
Google Play

Download on the  
App Store



مصر لتأمينات الحياة

MISR LIFE INSURANCE

بكره يبدأ الشهادة

شركة مصر لتأمينات الحياة خاضعة لإشراف ورقابة الهيئة العامة للرقابة المالية وحاصلة على ترخيص رقم (٣) وان الاعلان حاصل علي موافقه الهيئة العامة للرقابه المالية بتاريخ (٢٠٢٤/٨/٥)

رقم التسجيل الضريبي : ٢٧٨ - ٤٤٤ - ٢٠٢





في مسرح عمليات البحر المتوسط

## وزير الدفاع يشهد تدريب «ردع 2024» بالذخيرة الحية



شهد الفريق أول عبد المجيد صقر، القائد العام للقوات المسلحة وزير الدفاع والإنتاج الحربي تنفيذ النشاط التدريبي «ردع 2024» والذي نُفذ بمسرح عمليات البحر المتوسط بالذخيرة الحية وبمشاركة الأفرع الرئيسية ومختلف الإدارات التخصصية بالقوات المسلحة، وذلك بحضور الفريق أحمد خليفة، رئيس أركان حرب القوات المسلحة وقادة الأفرع الرئيسية وعدد من قادة القوات المسلحة.

بدأت الفعاليات بعرض ملخص الفكرة الاستراتيجية التعبوية والأنشطة المنفذة خلال النشاط التدريبي وذلك على متن حاملة المروحيات جمال عبد الناصر.

وتضمنت المرحلة الأولى للنشاط التدريبي تنظيم جميع أنواع الدفاعات عن الوحدات البحرية المشتركة ضد كافة العدائيات المحتملة وذلك بالتعاون بين القوات الجوية وقوات الدفاع الجوي، حيث قامت طائرات الحماية الجوية للتشكيل البحري بالاعتراض والإشتباك مع الطائرات المعادية، كما قامت عناصر الحرب الكيميائية بإجراءات تطهير الوحدات البحرية وإزالة الآثار الناتجة عن استخدام العدو للأسلحة الكيميائية لتتمكن من استكمال تنفيذ باقى المهام المكلفة بها.

وقامت عناصر الدفاع الجوي بمدد هجمة جوية معادية وتوفير الحماية لحاملة المروحيات جمال عبد الناصر والقطع البحرية المصاحبة لها بإطلاق عدد من صواريخ الدفاع الجوي طراز «أفنجر» للتصدى للهجوم الجوي المعادى وشاركت لنشات الصواريخ طراز سليمان عزت فى صد الهجوم الجوي وتنظيم الدفاع الجوي عن التشكيل.

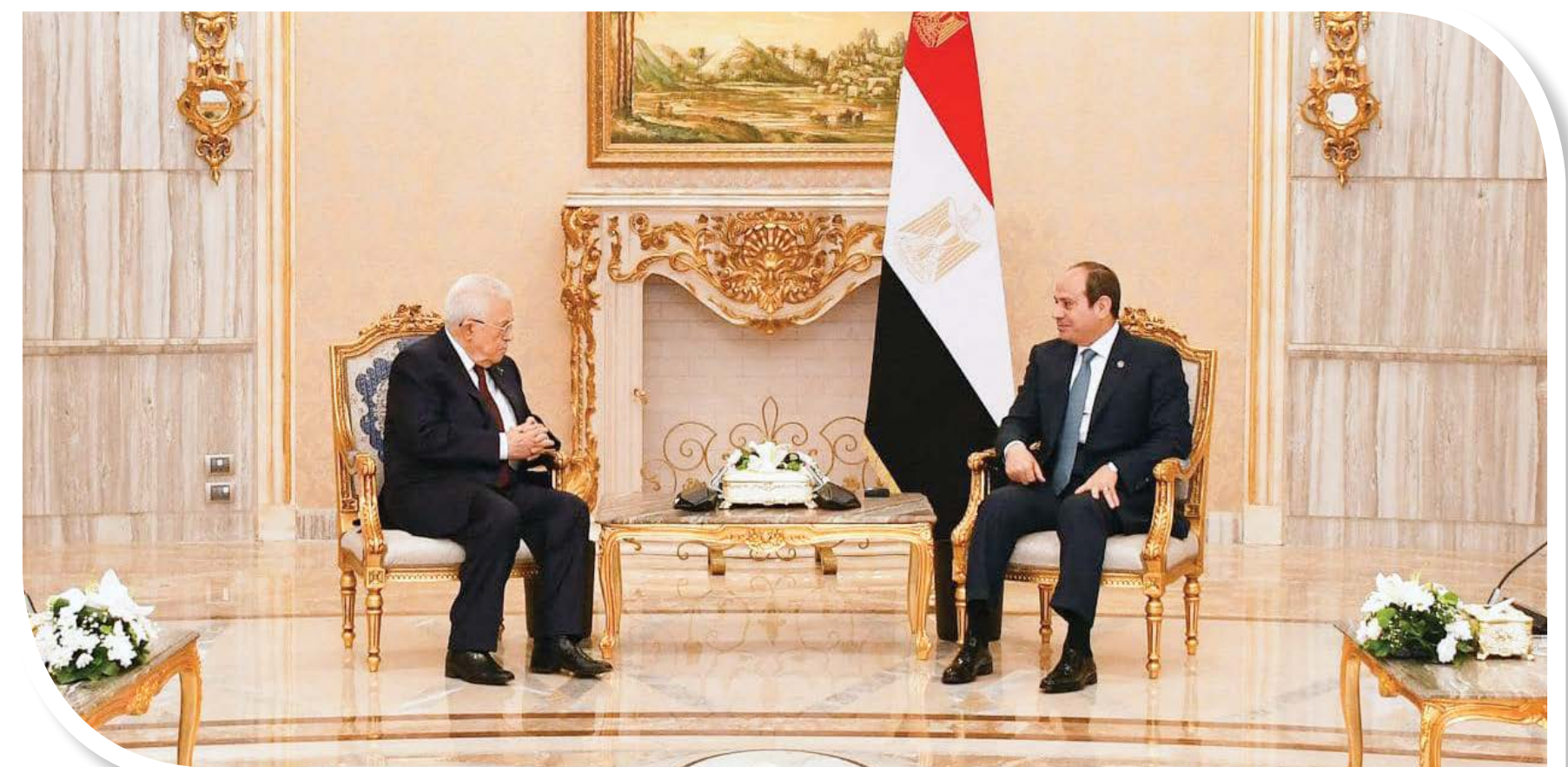
كما نفذت عناصر القوات الخاصة البحرية إجراءات حق الزيارة والتفتيش لأحدى السفن التجارية المشتبه بها وغير المنصاعة وذلك بالأساليب القتالية الاحترافية للسيطرة على السفينة بسرعة ودقة عالية، وذلك فى ظل الحماية الجوية لعملية الاقتحام من الهليكوبتر الهجومى طراز «كاموف».

أيضا نفذت عناصر من القوات الجوية بالتعاون مع الوحدات البحرية أعمال البحث والإنقاذ بالبحر، حيث تم التقاط أحد الأفراد المصابين ونقله بواسطة الطائرة الهل طراز اجوستا المجهزة طبيا لتلقى العلاج اللازم بالمستشفى الميداني المجهز بغرف العمليات وأحدث الإمكانيات على متن حاملة المروحيات جمال عبد الناصر.

وقامت عناصر الحرب الإلكترونية بالتعامل مع الطائرات الموجهة بدون طيار صغيرة الحجم والتي تمثل أهدافا معادية كما نفذت أعمال التأمين الإلكتروني باستخدام الوحدات المحمولة بحرا وجوا لتأمين أعمال قتال الوحدات البحرية.

وشملت المرحلة الثانية تدمير أحد الأهداف البحرية المعادية ذات الأهمية الخاصة بإطلاق صواريخ سطح سطح طراز «هاربون» من إحدى لنشات الصواريخ بالتزامن مع قيام القوات الجوية باستكمال تدمير الهدف من مقاتلات المعاونة الجوية للتشكيل البحري.

ونفذت الوحدات البحرية ضربات مركزة من خلال تنفيذ رمايات مدفعية سطحي بالذخيرة الحية وبمختلف الأعيرة على الأهداف السطحية المعادية، فضلا عن قيام إحدى الغواصات بتنفيذ مهمة



الرئيس السيسي أثناء استقباله محمود عباس:

## جهودنا مستمرة لوقف إطلاق النار في غزة

أطيان الشعب الفلسطيني، لضمان مواجهة التحديات الجسيمة والتهديدات التي تواجهها القضية الفلسطينية في هذا الطرف التاريخي الدقيق.

كما عرض الرئيس الفلسطيني رؤيته لتطورات الموقف، وأعرب عن شكره العميق للدور التاريخي والجهود المضنية التي تبذلها مصر بلا انقطاع لدعم القضية الفلسطينية، مؤكداً أن الشعب الفلسطيني يدرك ويقدر دور مصر الداعم، وما قدمته ومازالت تقدمه من مساندة لفلسطين على جميع الأصعدة.

ذلك خلال استقبال الرئيس السيسي، الاثنين الماضي، نظيره الفلسطيني محمود عباس، وذلك على هامش الدورة الثانية عشرة للمنتدى الحضري العالمي التابع للأمم المتحدة، والمنعقد بالقاهرة خلال الفترة من 4 إلى 8 نوفمبر الجاري. وأوضح المتحدث الرسمي لرئاسة الجمهورية، السفير دكتور أحمد فهمي، أن الرئيس السيسي أكد، خلال اللقاء، دعم مصر للسلمة الفلسطينية، وبذلها جهوداً كبيرة لمساعدة الأشقاء في الوصول لتفاهات وتوافق في الرؤى بين جميع

شدد الرئيس عبدالفتاح السيسي، على دعم مصر قيادة وشعباً للقضية الفلسطينية، ورفض كافة أشكال التصعيد الإسرائيلي ضد الشعب الفلسطيني الشقيق في قطاع غزة أو الضفة الغربية، مع تواصل الجهود المصرية المكثفة، الهادفة لل تهدئة ووقف إطلاق النار وإنفاذ المساعدات الإنسانية، والعمل، في الوقت ذاته، على حماية حق الشعب الفلسطيني المشروع في إقامة دولته المستقلة على خطوط الرابع من يونيو 1967، وفقا لقرارات الشرعية الدولية. جاء

## .. ودعم مصر للسودان متواصل على المستويات كافة

السيسي على تأكيد استمرار الدعم المصري للسودان الشقيق على المستويات كافة، للخروج من الأزمة التي يمر بها، مشدداً على الموقف المصري الثابت والساعي لوقف إطلاق النار وحقق دماء الأشقاء في السودان، ومستعرضاً الجهود المصرية على الساحتين الإقليمية والدولية الدافعة في هذا الاتجاه.

من جانبه، ثمن الفريق أول ركن عبدالفتاح البرهان الدور المصري، مشيداً بالمساندة المصرية المخلصة لجهود التهدئة في السودان، وحرص مصر على الحفاظ على وحدة وسلامة واستقرار السودان، مؤكداً تقديره وكافة أبناء الشعب السوداني لاستضافة الشعب المصري لأشقائه السودانيين خلال الأزمة الحالية.

أكد الرئيس عبدالفتاح السيسي، استمرار الدعم المصري للسودان الشقيق على المستويات كافة، للخروج من الأزمة التي يمر بها، مشدداً على الموقف المصري الثابت والساعي لوقف إطلاق النار وحقق دماء الأشقاء في السودان، ومستعرضاً الجهود المصرية على الساحتين الإقليمية والدولية الدافعة في هذا الاتجاه.

وبحسب المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية، السفير دكتور أحمد فهمي، فإن اللقاء تضمن تأكيد قوة ورسوخ الروابط التاريخية التي تجمع البلدين الشقيقين على المستويين الرسمي والشعبي، وفي هذا الإطار حرص الرئيس



الاستطلاع البحري للبحث عن الوحدات البحرية المعادية واكتشافها، كما نفذت الطائرات الهجومية طراز أباتشي أعمال القذف الجوي ضد عدد من الأهداف المعادية المكتشفة بواسطة الغواصات.

كما تضمنت المرحلة الثالثة تنفيذ التغطية بالصواريخ على هدف حيوي بواسطة الإمكانات القتالية لأنظمة الدفاع الجوي الحديثة المتمركزة على الساحل والتي قامت برصد الأهداف الجوية المعادية على مسافات مختلفة والإشتباك معها بواسطة الأنظمة الصاروخية مختلفة الطرازات والتي نجحت في إصابة جميع الأهداف إصابات مباشرة. أيضا نفذت وسائط الإبرار الخاصة بحاملة المروحيات جمال عبد الناصر المحمل عليها عناصر الصاعقة عمليات الإبرار البحري على الساحل للقيام بمهمة الإغارة على هدف ساحلي وتمكنت قوات الصاعقة بالتعاون مع قوات المنطقة الشمالية العسكرية من تطهير الساحل من العناصر المعادية والسيطرة عليه.

وفي ختام النشاط التدريبي نقل الفريق أول عبد المجيد صقر، تحيات وتقدير الرئيس عبد الفتاح السيسي رئيس الجمهورية القائد الأعلى للقوات المسلحة للمشاركين بالنشاط التدريبي «ردع 2024»، كما أشاد بالأداء المتميز والكفاءة القتالية العالية للقوات المشاركة والتي أظهرت قدرة وجاهزية رجال القوات المسلحة في حماية مقدرات وثروات مصرنا الغالية على كافة الاتجاهات الاستراتيجية للدولة.

«دمت يا جيش مصر دعماً وسنداً لشعبها»



موقفها ثابت.. دعمها أساسي.. جهودها متواصلة

# موقف مصر

## الحارس الأمين لفلسطين

لا يُنكر الدور المصري التاريخي في مساندة القضية الفلسطينية إلا صاحب غرض، والغرض مرض كما يقولون، لأن أصحابه من أهل الشر وحلفائهم في الداخل والخارج لهم مأرب أخرى، لا يريدون خيراً للمصريين ولا الفلسطينيين على السواء، يعتهدون مسار التشويه، ويتلقفون أي مسلك للتحريف بهدف الإساءة إلى الدولة المصرية، لا يشغلهم صالح القضية، بل غايتهم التشكيك في كل التحركات المخلصة التي تقومها

القاهرة بجدارة في مساندتها لفلسطين، والغاية تبرر الوسيلة على منهج كبيرهم السياسي والدبلوماسي نيكولو ميكافيلي، فلا مانع من صناعة الشائعات، ولا حرج من تزويج الأكاذيب، ولا بأس من الفكرة لتحقيق مقاصدهم الدنيئة، خيبة الله عليهم في كل زمان ومكان.



بقلم:

عبد اللطيف دارود

لا يقلل من الجهود المصرية الداعمة بقوة لحقوق الشعب الفلسطيني الشقيق في كل المواقف، وكافة المحافل إلا جاحد، ميت القلب، عديم الضمير، أعمى البصيرة لأن القضية الفلسطينية مقدرة من كل أهل مصر، ودفعت القاهرة في سبيلها على مدى أكثر من 70 عاماً ثمةً غالياً من الأرواح الطاهرة، والدماء الزكية التي لا تعوض بمال، وليس مجرد شعارات جوفاء تتاجر بها بعض الدول أو القوى الإقليمية، وتستخدمها كقميص عثمان لزيادة الشعبية داخلياً أو «الشو» خارجياً، وصولاً إلى جنى المكاسب من الغرب والأمريكان على حساب القضية ومصيرها، بتوظيف التنظيم الدولي للجماعة الإرهابية وأذرعها الإعلامية في العواصم الأوروبية، والكثير من هذه الممارسات موثقة بالصوت والصورة، وما خفي كان أعظم.

إذا لم تستحي فافعل ما شئت، ينطبق هذا القول المأثور على هؤلاء المرزايدين على موقف القاهرة الراسخ في تثبيت أركان القضية الفلسطينية، والنود عن الشعب الفلسطيني وحقوقه المشروعة بكل ما أوتيت إلى ذلك سبيلاً بلا كل أو تعب، وبدون مقابل أو بحثاً عن مكسب، صحيح هذا الأمر من المسلمات المصرية عبر السنوات والعقود، لكن المحنة اشتدت خلال العام الأخير بعد عملية طوفان الأقصى، واستغلال جيش الاحتلال لها في تخريب قطاع غزة وما حوله من المناطق والمخيمات، وتدمير الأخضر واليابس، وكأنها فرصة انتظرها على آخر من الجمر لتصفية القضية الفلسطينية، وتهجير أصحاب الأرض مرة ثانية وأخيرة، ورغم الرضا الأمريكي والتجاوب الغربي والتواطؤ الإقليمي، إلا أن الدولة المصرية قيادة وشعباً ومؤسسات وطنية تصدت لإفشال هذه المؤامرة الملعونة، وسارعت بإعلان رفضها في العلن قبل الجلسات المغلقة، وحذرت من التماهي في هذا المخطط الشيطاني في المحافل الدولية قبل المنتديات المحلية، وهذا الموقف الحاسم لم يراع أية حسابات، ولم ينظر لأية توازنات، ولم يتدرج حتى في مستويات القيادة كنوع من التحرك الهادي، كأن يكون تصريحاً لمصدر مسئول بالخارجية أو أي جهة سيادية، بل جاء مباشراً وواضحاً

لمنع القيل والقال، وقطع الطريق على كل من يدبر في الخفاء، أو يتأمر في العلن، فقد تولى الأمر منذ البداية الرئيس عبدالفتاح السيسي شخصياً، ووضع الأمور في نصابها الصحيح، ففي الأسبوع الثالث لهذه الحرب الغاشمة على قطاع غزة، أكد الرئيس أمام «قمة القاهرة للسلام» بمشاركة دولية وإقليمية واسعة من خلال أكثر من 31 دولة وعدة منظمات دولية بجانب عدد من الشخصيات الاعتبارية حول العالم، الرفض المصري لتهجير الفلسطينيين من القطاع المحاصر إلى سيناء، والتحذير من تصفية القضية الفلسطينية وأنه لن يحدث في كل الأحوال على حساب مصر أبداً.

وفي القمة العربية الإسلامية بالمملكة العربية السعودية في نوفمبر الماضي، حدد الرئيس السيسي معالم خريطة الخروج من هذا الصراع في 6 نقاط بشرط أن يقوم المجتمع الدولي لاسيما مجلس الأمن بتحمل مسؤولية مباشرة للعمل الجاد والحازم لتحقيقها دون إبطاء، أولاً: الوقف الفوري والمستدام لإطلاق النار في القطاع بلا قيد أو شرط، ثانياً: وقف كافة الممارسات التي تستهدف التهجير القسري للفلسطينيين إلى أي مكان خارج أرضهم، ثالثاً: اضطلاع المجتمع الدولي بمسؤوليته لضمان أمن المدنيين الأبرياء من الشعب الفلسطيني، رابعاً: ضمان النفاذ الآمن والسريع، والمستدام، للمساعدات الإنسانية وتحمل إسرائيل مسئوليتها الدولية باعتبارها القوة القائمة بالاحتلال، خامساً: التوصل إلى صيغة لتسوية الصراع، بناءً على حل الدولتين وإقامة الدولة الفلسطينية المستقلة على حدود الرابع من يونيو 1967 وعاصمتها

«القدس الشرقية»، سادساً: إجراء تحقيق دولي في كل ما تم ارتكابه من انتهاكات ضد القانون الدولي، وعلى مدى أيام أكثر من عام هو عمر هذه الحرب الغاشمة لم يتخرج الموقف المصري الثابت قيد أنملة في الدفاع عن الأشقاء الفلسطينيين سواء في غزة أو الضفة، وتكرر هذا السيناريو في عدة محافل دولية وعشرات اللقاءات الثنائية، فلم تغب أبداً القضية الفلسطينية عن دائرة اهتمام صانع القرار المصري من قيادة المفاوضات بين الفصائل الفلسطينية وبين حكومة دولة الاحتلال، ثم في توفير المساعدات الإغاثية بكافة أنواعها عبر نهر متدفق برّاً وبحراً وجواً، مروراً بتكثيف المشاورات والمباحثات مع كافة القوى الفاعلة والدول المؤثرة لوقف إطلاق النار وتمهيد الأرض لحل الدولتين وفقاً لمعايير الشرعية الدولية، وقواعد ومبادئ القانون الدولي.

والحقيقة المؤكدة، أن الدولة المصرية لم تتوان يوماً عن تقديم كل الدعم اللازم للقضية الفلسطينية، وسيراً على هذا النهج المقدس يعتبرها الرئيس السيسي قضية القضايا، وهذا ليس وليد تداعيات أحداث السابع من أكتوبر 2023 لكنها قناعة راسخة، فقد أكد الرئيس خلال كلمته بالدورة الـ 69 للجمعية العامة للأمم المتحدة في سبتمبر 2014 أنها تظل من أولويات مصر، ومن حق الشعب الفلسطيني إنشاء دولة مستقلة على الأراضي المحتلة عام 1967، وعاصمتها القدس الشريف، منبهاً المجتمع الدولي أن تجاهل ذلك سيؤدي إلى تصاعد الأزمات والصراعات، وهو ما حدث بالفعل بعد قرابة 10 سنوات نتيجة للغطرسة الإسرائيلية، ثم في 2015 خاضت مصر غمار



العديد من المعارك الدبلوماسية والتحركات الدولية لحصد تأييد أغلبية أعضاء الجمعية العامة للأمم المتحدة البالغ 193 دولة لرفع علم فلسطين بالمقر الرئيسي في نيويورك، وفي سبتمبر 2016 جدد الرئيس السيسي التأكيد في خطابه أمام الجمعية العامة للأمم المتحدة بدورتها الـ 71 على أن الصراع العربي الإسرائيلي هو سبب عدم استقرار الشرق الأوسط، ولا بد من إيجاد حل نهائي وعادل، وها هي تلك التحذيرات تتجسد على أرض الميدان، وشرارة الحرب تنتقل كالكقط المشتعلة من غزة إلى الضفة الغربية ثم لبنان وسوريا واليمن والعراق عبر الأذرع الإيرانية وصولاً إلى الهجمات المتبادلة بين طهران وتل أبيب، وكل السيناريوهات مفتوحة خصوصاً مع المهادنة الأمريكية في التعامل مع جنون مجرم الحرب «نتنياهو» وأعضاء حكومته من المتطرفين، وأعاد الرئيس السيسي نداءه لكل القوى الدولية ودولة الاحتلال وشعبها في الكلمة التي ألقاها أمام الجمعية العامة للأمم المتحدة بدورتها الـ 72 خلال سبتمبر 2017 بضرورة تكرار التجربة المصرية الرائعة والمفتردة لحل مشكلة الفلسطينيين، وإقامة دولتهم لضمان الأمن والاستقرار بالمنطقة كلها، وأيضاً طالب الرئيس السيسي بتنفيذ القرارات وتحقيق السلام الدائم من خلال «حل الدولتين»، والعودة إلى حدود ما قبل يونيو 1967، وذلك أثناء كلمته بالدورة الـ 75 للجمعية العامة للأمم المتحدة في سبتمبر 2020، ومازال وسيظل هذا الموقف المصري ثابتاً، وحارساً أميناً لفلسطين وشعبها لا تهزه ريح، ولا يضره نباح، ولا يزعه شائعة، فالكلاب تنبح، والقافلة تسير.

وبصريح العبارة، لدى قناعة شخصية أن الميليشيات الإلكترونية لجماعة الإخوان الإرهابية التي تحاول الاصطيد في الماء العكر هذه الأيام، وديس السم في العسل عبر فبركة بعض المشاهد، وتحريف بعض الصور للعلن في الدور المصري المساند للقضية الفلسطينية ليس مصادفة، ولا تحركاً عشوائياً، بل أمر متعمد، ومخطط مدبر من حلفاء دولة الاحتلال، وكهنة الصهيونية العالمية لسببين، الأول هو الشوشرة على جهود مصر في توحيد الصف الفلسطيني في اجتماعات حركتي «فتح» و«حماس»، بالقاهرة مؤخرًا، وما تمخض عنه من توافق على «لجنة الإسناد المجتمعي» لإدارة شئون قطاع غزة، والثاني يتمثل في إفساد التوصل للتهدة بين الطرفين الفلسطيني والإسرائيلي، حتى لا يتم السماح بإدخال المزيد من المساعدات الإنسانية لأهالي القطاع، ويستمر حصار التجويع والإبادة، وكالعادة شهية الانتقام المسيطرة على جماعة حسن البنا منذ سقوط حكم المرشد، وفقدانهم الظهير الشعبي إلى الأبد، يجعلهم في حالة استعداد تام للقيام بكل الأدوار، وتنفيذ كافة المخططات طالما تحقق غايتهم المريضة وهي الخصم من رصيد الدولة المصرية، لكنهم واهمون، وفي بئر الخيانة يسقطون، وفي النهاية لا يصح إلا الصحيح، وعلى الباغي تدور الدوائر.

حامي الله مصر وشعبها وقيادتها ومؤسساتها الوطنية من كل سوء.

**الرئيس السيسي وضع الأمور في نصابها الصحيح، فقد أكد خلال «قمة القاهرة للسلام» بمشاركة دولية وإقليمية واسعة من 31 دولة وعدة منظمات دولية، الرفض المصري لتهجير الفلسطينيين من القطاع المحاصر إلى سيناء**

**موقف القاهرة راسخ في تثبيت أركان القضية الفلسطينية، فرغم توظيف جيش الاحتلال لعملية «طوفان الأقصى» لتصفيتها، في ظل الرضا الأمريكي والتجاوب الغربي إلا أن الدولة المصرية تصدت لإفشال هذه المؤامرة الملعونة**





## «لجنة الإسناد المجتمعي»

حل لإدارة القطاع بشخصيات فلسطينية

## تحركات مصرية لعودة المسار التفاوضي

## بحثاً عن «تهدئة» في غزة

في وقت تتعثر فيه الجهود للوصول إلى «تهدئة» في قطاع غزة لوقف الحرب المستمرة منذ أكثر من عام، بدأ التفكير في مقترحات لها «بعد الحرب»، لأن أغلب الآراء تتجه إلى أن أي «هدنة متوقعة» لن تحدث إلا بعد انتهاء الانتخابات الأمريكية، في ظل تحركات مصرية مكثفة على مدار الساعة مع الأطراف كافة لعودة المسار التفاوضي الموقوف منذ يوليو الماضي.

تقرير يكتبه: وليد عبدالرحمن

وشهدت جولة المحادثات التي استمرت يومى «السبت والأحد» في مصر بين «حماس» وفتح» إبداء «مرونة» و«إيجابية» من الحركتين تجاه إنشاء «لجنة الإسناد المجتمعي» لإدارة شؤون قطاع غزة، وذكر مصدر أمني مسئول أن اجتماعات «فتح» و«حماس» تهدف منها مصر توحيد الصف الفلسطيني والتخفيف من معاناة الشعب الفلسطيني الشقيق، و«لجنة الإسناد المجتمعي» تتبع السلطة الفلسطينية وتتضمن شخصيات مستقلة.

وبحسب السفير رجا أحمد حسن، عضو المجلس المصري للشئون الخارجية، فإن «لجنة الإسناد المجتمعي» هي التي سوف تدبر قطاع غزة، وبعد ذلك نبدأ في الحديث عن إعادة إعمار غزة تحت إشراف السلطة الفلسطينية، و«اللجنة» سوف تصدر بمرسوم رئاسي من الرئيس الفلسطيني محمود عباس، وذلك حال تحرك بنيامين نتنياهو، رئيس الوزراء الإسرائيلي بوقف الحرب قبل يناير المقبل.

وأضاف «رجا» أنه على «حماس» أن توافق على فكرة «لجنة الإسناد المجتمعي»، وترشح شخصيات فلسطينية، لافتاً إلى أنه نظراً لشد المنافذ أمام تحقيق هدنة في غزة، كان الحديث عن «ما بعد الحرب».

ووفق المصدر الأمني المسئول فإن «فتح» و«حماس» لديهما نظرة إيجابية تجاه التحركات المصرية بشأن تشكيل «لجنة الإسناد المجتمعي» رغم التحديات التي تواجه القضية الفلسطينية، و«لقاء الحركتين في القاهرة سعى لتحقيق الوحدة الفلسطينية وعدم فصل الضفة الغربية عن قطاع غزة».

وقدمت مصر أخيراً مبادرة تتضمن «إيقاف إطلاق النار لمدة يومين، يتم خلالهما «تبادل 4 رهائن مع الأسرى الموجودين في السجون الإسرائيلية، ثم خلال 10 أيام يتم التفاوض على استكمال الإجراءات في قطاع غزة وصولاً إلى إيقاف كامل لإطلاق النار وإدخال المساعدات».

لكن قيادياً في «حماس» أعلن، الجمعة رفض الحركة قبول أي وقف «مؤقت» لإطلاق النار، وأرجع ذلك إلى أن

وأضاف أن «حماس» تتمسك بعدم تجزئة المفاوضات خوفاً من تسليم الأسرى، ثم عودة الجانب الإسرائيلي لإطلاق النار. ويرجح السفير «رجا» أنه «لا يوجد هدنة في قطاع غزة؛ إلا بعد الانتخابات الأمريكية»، وأضاف أن «حماس» تطالب بوقف كامل لإطلاق النار وليس مؤقتاً، وعودة النازحين لمنازلهم بقطاع غزة، ورفع الحصار الكامل عن القطاع والسماح للإمدادات بالدخول بلا قيود، وبعد ذلك تبادل الأسرى، ثم الحديث عن إعادة الإعمار في القطاع، لكن إسرائيل لا تريد الانسحاب من القطاع، ولفت إلى أن الولايات المتحدة تتحدث عن «تهدئة» بالقطاع، ثم تقوم بتزويد الاحتلال الصهيوني بالأسلحة.

ودل على ذلك بأن أمريكا استطاعت خلال الفترة الماضية خلق جو إعلامي غير حقيقي لا يستند إلى أسس مثل الحديث عن «حل الدولتين»، وهنا نسأل هل يكون «حل الدولتين» قبل وقف القتال؟، ثم نتحدث بعد ذلك عن «هدنة» وبعدها نتحدث عن «تهدئة» في حين يواصل «نتنياهو» حربه على القطاع في انتظار «من ساكن البيت الأبيض الجديد»، حيث لو فاز دونالد ترامب فإنه سوف يكمل في حربه، أما حال فوز كمالا هاريس فإنه سوف يحاول أن يكون هناك خط مفتوح معه.

ووفق الدكتور أحمد المجدلاني، عضو «اللجنة التنفيذية لمنظمة التحرير الفلسطينية»، فإن التصور المصري بشأن غزة وإدارتها ينسجم إلى حد كبير مع رؤية القيادة الفلسطينية، مشيداً بالدور الذي تلعبه مصر والجهود الكبيرة المبذولة

من أجل الوصول إلى التوافق الفلسطيني وحل الأزمة، وأضاف عقب انتهاء محادثات «فتح» و«حماس» في القاهرة أننا نسعى حالياً إلى التوصل إلى مجموعة من التفاهات وإنهاء الانقسام مع حركة «حماس» في إطار منظمة التحرير الفلسطينية، كما شدد على أن فصل قطاع غزة مرفوض تماماً بالنسبة لنا، لأنه يأتي ضمن المشروع الإسرائيلي لإجهاض قيام الدولة الفلسطينية المستقلة.

أيضاً أكد عبدالفتاح دولة، المتحدث باسم حركة «فتح»، أن هناك جهوداً مصرية وعربية كبيرة تبذل لتحقيق حراك سياسي يوقف العدوان ويصل لوقف إطلاق النار. وأضاف أن الاحتلال الإسرائيلي يعادى حركتي «فتح» و«حماس» ويشعر بالخطر من وجود السلطة الفلسطينية، لأنها الضامن للعمل على تجسيد الدولة الفلسطينية وهذا ما لا يريده نتنياهو، وأشار إلى أن مفاوضات «الهدنة» تصطدم بموقف الاحتلال المتعنت بالاستمرار في الحرب، والتركيز على استرداد أسراه لدى المقاومة، كما أنه لا يريد الانسحاب والتقدم بأي خطوات لإنهاء العدوان عن الشعب الفلسطيني بشكل عام وعن غزة بشكل خاص.

وأكد «دولة» أنه يجب لقطع الطريق أمام من يتهم الفلسطينيين بأنهم ليسوا قادرين على إدارة الشأن الفلسطيني، وترتيب كافة الأمور المتعلقة بالشأن الفلسطيني الداخلي، أن يكون هناك توافق وطني تحت مظلة السلطة الفلسطينية، للعمل بجذ لوقف العدوان وإنهاء الاحتلال عن دولة فلسطين.

وتدعو مصر باستمرار إلى «اتخاذ خطوات تسهم في تحقيق التهدئة، وعدم استدراج المنطقة إلى حرب إقليمية تؤدي إلى تداعيات وخيمة على شعوب المنطقة». واستعرض الرئيس عبدالفتاح السيسي، خلال استقبال وليم بيرنز، رئيس وكالة الاستخبارات المركزية الأمريكية، بحضور حسن رشاد، رئيس المخابرات العامة، مستجدات الجهود المشتركة للتهدة في قطاع غزة، وسبل دفع المفاوضات قدماً للوصول إلى وقف لإطلاق النار وتبادل للمحتجزين، وكذا النفاذ الفوري والكامل للمساعدات الإنسانية باعتباره أولوية قصوى لمصر في ضوء تدهور الأوضاع الإنسانية بالقطاع.

وشدد الرئيس السيسي في هذا السياق على أهمية الدور المحوري الذي تقوم به وكالة «الأونروا» وضرورة عدم إعاقة عملها، كما تم تأكيد أهمية تطبيق حل الدولتين كونه مسار تحقيق السلام والأمن في المنطقة.

وإدانت مصر في وقت سابق إعلان إسرائيل مصادرة الأرض المقام عليها مقر وكالة الأمم المتحدة لغوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين (الأونروا) بمدينة القدس، وتحويل موقعها إلى بؤرة استيطانية جديدة، وحذرت مصر من محاولات إسرائيل المتكررة والخبثية لوقف أنشطة الوكالة الهادفة لدعم اللاجئين الفلسطينيين والحملة الممنهجة التي تشنها ضد الوكالة بهدف تشويه سمعتها وتصفية قضية اللاجئين الفلسطينيين، مستنكرة ما تمثله تلك الخطوات من انتهاكات سافرة للقانون الدولي والقانون الدولي الإنساني وميثاق الأمم المتحدة وقرارات مجلس الأمن ذات الصلة.

وطالبت مجلس الأمن بالاضطلاع بمسؤولياته في حفظ السلم والأمن الدوليين، داعية جميع أطراف المجتمع الدولي للقيام بدعم الوكالة الأممية، في ظل الهجمة التي تواجهها من الاحتلال الإسرائيلي، مشددة على المسؤولية الجماعية لجميع الدول أعضاء الأمم المتحدة لمواجهة تلك السابقة الخطيرة، والتي تكرس استهداف وتفكيك المنظمات الدولية، ومحدرة من خطورة هذا النهج وتأثيراته السلبية على النظام القانوني الدولي المستقر منذ أربعينات القرن الماضي.

كما تلقى الدكتور بدر عبدالعاطي، وزير الخارجية والهجرة، اتصالاً هاتفياً من أنتوني بلينكن، وزير الخارجية الأمريكي، في إطار التشاور المستمر بشأن التطورات المتلاحقة في منطقة الشرق الأوسط والمساعدى لسرعة التوصل إلى وقف إطلاق النار في غزة ولبنان ووقف التصعيد في المنطقة.

وقال السفير تميم خلاف، المتحدث الرسمي باسم وزارة الخارجية، إن الوزيرين تناولا بشكل مفصل الجهود الراهنة للتوصل لوقف فوري لإطلاق النار في القطاع ونفاذ المساعدات الإنسانية في ظل التدهور الحاد في الأوضاع الإنسانية في غزة. وشدد «عبدالعاطي» على رفض مصر القاطع وإدانتها للإجراءات الإسرائيلية التصعيدية التي تستهدف عرقلة إنفاذ المساعدات الإنسانية ومنع وكالة «الأونروا» من الاضطلاع بدورها، وأكد أهمية العمل على تمكين السلطة الفلسطينية، وضرورة التعامل مع الضفة الغربية وقطاع غزة باعتبارها وحدة متكاملة من الأراضي الفلسطينية تمهيداً لإنهاء الاحتلال وإقامة الدولة الفلسطينية، كما استعرض «عبدالعاطي» خلال اتصال هاتفي مع عبدالله الجيا، وزير خارجية الكويت، مستجدات العدوان الإسرائيلي على قطاع غزة، مستعرضاً الجهود المصرية للتوصل لوقف فوري لإطلاق النار ونفاذ المساعدات الإنسانية.

وهنا تسأل رجا أحمد حسن هل يستجيب نتنياهو ويوقف الحرب في غزة؟ وذلك عقب تسريب حديث بين الرئيس الأمريكي جو بايدن و«ترامب»، دعا فيه الأخير إلى ضرورة «وقف الحرب في غزة قبل وصوله إلى البيت الأبيض في يناير المقبل (حال نجاحه في الانتخابات)، وهو الحديث الذي لم ينهه بايدين أو«ترامب»، خصوصاً أن إسرائيل تعاني الآن، معاناة شديدة جدً في الأوضاع الداخلية، بسبب انعدام الأمن الداخلي، وهو بالنسبة لتل أبيب «تهديد وجودي»، فهناك تهديد محتمل من إيران وحزب الله، إلى جانب عدد كبير من الجنرالات القدامى يحملون نتنياهو مسؤولية الانقسام داخل الجيش الإسرائيلي، وعدم إقدام المتطوعين على تلبية النداء والانضمام لجيش الاحتلال، فضلاً عن الأزمات الاقتصادية الكبيرة والخسائر اليومية، وإغلاق عدد كبير من المصانع بسبب استدعاء الشباب من العمال في هذه المصانع للحرب، فالأقتصاد الإسرائيلي من شهرين خسر ما يقرب من 60 مليار دولار.



## المزايدون والفوضويون يمتنعون

## لقاء فتح وحماس فى القاهرة



بقلم:

حلمى النهم

استضافت القاهرة يوم السبت اجتماعًا ضم وفدًا من قيادات منظمة فتح مع وفد من قادة جماعة حماس.. جاء ذلك فى إطار الجهد المصرى الذى لم يتوقف يومًا لوقف إطلاق النار فى غزة والاستعداد لها بعد ذلك، أو ما بات يسمى «اليوم التالى»

تتذرع الحكومة الإسرائيلية بأنها لا تريد الخروج من غزة قبل التأكد من أن حماس لن تعود لإدارة القطاع مجددًا، خاصة معبر رفح، النصل أنه طبقًا للاتفاق أوصلو سنة 1994 أن تتولى السلطة الوطنية الفلسطينية إدارة المعبّر من الجانب الفلسطينى، والذي حدث أنه بعد الصراع سنة 2007 بين السلطة وحماس، قامت حماس بطرد مهثلى السلطة وراحت تدير هى المعبّر، إسرائيل ترى أن المعبّر استغل منهم لتهريب السلاح أو مواد تصنيع الأسلحة.. وتراهن على أنه لا اتفاق بين حماس والسلطة.. ومن ثم إما أن تديره المعبّر أو يدار من قبل أطراف دولية أو تديره الولايات المتحدة.. الجهد المصرى يقوم على فكرة نزع فتيل تلك الذريعة بأن يحدث اتفاق فلسطينى.. فلسطينى وتفاهم لتفادى تلك الأزمة، فاستجاب الطرفان للمبادرة المصرية.

التحرك المصرى فى هذا الاتجاه هو امتداد للجهد المتواصل الذى لم يتوقف منذ تفجر الأزمة يوم السابع من أكتوبر العام الماضى، وهو جهد له مصداقية، فضلا عن أنه موضع قبول ورضا من جميع الأطراف.

وبهمنّا أن نتوقف قليلاً عند وجود وفدى فتح وحماس هنا ولقائهما برعاية، بل بمبادرة واقتراح مصرى.. ذلك أننا نرى سيلا من الأخبار المكذوبة، لن أقول شائعات، لأن الشائعات قد تكون نتيجة فضول إنسانى عالى أو تعبير عن رغبة فى التهمة، لدى البعض لكن الخبر المكذوب، يعنى التعمد والقصدية، ومن ثم الرغبة فى التشويه وخلق حالة من الفوضى، الشائعات هنا والأخبار المكذوبة لا تسىء للموقف المصرى فقط، لكنها تسير فى الفلك والمخطط الذى يريده بنيامين نتنياهو والمتطرفون من أعضاء حكومته.

أراد نتنياهو من اللحظة الأولى توريط مصر، تحديدًا دفع مصر نحو التطور بأن تكون طرفًا فى الصراع وفق هواه وما يحلم به، كان الهدف دفع أهالى غزة للهجرة إلى سيناء والإقامة بها أو إلى داخل مصر.. والباقي معروف، أن يدخلوا ولن يعودوا مرة ثانية، كما حدث للمهاجرين الفلسطينيين سنة 1948، أيام النكبة، حيث لم يسمح لهم بالعودة إلى اليوم، رغم صدور قرار من مجلس الأمن بحقهم فى العودة، وأعلنت الحكومة الإسرائيلية أنها لن تسمح لهم بذلك يومًا، لأن عودتهم تهدد التوازن السكانى داخل إسرائيل، أقصى ما يمكن أن تفعل به إسرائيل أن تدفع لهم تعويضًا مالياً..

نجحت الدولة المصرية بجهد دبلوماسى رفيع ورسين فى أن تجهض مخطط تهجير أهل غزة، كان المستهدف تهجير 1.2 مليون نسمة، فاتجعت الحكومة الإسرائيلية إلى طرق أخرى، ومنها العمل على توريط مصر فيما يجرى من عمليات عسكرية، بزعم أن هناك اتفاقًا بين سيناء وغزة، يتم منها تهريب السلاح إلى حماس، وأن ممر صلاح الدين من محور فيلادفيا تحتة اتفاق من مصر تنقل السلاح إلى داخل غزة، وشنت إسرائيل حملة دولية بهذا المعنى، لكن كان الموقف المصرى واضحًا وهو أن الاتفاق تم ردهما من الجانب المصرى منذ سنوات الحرب على الإرهاب بشمال سيناء،

والأنظمة العربية قاطبة، والعمل على إسقاطها جميعًا لحساب المشاريع الطائفية.

والحق أنه فى تاريخ القضية الفلسطينية، كان هناك من يرقصون على النغمة الإسرائيلية دوماً، وهم يتصورون أنهم الأكثر حماساً للقضية ويزعمون الدفاع عنها والنطق باسمها، الذين هتفوا فى الميادين سنة 2012 «على القدس شهداء بالملايين» اختفوا تمامًا وقت المحنة، يظهرون فقط مع الأخبار المكذوبة ومع الشائعات التى تصب فى صالح المعتدى.

منذ السابع من أكتوبر 2023 وحين بدأت إسرائيل عمليات الانتقام الواسع من المدنيين الفلسطينيين، ظهرت جهود إغائية وجمع مواد غذائية وغير ذلك، ليس فى مصر ولا فى الدول العربية فقط، بل كذلك فى عدد من الدول الأوربية، ومع ذلك لم نلح دوراً لهؤلاء المتباكين فى أى مجال من تلك المجالات.. انحصر همهم ونشاطهم فقط فى التنديد بالدول العربية، باختصار اتخذوا من المأساة الفلسطينية تكتة لتنفيذ مشروعاتهم وأفكارهم العدوانية داخل الدول العربية، ركزوا على الأردن وعلى مصر.. وكان تركيزهم عبارة عن دعوات للفوضى، وللهدم وليس للدعم ولا للوقوف ضد العدوان.

الذى يعرف تاريخ تلك الجماعة يدرك أنها الوجه الآخر للمشروع الصهيونى وأنها كانت دائماً مع هدم الدول العربية وتفتيت مجتمعاتها.. بدءاً من الدعوة لتحطيم مشروع الدولة الوطنية فى كل بلد والسخرية من الجغرافيا واعتبار الوطن «حفنة من تراب عفن» وبدون الخوض فى التفاصيل وجدنا من بعض رموز تلك الجماعة، سنوات الخمسينيات وبعد هزيمة 1967 تحديدًا، إشارات بالمشروع الصهيونى وفكرة الكيبوتسات على وجه التحديد، التى تطورت فيما بعد لتصبح المستوطنات.. القضية الفلسطينية كانت دائماً ورقة مزايده على الجميع ولم تكن مشروعاً للتحرر ولا الاستقلال.. يمكن مراجعة شعاراتهم طوال عقود للتأكد.

اجتماعات السبت فى القاهرة، تحت مظلة مصرية، يؤكد الثقة الفلسطينية بالدور المصرى وحرصها على الوصول إلى حل نهائى يتمثل فى إقامة الدولة الفلسطينية المستقلة، اللقاء يؤكد إدراك الأطراف الفلسطينية صدق الموقف المصرى الذى كان ضد الانقسام الفلسطينى واعتبره خطراً على القضية برمتها، وأن فلسطين ومشروعها هو الخاسر.. منذ سنة 2007 ومصر تنبه إلى ذلك الخطر ولكن جرت فى النهر مياه كثيرة، أحداث العام الأخير كشفت تلك المخاطر وأثبتتها، ذلك أن الأطراف الدولية، بما فيها المتعاطفون مع الحق الفلسطينى تتساءل عن الموقف الفلسطينى الموحد، الذى يعكس مشروعاً وطنياً يتفق عليه الجميع، حتى لو اختلفوا فى التفاصيل.

الجهد المصرى لا يتوقف فقط على اقتراح المبادرات واستقبال الوفود الفلسطينية، لكن هناك جهداً آخر فى المحافل الدولية وعلى مستوى رؤساء الدول، أما على مستوى المساعدات التى قدمتها مصر من اللحظة الأولى للأرقام كاشفة.

أخذت مصر حوالى 150 ألف طن من المواد الغذائية إلى غزة، وحوالى 12 ألف طن من المواد الطبية، 12 ألف طن من القوق، 21 ألف طن من المخيمات، التفاصيل فى ذلك كثيرة والأرقام متاحة لمن يريد الاطلاع والمتابعة.

فى كل الأحوال ومع كل أزمة كبرى، هناك التجار المتربسون من الأزمة أو من يطلق عليهم أغنياء الحرب، وهناك الانتهازيون الذين يقفزون مع الحرب ويتصورون أنها فرصة لحصد

Issue NUM: 5222  
6 نوفمبر 2024



المكاسب السياسية والاجتماعية، هناك أيضاً المزايدون، الذين يرفعون سيف الضغط النفسى والمعنوى على الجميع، ثم هناك دعاة الفوضى والهدم وإشغال الحرائق، وهؤلاء هم بعض الطابور الخامس الذى ينشط فى أوقات الأزمات والمحن وسوف يأتى يوم بعد أن تنتهى حدة الأزمة، ويتبين كل شئ، من كان مع الحق الفلسطينى والعربى، من كان فى صف البناء ومن خان وباع وزايد أو تريح، ومن ركب الموجة فى عملية غسيل سمعة وتاريخ، المهم الآن أن نتجاوز عمليات الإبادة فى غزة والتى امتدت إلى لبنان الحبيب أيضاً.

موقف مصر ودورها مع القضية الفلسطينية معروف ومؤكد منذ صدور وعد بلفور سنة 1917 مروراً بأصوات البراق سنة 1929 ثم الثورة الفلسطينية سنة 1936 وحتى قرار التقسيم سنة 47 ثم حرب سنة 1948 وما تلاها إلى يومنا هذا.

لأسباب كثيرة لا يمكن لمصر أن تتخلى عن دورها، ولا أن تكون محايدة فى هذه القضية، الجغرافيا، وحدودنا مع فلسطين تلزمنا أن تكون طرفاً فاعلاً؟ لسنا متفرجين؟ ولم تكن كذلك يوماً ولن تكون؟ ولا يمكن لنا أن نتخلى عن الحق الفلسطينى فى إقامة الدولة المستقلة على حدود يونيو 1967 وفق مقررات الشرعية الدولية وقرارات الجامعة العربية.. نعم لدينا معاهدة سلام مع إسرائيل بمقتضاها استعدنا سيناء كاملة، وهى نموذج يجب البناء عليه.

أما أداء مصر لدورها وممارستها لهذا الدور؟ فهو ينطلق من قواعد وحماية الأمن القومى المصرى والعربى، لسنا هنا فى وضع مزايده ولا يمكن لأحد أن يملى على مصر الخطوات التى تمارس بها دورها؟ قلنا ذلك عملياً للإدارة الأمريكية ولإسرائيل، اللقاء الشهير المذاع بين الرئيس السيسى ووزير الخارجية الأمريكى بليكن كاشف ومبصر.. وإذا كنا رفضنا محاولات الإملاء الأمريكية والإسرائيلية، فإننا كذلك نرفض محاولات الابتزاز من دعاة الفوضى والهدم أو من أنصار الطابور الخامس.

مع هذا التاريخ وذلك الدور.. المزايدون يمتنعون والصغار عليهم أن يخفوا أما الطابور الخامس فهناك الوعى المجتمعى والوطنى، لكن هناك كذلك الشق القانونى يجب أن يتم تفعيله، لقاءات فتح وحماس فى القاهرة يكشف زيف المزايدين والكذابين.



# إعلام «الإرهابية» في خدمة إسرائيل



بقلم: طارق أبو السعد

يومًا بعد يوم يتأكد أن الإخوان في خدمة الكيان الصهيوني وإن أعلنوا غير ذلك، فمع كل جريمة يرتكبها المحتل الإسرائيلي تجاه غزة والفلسطينيين، تصدر الجماعة الإرهابية بيانات تلقى التهمة على مصر بالغمز واللمز أحيانًا وبشكل مباشر أحيانًا أخرى، ثم تقوم لجانها الإلكترونية بتدعيم الكذبوية بشائعات متتالية ضد مصر والمصريين، في كافة وسائل الإعلام التابعة لهم في حيلة لتبرئة الكيان الصهيوني بصورة غير مباشرة.

فمع بداية أحداث غزة، وقفت مصر موقفًا قويًا ضد تهجير الفلسطينيين وضد تصفية القضية وضد الخراب الذي تمارسه إسرائيل ضد الشعب الفلسطيني رجالًا ونساءً وأطفالًا، وسخرت مصر قدراتها لمساندة الأشقاء في غزة وإرسال عشرات الشاحنات المحملة بالمساعدات المتعددة، وبعتراف الإعلام الإسرائيلي وأوقفت الرئاسة المصرية الاتصال برئيس وزراء الكيان ورفض الرئيس عبدالفتاح السيسي الرد على اتصالات رئيس الوزراء بنيامين نتنياهو المتكررة، وأن العلاقات بين البلدين تشهد توترات بسبب القضية الفلسطينية وموقف مصر المساند لها.

ثم بعد انحياز الدولة المصرية لدولة «جنوب إفريقيا» في القضية المرفوعة ضد الكيان ورئيس الوزراء الإسرائيلي بتهم ارتكاب جرائم حرب، بدأت الحرب الإعلامية ضد مصر ضد الرئيس، حاول فيها الجانب الإسرائيلي التهرب من مذابحه ضد الأطفال والنساء في القطاع، بالقاء التهم على مصر، زاعماً أنها هي التي تمنع دخول المساعدات للغزawiين، وشاهد العالم أجمع الأمين العام للأمم المتحدة أمام المعبر ويحمل الجانب الإسرائيلي مسؤولية التعتت وعدم السماح للشاحنات بالدخول، وخصارهم اللإنساني للأطفال والنساء والمدنيين في غزة، الوحيدون الذين لم يشاهدوا ولم يسمعوا الأمين العام للأمم المتحدة وهو بتهم إسرائيل بالتعتت النج، هم جماعة الإخوان، الذين انحازوا للرواية الإسرائيلية واصطفوا معها ودعموها ضد مصر.

إن انحياز الإخوان وإعلامها ولجانها للجانب الإسرائيلي واضح ولا تخطنه عين، ولا تخدعك بياناتهم وخطبهم الحنوجرية التي ترغى وترزى، ويزعمون فيها أنهم ضد الدولة الصهيونية، فهو كلام في كلام لا يصدقه الواقع، كلام مجرد كلام لم ولن يتجاوز حناجرهم المستأجرة إلى دائرة الفعل، ففي الواقع وفي الميدان، لم نرهم يرسلون مساعدات لأهل غزة، ولا يمدشون حملات لمساندة المهجرين داخل القطاع، ولم نرهم يرسلون مستشفيات ميدانية لمعالجة المرضى والأطفال المصابين والمنكوبين من اعتداءات

لم نر الإخوان الإرهابيين يتحركون بوفودهم للكونجرس الأمريكي كما رأينا وفودهم بعد ثورة 30 يونيو 2013 تجوب العالم للتدريس ضد مصر، وفرض حصار اقتصادي لن يؤثر إلا على البسطاء من المصريين، وخطابوا كل الجهات الأممية من أجل إعادة «مرسى» للحكم، كما لم نر التنظيم الدولي ينظم لقاءات في المحافل الدولية للسعي لإدانة إسرائيل بجرائم حرب، للأسف اختفوا وبلغوا الستهم، لكن عندما أرادت إسرائيل مهاجمة الدولة المصرية، انتقامًا لمواقفها المتشددة لصالح الفلسطينيين، لم يجدوا أفضل من جماعة الإخوان يعاونوهم في مهمتهم ضد مصر.

فعداوا من جديد عودة الخائن المنتقم، وصفوا صفوفهم وجددوا لجانهم، بعد أن تعلموا كيف يزيفون الوعي، فكونوا مؤسسات متعددة تابعة لهم بأسماء براقة توحى باستقلاليتها وديوليتها، مثل: «مركز الدعم القانوني الأوربي» (ELSC)، الذي تم تأسيسه بهولندا في يناير 2019، تم تسجيله رسميًا في بداية عام 2024، وفتحت له مكاتب جديدة في برلين ولندن، هذه المؤسسة



إسرائيل أو من يقف وراءها استخدمت جماعة الإخوان الإرهابية قد لا يكون بشكل مباشر، ولكنه فعال، فخبيرة الجماعة الإرهابية في نشر الشائعات وهدم الدول وتفكيك المجتمعات، ليست كغيرها

المجتمع المدني الفلسطيني (PNGO) ومنظمة The Rights Forum الهولندية، وباطنها مؤسسة تساهم في مخطط التنظيم الدولي للإخوان لترويج الأكاذيب ضد مصر وبعض الدول العربية التي صفت الإخوان كمنظمة إرهابية.

هذه المؤسسة وغيرها من المؤسسات التي تم تشييدها خلال العام الماضي جاءت تعويضًا عن غلق مجموعة من المؤسسات المحسوبة على التنظيم الدولي، في الحملة التي شنتها أوروبا ضد الجماعة بعد تحركات الدولة المصرية وفضح الأعياب التنظيم ضد الإنسانية، وتم تدعيمها بتمويل مالى كبير وصفحات وخبراء إخوان لتأتى وكأنها مؤسسة أوربية قانونية.

مؤخرًا كنا على موعد مع حملة منظمة ومرتبعة، شنها تنظيم الجماعة الإرهابية ضد «مصر» بمساعدة هذه الكيانات المشبوهة بزعم أن سفينة ترفع العلم البرتغالي دخلت ميناء الإسكندرية، وفرغت شحنة للجيش المصرى، زعموا كذبا أن الشحنة لصالح إسرائيل، ورغم تفاهة الشائعة، ورد الدولة المصرية في بيان كاشف لكل أكاذيب الجماعة، وعندما تبين للشعب عدم منطقيتها، أعادوا الكرة مرة ثانية بأخبار وصور ومقاطع فيديو بعضها قديم وبعضها حديث عن سفينة ترفع العلم الإسرائيلي وتمر من مجرى قناة السويس وكان مرورها دليل على صدق الرواية الإسرائيلية/الإخوانية، وكعادة الدولة المصرية ردت ببيان من هيئة قناة السويس تؤكد فيه أن قناة السويس مجرى ملاحي دولي، خاضع للمعاهدات الدولية والتي تنص على السماح لكافة دول العامل بالمرور منها وفق القواعد المعمول بها منذ سنوات، ورغم ذلك ظلوا ينفثون سمومهم فى السوشيال ميديا.

ولأننا في أجواء حرب فعلاً، ولأن دولة الاحتلال، قاربت على وضع نهاية المعركة في فلسطين، ولأنهم يعرفون قبل غيرهم، أنه قد حان وقت المسألة الأممية والمحكمة التاريخية لرئيس الوزراء الإسرائيلي، عن كل جرائم الحرب التي ارتكبت في غزة، استخدموا جماعة الإخوان لشن حملة على مصر للتخفيف من مشاعر الكراهية تجاه إسرائيل وتوجيهها ضد الدولة المصرية.

استخدمت إسرائيل أو من يقف وراءها، جماعة الإخوان، قد لا يكون بشكل مباشر، ولكنه فعال، فخبيرة الجماعة الإرهابية في نشر الشائعات وهدم الدول وتفكيك المجتمعات، ليست كغيرها، فالجماعة تمتلك عناصر قادرة على التوغل في أوساط التجمعات، سواء الشبائية أو العمالية أو الطلابية أو النسائية، إضافة للجان الإلكترونية التي تعمل ليل نهار ليث عشرات الشائعات ضد مصر

يوميًا، والإخوان يقومون بتلك المهمة وبدون وازع من ضمير وبدون وعى، وبدون أى إحساس بوطنية، وتأتي سيطرة الإخوان على «السوشيال ميديا» لأدراكهم بشكل مبكر لأهميتها كأحد أهم الوسائل الجديدة للتواصل وتسريب المعلومات، ونظرًا لاستسهال البعض في تحصيل المعلومات الجاهزة، اندس الإخوان بينهم بصفحات لا تبدو إسلاموية أو إخوانية، ولا تتعامل مع السياسة، بل صفحات رياضية وفنية «ودمها خفيف»، ظلت لسنوات تجمع حولها المتابعين، ثم فجأة يقدمون أفكارهم المسمومة وشائعاتهم المفرضة، ليتلقاها متابعوهم دون تمحيص، واعتقدوا أنها الصواب والحقيقة، وبات الفضاء الإلكتروني ساحة في حروب الوعي والوعي الزائف، مستخدمين «للجان الإلكترونية»، ومما ساهم في انتشار شائعاتهم تواجدهم على السوشيال ميديا بكثافة.

تعمل هذه اللجان على التقليل من مظاهر الوطنية والاستماتة

«الإرهابية» تمتلك عناصر قادرة على التوغل في أوساط التجمعات، سواء الشبائية أو العمالية أو الطلابية أو النسائية، إضافة للجان الإلكترونية التي تعمل ليل نهار ليث عشرات الشائعات ضد مصر يوميًا

بها، مثل تحية العلم أو الوقوف أثناء السلام الجمهورى، لتقليل الروابط الوطنية بين الفرد ووطنه، وإعلاء قيمة الاغتراب داخل المجتمع، وعدم الاحتكام أمام القضاء، بزعم أنه غير عادل أو لا يحكم بشرع الله، كما يقومون بإعادة تعريف «الوطن» وهذا أخطر ما يقومون به، إذ أوهموا العديد من متابعيهم أن الوطن «هي الدولة التي تحقق لك الرفاهية»، وليس الوطن الذي نعيش فيه، فيولدون في نفوس الشباب خاصة، الكراهية للوطن والمجتمع ومؤسساته وقيمه، وبالتالي تصبح التضحية من أجله «عبثًا»، وتحمل الصعاب الاقتصادية والسياسية «خضوعًا»، والدفاع عن الوطن «تطبيعًا» كل تلك المشاعر السلبية يتم تعظيمها وتضخيمها، دون أن يأتي حديث عن الإخوان أو غيرهم، ثم إذا أضفت بعد ذلك «تهمة الخيانة للقضية الفلسطينية» يسقط الشباب في فخ العداء للوطن.

إن شائعة «السفينة» أو «السفن» ليست الأولى ولن تكون الأخيرة، القصة ليست شائعة تلقيناها إسرائيل وتتلقفها عناصر الجماعة الإرهابية، فهذا متوقع منهما، فكلهما عدو يعمل على هدم الدولة المصرية، ببثتى الطرق فعناصر الإخوان هم «الطابور الخامس» في تاريخنا المعاصر، منذ تأسيس جمعيتهم عام 1928 وإلى الآن، فقد تم تحويلهم كعامل هدم منذ لحظة انضمامهم للجماعة، عبر عمليات غسل مخ شديدة التعقيد تحت مسمى (التربية) تم فيها تغيير عقلمهم ووجدانهم وتبديل منظورهم للأشياء، وكانت النتيجة النهائية تغيير انتماءاتهم، وغرس كراهية المجتمع والوطن، ووضع مبرر لخيانة الوطن، ومن ثم تمت جاهزيتهم لخيانة الوطن، هذه قصتهم.

أما قصتنا فهي «مصر» الوطن، واستهدافها استهداف لحياتنا ولاستقرارنا وأمننا وأماننا، الحرب التي تتعرض لها الدولة كان من الممكن أن تكون بلا قيمة ولا تستحق أن نكتب عنها، لولا ما كشفتته الحملة الأخيرة من أن اللحمة الداخلية لم تعد متماسكة بالقدر الكافى، فالجزء المؤلم من قصتنا أن بعض المصريين من المعارضة ومن اليسار تحديداً، تلقفوا الشائعات التي تخون مصر قيادة وشعباً وقوات مسلحة، وروجوا لها ونشروها كأنها حقيقة، المؤلم أننا وبعد أكثر من عقد ومن الزمان ونحن ندافع عن الوطن ونحاول بعث الروح الوطنية والتحفيز من الجماعة الإرهابية وحيلهم ونحاول بعث الروح الوطنية والتحفيز من الجماعة الإرهابية وحيلهم الخبيثة، لازلنا نحتاج إلى تعريف البيديات والمسلات، المؤلم أن الصوة والنخبة لم يعودوا يفرقون بين المعارضة التي هي شرف المثقف، وبين الخيانة التي هي عار سيلحق العملاء مهما تقدم الزمن، اختلط عليهم، أننا نختلف حول السياسات التي تتخذها الحكومة ولا نختلف على الوطن، نتهم المسؤولين بالتقصير ولا نتهم الوطن، كيف فاتهم أن القوات المسلحة المصرية وهي الدرع الحصين ومصنع الرجال ومنبع الوطنية، لا يمكن أن تساهم في إبادة الفلسطينيين؟ كيف فاتهم أن معاهدة السلام التي وقعتها مصر لم تتجاوز الشكل الدبلوماسى ولم تصل حتى لأدنى مظاهر التطبيع، إن شهوة المعارضة والرغبة في الصراخ بدفعهم للانحياز للرواية الإخوانية التي هي أساساً رواية إسرائيلية.

كيف تحول المعارض الشريف الوطنى، إلى مجرد بوق للطابور الخامس، ألم يتعلم كيف يفرق بين معارضة سياسيات حزب حاكم، وبين خيانة الوطن نفسه، أليس الانحياز إلى روايات العدو (إسرائيل- الجماعات الإرهابية) خيانة للوطن وإن لم تكن هذه هي الخيانة فما هي الخيانة؟، كيف سمح لنفسه كموطن مصرى يحب وطنه، أن ينجرّف مع الخونة في اتهام الدولة بالخيانة، المؤلم فى القصة أننا سبق أن حذرنا من حملات التقليل من قيمة الوطن بتركار نطق اسم مصر بالكلمة السخيفة «مسر» والمصريين بـ«الماسريين» لا أحد يستصغر هذه المصطلح الدال، هو بداية نقص الانتماء والوطنية، إن لم يتم علاجه ووقفه سيتداعى كقطع الدميون ويصل للنهائية، لا تسمحوا لأى شخص يقلل من الوطن ولو بدعاية فهذا مبدأ، فمن اعتاد على إهانة علم بلده واسم بلده، ونشر الشائعات والانحياز لرواية الأعداء والتأكيد على خيانة الوطن حكومة وشعباً، لن يتوقف حتى يرى بلده مهزومة عسكريًا واقتصاديًا وثقافيًا وإعلاميًا، لن يتوقف حتى يرى وطنه مزرق الأوصال، ويرى أهله مشتتين لأجنيين بين البلاد.

أفيقوا أيها الناس قبل أن نندم وقت لا ينفع فيه الندم، أدرك أن مصر يحميها الله من كل سوء، وأدرك أن الله وضع لها في الأرض شعباً عظيماً لن يفرط فيها، ولو كلفه دماء أبنائه، ولو كلفه ماله واقتصاده، ولو كلفه عمره وراحه باله، نعم أدرك هذا، ولكن أكتب لعنا ندرك حجم المسؤولية التي أقيت على عاتقنا، مسؤولية طرد الوعي الزائف ونشر الوعي وترسيخ قيم الوطنية والمواطنة، أكتب حتى يتشجع وينضم إلينا كل من عرف الحقيقة وسكت في البداية خائفاً من الغوغاء واتباع الإرهابية، أكتب قبل أن نصل لمرحلة لا يصلح الوطن مقال.



صناعة إخوانية للتأثير السلبي فى رأى العام

## الترند الكاذب

أصبح «الترند» هو سمة العصر، فنجد مبالغة مفرطة في صناعة الترند الذي يتم استقباله والتأثير به دون وعى. ونجد أن منصات التواصل الاجتماعي اليوم هي المحرك الرئيسى لتوجهات الأفراد من خلال هذا «الترند» بغض النظر عن كونه حقيقيا أم مزيفا، فهو لديه قدرة على التأثير في سلوكيات المواطنين. فمن خلال «الترند» يمكن التأثير على رأى العام أو نشر فكرة معينة.



د. غادة الشبراوى

د. عصام الجوهري

أستاذ إدارة التحول الرقمي أستاذ الإدارة الاستراتيجية

وهو ما بات فرصة كبيرة أمام جماعة الإخوان الإرهابية لتهييج الرأى العام المصرى وزعزعة ثقة المواطنين في الحكومة لنشر الفوضى وتحقيق أهدافها من خلال نشر الشائعات والأكاذيب المغرضة التي من شأنها تشويه صورة الحكومة ونشر الفتن وزعزعة الاستقرار السياسى من خلال تزييف الوعى وتغيير الهوية، وهو أسلوب الجماعة المتبع لتحقيق أهدافها منذ قديم الأزل.

حرب الجماعة الإرهابية الإلكترونية تشكل خطراً حقيقياً على الأمن القومى المصرى لما لها من أهداف فكرية يريد الإخوان ترسيخها وبثها على الوسائل الإعلامية الخاصة بهم والتي من أخطرها مواقع التواصل الاجتماعى، فهي تركز في حربها على استغلال المشاعر العاطفية والمبادئ الاجتماعية والدينية لاستفزاز الرأى العام وتحريكه لتحقيق مصالح وأغراض معينة من خلال نشر الشائعات والأكاذيب مثل الشائعة المروجة بشأن «وصول السفينة الألمانية كاثرين التي تحمل مواد عسكرية لصالح إسرائيل إلى ميناء الإسكندرية»، تم تداولها في بعض وسائل الإعلام المغرضة في محاولة خبيثة للتشكيك في دور الدولة المصرية في دعم القضية الفلسطينية والمعروف عبر التاريخ، والتي تم فيها عدة مرات. فضلا عن استغلال الوضع الاقتصادى المتأثر بظروف حربى غزة ولبنان، والتركيز على إبراز الظروف الاقتصادية، مع تضخيم ملف الديون ونقص العملة الأجنبية، لتهييج الرأى العام وإثارة حفيظة المواطنين من خلال الترويج لشائعة «زيادة سعر الدولار».

ونجد أن الجماعة الإرهابية تعتمد في صناعة هذه «الترندات الكاذبة» على استغلال الانتشار الواسع لعناصرها وحلفائها في أنحاء العالم للظهور من خلال وسائل الإعلام المختلفة وقنوات التواصل الاجتماعى وتشكيل اللجان الإلكترونية والصفحات الوهمية لترديد شعارات محددة سواء عن طريق الكتابة أو عمل الفيديوهات التي تعمل على تثبيت قناعات وهمية لدى المواطنين والذين بالتبعية يقومون

بدورهم في نشر هذه الأكاذيب وصناعة الترند الكاذب دون وعى من خلال التعليقات والردود عليها أو مشاركتها مع أقرانهم، سواء عن قصد للاعتراض على الوضع الراهن وتحذير الأقارب الأصدقاء، أو دون قصد للتهكم والسخرية على الشائعة.

وتستخدم جماعة الإخوان الإرهابية «الترند» الكاذب بهدف التحريض على العنف ضد الحكومة ومؤسساتها من خلال دفع عناصرها إلى نشر العنف والكراهية وزرع بذور الفتنة بين أبناء الشعب المصرى، وخلق حالة من الاستقطاب والانقسام ومحاولة تفكيك اللحمة الوطنية وإضعاف الجبهة الداخلية.

وتكتفب جماعة الإخوان الإرهابية ولجانها الإلكترونية

**جماعة الإخوان الإرهابية تتخذ من السخرية سلاحا رئيسيا في حربها ضد الدولة مستخدمة منصات إلكترونية ووسائل إعلامية تابعة لها لهدم كل إنجاز حكومى**

الدولة المصرية وإظهارها كأنها عاجزة عن حل مشاكل المواطنين، مما يؤدى إلى هدم هيبة الدولة وإضعاف ثقة المواطنين بها.

وكذا في رحلة الإخوان لصنع «الترند» وتحقيق أهدافها تقوم بتزييف الحقائق عبر بتر التصريحات وهو أسلوب الجماعة الإرهابية لنشر الفتنة، فهي من أتباع أسلوب «اقتصاص التصريحات من سياقها» كأداة خبيثة لنشر الأكاذيب والمغالطات بين أوساط المصريين.

وصناعة «الترند» الكاذب لشحن الرأى العام والتأثير فيه. فمن خلال صفحاتها الإلكترونية ومنصاتها الإعلامية، تمنع الجماعة في بتر أجزاء من تصريحات المسؤولين الرسميين. إن خطورة الحملات الإلكترونية

جهودها لنشر الأكاذيب والفوضى في مصر، مستخدمة مختلف أساليب التضليل والتلاعب مثل شراء صفحات إلكترونية، حيث تشتري الجماعة صفحات على مواقع التواصل الاجتماعى بها عدد كبير من المتابعين، بهدف استغلالها لنشر معلوماتها المضللة والدعاية لأفكارها مثل الصفحات الرياضية والصفحات الخاصة بالأطفال والاقتصاد والطبخ والذهب وأسعار العملات لعمل «ترندات» مزيفة، حيث تستخدم برامج مدفوعة لإنشاء ترندات وهمية على مواقع التواصل الاجتماعى، تهدف إلى الترويج لأجندة الجماعة ونشر معلومات مضللة.

كما تنشئ الجماعة حسابات وهمية على مواقع التواصل الاجتماعى، للتواصل مع المواطنين ونشر أفكارها دون الكشف عن هويتها. واستهداف النساء والشباب عبر موضوعات تهم هذه الفئات، كالرياضة وتربية الأبناء والمهارات المنزلية وغيرها، بهدف استقطابهم ونشر أفكارها المتطرفة. كما تتخذ جماعة الإخوان الإرهاب من السخرية سلاحا رئيسيا في حربها ضد الدولة مستخدمة منصات إلكترونية ووسائل إعلامية تابعة لها لنشر السخرية من كل إنجاز حكومى أو خطوة إدارية. ولا تقتصر سخريه جماعة الإخوان على الإنجازات فقط بل تشمل أيضاً السخرية من مؤسسات الدولة ورموزها مستخدمة لذلك النكات والسخرية اللاذعة. تهدف هذه الاستراتيجية التقليل من شأن جهود

**ضرورة وجود متخصصين رقميين لرصد اللجان الإلكترونية الإخوانية ومنابع المعلومات المزيفة لها وإغلاق حساباتها حفاظاً على الأمن القومى المصرى**

في مصر وتقويض الثقة في الحكومة والمؤسسات، وإثارة الفتنة بين المواطن ومؤسسات الدولة حيث تحاول الجماعة زرع بذور الشقاق بين الشعب ودولته، وخلق حالة من الفوضى وعدم الاستقرار وتحقيق أهدافها المشبوهة وتسعى الجماعة من خلال هذه الحملة إلى استعادة نفوذها المفقود، وإعادة مصر إلى عهد الفوضى والإرهاب.

وتتضح خطورة «الترند» الكاذب نظراً لقدرته اليوم على دخول كل بيت والتأثير على الأشخاص بشكل كبير خاصة أن جماعة الإخوان تركز في صناعة الترندات على المشاعر العاطفية والقيم والمبادئ الاجتماعية والدينية لذا يجب على كل من الدولة والمواطنين مجابهة هذه الشائعة، والتحلى بالوعى الكافى لتمييز الشائعات المزيفة والمضللة.

وحول طرق مجابهة الجماعات الإرهابية والتصدى لترنداتنا المضللة يجب على جميع المواطنين التأكد من مصدر المعلومات قبل نشرها على مواقع التواصل الاجتماعى، وعدم مشاركة أى محتوى مشبوه أو غير موثوق عبر منصات التواصل الاجتماعى، وكذا يجب الإبلاغ عن أى صفحات أو حسابات على مواقع التواصل الاجتماعى تشبه بأنها تابعة لجماعة الإخوان أو تزج لأفكارها. ويجب الوقوف صفاً واحداً مع الدولة ومؤسساتها في مواجهة مخططات جماعة الإخوان لنشر الفوضى، بالإضافة إلى وجود متخصصين رقميين لرصد اللجان الإلكترونية ومنابع المعلومات المزيفة وإغلاق هذه الحسابات حفاظاً على الأمن القومى المصرى، كما يتحتم على الدولة القيام بحملات توعية للمواطنين مضادة لحملات الجماعة الإرهابية لنشر حالة من الشكافية والوضوح والتي من شأنها مساعدة المواطنين للتمييز بين الترندات الكاذبة والأخبار الصحيحة.

وكذلك فإن رواد مواقع التواصل الاجتماعى يقع عليهم عبء عدم مشاركة أو التعليق على أى أخبار مشتبها فيها والإبلاغ عنها ومن يروج لها فوراً، فضلاً عن دورهم في المساهمة في تصحيح الأخبار والشائعات الكاذبة.



من جملة الرئيس السيسي «ببعايرونا بفقرنا»  
إلى المطالب العالمية بـ«نقل التجربة المصرية»

## مسيرة «عمران مصر»

سنوات مرّت على «عبارة الرئيس»، لم تتوقف طوال أيامها مسيرة «البناء والتشييد»، ما أحدث تغييرًا واضحًا على خريطة مصر العقارية، حيث توسّعت مساحات العمران. وسط توقعات بوصولها إلى 14 في المائة من المساحة الإجمالية لمصر، بعدما ظل المصريون على مدى سنوات طويلة يعيشون على 7 في المائة فقط، وبدأ المواطن يتابع ظهور «أجيال المدن» من الجيل الأول وحتى الرابع، والذخير وضع مصر على قهة «الهرم العقاري».

ليس في المنطقة العربية فقط بل على مستوى الشرق الأوسط. واليوم.. يتابع العالم الإنجاز العمراني المصري، حيث تستضيف القاهرة، فعاليات النسخة الـ12 للمنتدى الحضري العالمي الذي يعد ثاني أكبر حدث على أجندة الأمم المتحدة بعد مؤتمر المناخ ويُعقد مرة كل عامين، والذي يشكل فرصة لمصر لعرض إنجازاتها وإمكاناتها، وإبراز القاهرة بعراقتها وإمكاناتها والاستفادة من الخبرات، بالإضافة إلى كونه فرصة كذلك للاستثمار، حيث إن عددًا من المشاركين يحرصون على الاستفادة من التجربة المصرية في التنمية العمرانية وتطوير العشوائيات والمدن الذكية.

«ببعايرونا بفقرنا.. بس أنا مش هاسكت».. جملة بقدر ما تحمل من صدمة وألم، بالقدر ذاته وأكثر كان للتحدي حضور كبير بين أحرفها، فالكلمات التي جاءت على لسان الرئيس عبدالفتاح السيسي، أثناء تدشين مبادرة رؤية مصر 2030، في فبراير 2016، جاءت لتضع حدًا ونهاية لـ«وضع قائم» تجاوز حدود المقبول، وتسطر لمحة مصرية 100 في المائة وصفها البعض بـ«ثورة عمرانية»، بعدما أعلنها الرئيس السيسي، أنه لا مكان لـ«العشوائيات» على أرض مصر. وأن «السكن الكريم» حق لكل مواطن مصري. مرت السنوات، وبدأت تتضح ملامح «ثورة العمران» التي طالت كل شبر في «المحروسة»، عشرات المدن شُيّدت، ومئات الطرق شُقت، وتغيّرت أحوال الآلاف من سكان المناطق العشوائية، بعدما وجدوا «سكنًا ملائمًا» و«حياة كريمة»، ولم تتوقف الإنجازات عند هذا الحد. لكن التجربة المصرية «المحلية» 100 في المائة، تجاوزت حدود مصر، وبدأت القاهرة تستقبل وفودًا عربية وإفريقية رغبة في «نقل التجربة» إليها. وانهالت الإشادات من المؤسسات والهيئات الدولية على الإنجاز المصري، وسرعان ما تحولت هذه الإشادات إلى «جوائز» عربية وعالمية اقترنت باسم المشروعات المصرية.

الدولة، قيادة ومؤسسات، يصبح الضلع المهم في تكوين الدولة وهو الشعب، سهل السيطرة عليه واستقطابه والتأثير على أفكاره، وذلك بنشر الشائعات والأكاذيب، ويصنع من المواطن شخصًا غير راضٍ وغير واثق في بلده، ويهدم ثقته في كل شيء حوله، فيجعله بانسًا متهتمًا على استعداد تام لفعل أي شيء مُعَادٍ لمصلحته وطنه.

درست ظاهرة الإرهاب، والعوامل والأسس التي يُعتمد عليها لكي تُحقق الأهداف الإرهابية، فليس كل الإرهاب سلاحًا حادًا أو أيًا لكي يُرهب المستهدف، أو قتلًا وأعمال شغب ليبت الذعر بين الناس، ولكن من أهم أسس وعناصر الظاهرة الإرهابية، بث الشك وعدم الثقة بين المواطنين وبين مؤسسات دولتهم، فعندما تنتزع الثقة في



بقلم:

غادة جابر  
الكاتبة والباحثة السياسية



وبكل السبل لكي يتوقف هذا العدوان، دون تهجير شعب فلسطين من أرضه حفاظًا على القضية الفلسطينية وحفاظًا على الأمن القومي المصري والأمن الإقليمي، بعد أن استطاعت مصر القضاء على الإرهاب بحريها على بؤر الإرهاب في سيناء، وأعادتها إليها الحياة، بل عملت على تنميتها تنمية شاملة. لم تسلم مصر من حرب الشائعات في هذه الحرب الإسرائيلية على فلسطين، «دور مصر في القضية الفلسطينية لا يمكن المزايدة عليه»، ونسوا أن مصر أول من ساند القضية الفلسطينية، وأول من حارب أبنائها، وسقط آلاف الشهداء المصريين من أجل فلسطين منذ عام 1948، وأن مصر هي الداعم الأول للقضية الفلسطينية، بل تحدثت دائمًا قيادتنا السياسية عن أن القضية الفلسطينية هي أم القضايا، وأولى القضايا، وهي القضية الأولى التي يطرحها الرئيس عبدالفتاح السيسي، على طاولة الاجتماعات واللقاءات في المنظمة الأممية، والمحافل الدولية والعربية والإقليمية، وانضمت الدولة المصرية ودعمت الدعوة القضائية أمام محكمة العدل الدولية مطالبة محاكمة إسرائيل ومنع جريمة الإبادة الجماعية، فتحت مصر المعابر الحدودية لتوصيل

**منذ عام 2013 تواجه مصر سيل شائعات غير عادي، حوالى سبعة آلاف شائعة شهريًا، بما يعادل عشر شائعات كل ساعة، للنيل من أمن واستقرار الوطن.**

**وبث الذعر بين المجتمع وعدم الثقة بمؤسسات الدولة**

دُب الوطن فطرة إلهية، والتاريخ خير شاهد على العصور والأزمات، «جاءت مصر ثم جاء التاريخ» قد يكون هذا هو الأمر الذي لم يفهمه بصدق كثير من الملتفون حول مصر، محاولين النيل منها، إن قوة مصر وصلابتها من قوة وصلابة التاريخ والجغرافيا، لا ينفع التضييل أو التزييف أو التغيير في أصولهما، وبما أن الدولة متمثلة في ثلاثة أضلاع، «الأرض والشعب والسلطة»، فمصر شعبها من «أقوى وأمهر وأذكى الشعوب»، وأرضها كما هي لا تزيد ولا تنقص «لا طمع ولا تنازل»، وسلطانها المتمثلة في قيادتها «المخلصه المؤمنة بدورها الوطني»، تعمل من أجل مصلحة الوطن والمواطنين. حرب الشائعات من أقوى الحروب التي تواجهها مصر منذ أكثر من عشرة أعوام، الدولة المصرية تعمل على عملية إصلاح شاملة، اقتصادية واجتماعية حتى على المستوى الدبلوماسي والسياسي وعلاقتها الخارجية، عملت القيادة السياسية بقوة لم تحدث منذ عدة عقود، وأعادتها ريادتها ووجودها وقوتها بين الأمم، نحن نعاصر جمهورية جديدة، ببنية تحتية قوية ومشاريع ضخمة لجذب الاستثمار، وجيش مجهز على أعلى وأقوى مستوى، جعل لنفسه مكانة بين جيوش الدول الكبرى، لحماية هذا الوطن، وبالطبع لم يترك العدو فهو يحاول دائمًا بث شائعات ليهدم شعورنا بالثقة والقوة بما تفعله الدولة المصرية من أجلنا، منذ عام 2013 تواجه مصر سيل شائعات غير عادي، حوالى سبعة آلاف شائعة شهريًا، بما يعادل عشر شائعات كل ساعة، للنيل من أمن واستقرار الوطن، وبث الذعر بين المجتمع وعدم الثقة بمؤسسات الدولة، وهو هدف سام للإرهاب.

ومع استمرار الحرب الغاشمة من العدو الإسرائيلي على شعب فلسطين الأعزل، ففي حرب غير عادلة، وعدوان ناره طالت البشر والشجر والحجر، سياسة الأرض المحروقة التي يمارسها جيش الاحتلال، للقضاء على القضية وانهائها بطريقة غير عادلة، الأمر الذي رفضته مصر بشدة، وعملت بكل إرادتها

المساعدات الإنسانية للأراضي المحتلة، وفتحت مطار العريش دائمًا لاستقبال المساعدات من كل دول العالم من أجل فلسطين، ورفضت التعامل مع إسرائيل عندما فرضت وجودها على معبر رفح البري، وقالت مصر إنها لا تتعامل إلا مع السلطة الفلسطينية.

ولأن مصر دولة كبيرة، وتحافظ على أمنها ووجودها بين الأمم؛ فهي ملتزمة بالمواثيق والقوانين الدولية، وتعمل على حل قضاياها وقضايا الوطن العربي، باللجوء إلى العدالة والمواثيق والقوانين الملزمة لكافة الأطراف بالحفاظ على السلم والأمن الدوليين، رغم كل العثرات التي تمر بها مصر، ورغم كل المخاطر التي تحيط بحدودها من حروب في الدول الشقيقة، ورغم خسارتها أكثر من 6 مليارات دولار من دخل قناة السويس البحرية، بسبب حرب إسرائيل على غزة، وما يتم من تعطيل حركة الملاحة من قبل الحوثيين والحرب الدائرة في اليمن «في الداخل اليمني وخارج اليمن مع إسرائيل والمعسكر الغربي»، وتلتزم مصر بتطبيق الاتفاقيات الدولية التي تكفل حرية الملاحة الحرة للسفن العابرة للقناة، سواء كانت تجارية أو حربية، بالتزامن مع التزامها الدائم بالقانون الدولي، واتفاقيات ومعاهدات السلام، وسياستها الخارجية الثابتة، ووقوفها على مسافة واحدة من جميع الدول، من أجل أن تستمر مصر في التنمية وفي حماية أمنها القومي.

ستظل القضية الفلسطينية هي الهم الأول للدولة المصرية، وستبقى هي أم القضايا، وكما يقول دائماً الرئيس السيسي، والقيادة السياسية، إنه لا يمكن أن يكون هناك سلام في الشرق الأوسط دون الوقوف على حلحلة القضية الفلسطينية، وحل الدولتين، والوقوف على حدود 1967، والاعتراف بالدولة الفلسطينية بأنها دولة ذات سيادة مستقلة، وستظل إسرائيل هي العدو الأول للعرب، وسبب استمرار الصراع العربي - الإسرائيلي ولانتهاكها للقوانين والمواثيق الدولية، ومحاولتها طمس التاريخ والهوية الفلسطينية.





# التنمية العمرانية لمحرمصر



السفير عاطف سالم:

## 184 دولة تشارك في فعاليات المنتدى الحضري العالمي

ما دلالة الافتتاح الرئاسي للمنتدى الحضري العالمي؟

من المؤكد أن مشاركة الرئيس السيسي في فعاليات هذا المنتدى دلالة واضحة على اهتمام القيادة السياسية به باعتباره من أهم مؤتمرات الأمم المتحدة بعد قمة المناخ، ومن الرسائل الرئاسية المهمة خلال كلمة الرئيس السيسي أن هذا المنتدى يحقق تبادل الخبرات والتعرف على أفضل الممارسات حول قضايا التنمية الحضرية بما يسهم في تحقيق التنمية المستدامة وتطوير أساليب بناء مدن أفضل لتحسين حياة ملايين من البشر إلى جانب أن هذه النسخة تأتي في وقت حاسم يواجه فيه العالم أزمات دولية متلاحقة وحروباً لها تداعيات مدمرة على المدن والتجمعات السكنية وكل مناحي الحياة فيها، وهو ما يستدعي حشد الجهود والإرادة السياسية لإحلال السلام ووقف الصراعات وتركيز الجهود على مجالات التنمية وإعادة الإعمار والبناء،

انطلاقاً من رؤية المنتدى الحضري، ما الأهداف التي يسعى لتحقيقها على المدى القريب والبعيد؟

هناك رؤية قوية وعميقة للمنتدى الحضري في دورته الـ12، ومصر ستلعب دوراً كبيراً للغاية من خلال جلسة خاصة وحوار استثنائي يروي منجزاتها على مدار 10 سنوات في قطاعات الإسكان البديل، وتطوير العشوائيات، وإنشاء المدن الذكية وتطوير القاهرة الخديوية.

إلى أي مدى يمكن أن يساهم المنتدى الحضري في تقوية التجارب والخبرات من الدول الأخرى المشاركة في المنتدى؟

المنتدى سيشهد، تبادل خبرات وتجارب ناجحة من الدول الأخرى، بجانب عروض شفوية واستثمارية، وشرح التجربة المصرية للعالم في السكن، كما أنه يعد ثاني أهم حدث على أجندة الأمم المتحدة والمنصة الأولى للنهضة الحضرية، ويضم 560 فعالية وملتقيات جماعية وجلسة فريدة لمصر لعرض

«رؤية عن قرب»، قدمها السفير عاطف سالم الهنسيق العام للمنتدى الحضري العالمي، سواء حول الاستعدادات التي اتخذتها مصر للاستضافة ثاني أكبر حدث على أجندة الأمم المتحدة، أو كيفية الاستفادة من الحدث، سواء بعرض تجربتها الاستثنائية في العمران على الأطراف العالمية المشاركة في المنتدى، أو الاستفادة من التجارب الدولية التي ستعرض أيضاً ضمن فعاليات المنتدى.

«سالم»، تحدث، وباستضافة عن أهمية الافتتاح الرئاسي للمنتدى الحضري العالمي، والرسائل المهمة التي أرسلها الرئيس خلال كلمته، كما تطرق الهنسيق العام للمنتدى الحضري العالمي إلى جدول أعمال المؤتمر، والاختلافات الجوهرية بين النسخة الـ12 التي تستضيفها مصر في الوقت الحالي، وبقية النسخ السابقة، كاشفاً أن مصر استطاعت أن تحشد أكبر عدد من الضيوف والمشاركين، وفي الوقت ذاته، أصبح أهمها فرصة كبيرة لعرض نتائج جهود سنوات عدة من العمل والتشيد والبناء، ودول تفاصيل هذه الأمور وملفات أخرى كان الحوار التالي،

حوار: راندا طارق

بتخطيط عمراني فعال من جانب الدول وبمساعدة البرنامج ستظهر مشاكل كثيرة منها افتقار السكن اللائق وظهور الأحياء الفقيرة والبنية التحتية غير المناسبة والفقر البطالة ومشكلات السلامة والجريمة والتلوث.

ما تطلعات المنتدى الحضري للمستقبل وخطته لتوسيع نطاق عمله؟

الجميع يحاول أن يستفيد من برنامج الأمم المتحدة في خبراته لوضع رؤية حضرية للمستقبل، ولضمان أن تصير المدن قوى دافعة شاملة للنمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية، ويرتكز البرنامج على إدارة المخاطر التشريعية الحضرية وقضايا الشباب وبناء القدرات لكافة الفاعلين في التوسع الحضري.

ما الاستفادة التي ستعود على الدولة المصرية من تنفيذ هذا المنتدى؟ وهل يمكن أن يساهم في تقوية التجارب والخبرات من الدول الأخرى المشاركة في المنتدى؟

المنتدى مهم جداً بالنسبة لمصر، خاصة أن هناك جلسة استثنائية عن مصر هذه الجلسة سيتم من خلالها تسليط الضوء على عمليات التحضر المستدام في مصر، وتعريف العالم بما تم إنجازه في مصر في قطاع البنية التحتية، وكذلك الاستفادة من الأفكار المطروحة من خلال أعمال المنتدى لا سيما وأن هناك دولا أخرى لديها أفكار ورؤى وتجارب ناجحة، وبالتالي سيتم تبادل الأفكار والخبرات مع خلق تعاون بين الجهات الوطنية المصرية والجهات الدولية المشاركة بالمنتدى، ومن الممكن أن يكون هناك اتفاقات ونوع من الاستثمارات.

وماذا عن الجناح المصري خلال فعاليات المنتدى؟

تم تخصيص معرض خلال فترة المنتدى لمصر تعرض من خلاله خبرتها وتجربتها، وأدعو الناس لزيارته، ويعتبر هذا المعرض أو الجناح المصري منتدى آخر بداخل المنتدى، ومن خلاله سيطلق ثلاث جوائز، جائزة الأكثر إبداعاً، جائزة الأكثر استدامة، وجائزة الأكثر جاذبية من جانب «الهابيتات».

برأيك.. ما أبرز التحديات التي تواجه المنتدى الحضري؟

أبرز التحديات كانت إقامة المنتدى بالقاهرة، وهو فرصة لكونه يعرض القاهرة بتاريخها وعراقتها وتراثها، ورسالة قوية لأن هذا للمرة الأولى وأن يقام منتدى ضخم في مدينة عدد سكانها يزيد على 20 مليون نسمة، كل المدن التي استضافت المنتدى من قبل لم تكن بهذا العدد السكاني، وهذا له أهمية سياسية مهمة بجانب أهميته الاقتصادية وهي أن مصر لديها القدرة والأمان على تنظيم واستضافة منتدى أممي آخر بعد مؤتمر المناخ كوب 27 في 2022، مصر استضافت في عامين أهم منتديين على

أجندة الأمم المتحدة «المناخ والحضري»، وهذا يظهر بل يعظم من قدرات مصر الإدارية والسياسية ويبين مدى ثقة المجتمع الدولي، في استضافة مصر لمثل هذه المؤتمرات.

ما الأهمية التي يمثلها المنتدى الحضري لمصر في إظهار تعزيز التنمية المستدامة في المدن؟

المنتدى فرصة عظيمة لمصر تعرض من خلاله إنجازاتها في التوسع العمراني والإسكان البديل وتطوير العشوائيات والمدن الذكية المستدامة، ولدينا نماذج فريدة مهمة جاهزة للعرض منها العاصمة الإدارية والعلمين، وبعدان من أبرز التجارب الناجحة التي تم تنفيذها.

ما أبرز الاختلافات بين نسخ المنتدى السابقة ومنتدى القاهرة؟

«المنتدى الحضري» هو أكبر منتدى علي مستوى العالم في كل نسخته القديمة، كما أن المنتدى في دورته الـ11 الأخيرة لم تكن أعداد ضيوفه بهذه الكثرة، الأعداد زادت بشكل ملحوظ وصلنا لحوالي 34 ألف مشارك في المنتدى من 184 دولة، من بينها 31 ألف مشترك في المعرض وهناك دول وجامعات ومراكز أبحاث.

دعم المنتدى الحضري لتمكين الشباب في مجالات التنمية، كيف يتّرجم إلى مبادرات ملموسة؟

هناك مجموعة من الجلسات خاصة بالشباب والأطفال

### المنتدى فرصة عظيمة لمصر حيث تعرض من خلاله إنجازاتها في التوسع العمراني والمدن الذكية المستدامة



والمرأة في الملتقيات الجماعية، وللشباب دور كبير جداً في المناقشات التي ستتم بالمنتدى ودوره وفعالياته، وهناك عدد كبير من الشباب المتطوعين للمشاركة، 900 متطوع مشارك في المنتدى والترتيبات والمطار والاستقبال والتسجيلات والجولات الثقافية والسياحية خلال المنتدى.

القضايا المحورية التي يتناولها المنتدى هذا العام؛ ما أبرزها وكيف تم اختيارها؟

قضايا محورية كثيرة من خلال ملتقيات جماعية كثيرة تلك الملتقيات، يدخل من ضمنها المجتمع الدولي والحكومات وعدد كبير شعوي ممن نسيمهم «أصحاب المصلحة» يشاركون برؤيتهم وأفكارهم، وللعلم هذا الملتقى سيكون قبل انعقاد المنتدى نفسه في نفس موعد الافتتاح الرسمي ولكن صباداً، هناك اهتمام كبير بالمشاركة الشعبية أو كما نسيمهم أصحاب المصلحة.

حدثنا عن أهم الحوارات المقامة بالمنتدى؟

هناك 6 حوارات خلال المنتدى جميعها تركز على السكن وأزمة المناخ وفقدان السكن، عناوين من هذا القبيل ويشارك فيها كبار المسؤولين والخبراء الكبار يتبادلون الأفكار، ويمكن أن نجزم بأن هذا الحوار سيكون من أهم الحوارات الستة ويشارك فيه الجمهور الحاضر وسيخرجون منه بخلاصات مهمة جداً تشكل ركيزة كبيرة في مخرجات المنتدى، وهناك تسع جلسات خاصة من ضمنها جلسة مهمة جداً مخصصة لمصر تبرز من خلالها منجزاتها في كل القطاعات والمجالات العمرانية والحضرية.

كما أن هناك جلسة خاصة عن إفريقيا بعنوان السكن الإفريقي، بجانب عدد مهم من الدوائر المستديرة مقدر بـ13 دائرة مستديرة، المنتدى يضم 560 فعالية وهناك أيضاً جلسات أخرى خاصة بالشبكات والتواصل والسمة الحضرية والتدريب والأمم المتحدة الواحدة وكل من هؤلاء أسفهم عناوين كثيرة، وهناك مشاركات من كل دول العالم، ومشاركة ضخمة من جانب مصر البلد المستضيف والمنظم على المستوى الوزاري والخبراء والأكاديميين والهيئات في كل المجالات مشاركات مجتمعية ضخمة.

«لوجو المنتدى» يحمل رسالة محلية مهمة، هل هذا مقصود؟

طبعاً وبكل تأكيد عنوان ولوجو المنتدى.. «كل شيء يبدأ محلياً لنعمل معاً من أجل مدن ومجتمعات مستدامة»، لأن هذا أساس كل شيء، يبدأ من الداخل حتى التطور، ومن بعده تأتي الاستفادة من خبرتنا في الخارج لتطوير الداخل، المنتدى يركز في الأساس على توطئة أهداف التنمية المستدامة وعلى الإجراءات والمبادرات المحلية المطلوبة لمواجهة التحديات العالمية الحالية.

برنامج الأمم المتحدة  
الدفة المحركة  
للتغيير وله دور  
قيادي وتحفيزي

مصر استضافت  
خلال عامين أهم  
حدثين على أجندة  
الأمم المتحدة





## نكتب تاريخاً مضيئاً جديداً

# مصر تستضيف العالم في قمة «WUF»

أكدت الدكتورة منال عوض، وزيرة التنمية المحلية، أن المنتدى الحضري العالمي «WUF» في نسخته الثانية عشرة، الذي تستضيفه مصر خلال الفترة من 4 إلى 8 نوفمبر الجاري، يمثل حدثاً دولياً بالغ الأهمية، موضحة أن المنتدى، الذي يُعقد للمرة الأولى في إفريقيا منذ 20 عامًا ويعد ثاني أكبر حدث على أجندة الأمم المتحدة، يعكس دور القاهرة الريادي في التنمية الحضرية المستدامة.

**تقرير: نور عبد القادر**



وأشارت الوزيرة إلى أن المنتدى يحظى بزخم دولي كبير بحضور عدد من رؤساء الدول والحكومات الإقليمية والدولية، إلى جانب آلاف الوفود المشاركة التي تمثل الشركات الدولية، وقادة المجتمع المحلي، ومخططي المدن، ومنظمات المجتمع المدني، مضيفة أن التسجيل للمنتدى وصل إلى أكثر من 12 ألف مشارك، ومن المتوقع أن يصل العدد إلى 20 ألفاً بنهاية أكتوبر الجاري. وأوضحت «د. منال»، أن «استضافة مصر لهذه النسخة من المنتدى، يعكس بشكل واضح دورها الاستراتيجي والريادي على المستويين الدولي والإقليمي، حيث تعتبر مصر مركزاً للتنمية والتحضّر والسلام».

وتابعت أن «هذا الحدث الكبير يعكس التطور الذي شهدته البلاد في ملف التنمية الحضرية والعمرانية المتكاملة خلال السنوات العشر الماضية تحت قيادة الرئيس عبد الفتاح السيسي، الذي نجح في تبني أجندة حضرية جديدة وإطلاق العديد من المشروعات القومية والعمرانية الكبرى، التي عززت من جودة حياة المواطنين في جميع أنحاء الجمهورية».

وقالت الوزيرة إن المنتدى الحضري يتيح لمصر فرصة تسليط الضوء على تجربتها التنموية الناجحة، وخاصة المبادرة الرئاسية «حياة كريمة»، التي أطلقها الرئيس السيسي في عام 2019، والتي تعد أكبر مشروع تنموي وإنساني في العالم، مضيفة أن المرحلة الأولى من المبادرة شملت تطوير 1470 قرية وتوفير جميع الخدمات والمرافق لها، في حين يتم العمل على توفير الأراضي للمرحلة الثانية بغرض استكمال الأهداف الموضوعة لضمان حياة كريمة للمصريين في كافة المناطق الريفية والحضرية.

كذلك، أشارت الوزيرة إلى أن مصر تستهدف عرض تجربتها الرائدة في مجالات التنمية الحضرية عبر جناح مميز في المعرض الحضري، المقام ضمن فعاليات المنتدى، وسيتم استعراض مشروعات مدن الجيل الرابع، التي تم إنشاؤها في جميع مناطق الجمهورية، ومشروعات التحول الرقمي وتطوير المرافق والبنية التحتية، موضحة أن هذه المشروعات ساعدت في تعزيز مكانتنا كمقصد للاستثمارات النوعية وجذب المزيد من الفرص الاستثمارية.

وأكدت الوزيرة منال عوض، أن المنتدى الحضري يركز على تأسيس هوية دولية لمصر، تعكس حجم التطور العمراني



أهداف التنمية المستدامة، كما سيعمل على معالجة التحديات العالمية المتعلقة بأزمة الإسكان وتغير المناخ والتنمية الحضرية المستدامة من خلال نقاشات مكثفة بين الحكومات المحلية والدولية، لافئة إلى أن المنتدى يمثل فرصة تاريخية لمصر لتقديم تجربتها التنموية الناجحة على الساحة الدولية، والاستفادة من هذا الحدث الكبير لبناء شراكات جديدة مع الحكومات والشركات العالمية، وتعزيز مكانة مصر كمركز رئيسي للتنمية الحضرية المستدامة.

### حملة موسعة للتصالح في مخالفات البناء

وفي سياق متصل، أوضحت الدكتورة منال عوض أن الوزارة أطلقت حملة إعلامية وتوعوية موسعة، بالتعاون مع الشركة المتحدة للخدمات الإعلامية، مشيرة إلى أن الحملة تستهدف نشر الوعي حول التصالح على مخالفات البناء وتقديم المعلومات اللازمة للمواطنين حول كيفية الاستفادة من التيسيرات التي قررتها الدولة لتقنين أوضاع المخالفين والحفاظ على ثرواتهم العقارية.

وأضافت أن جزءاً كبيراً من العائدات الناتجة عن قانون التصالح على مخالفات البناء، سيتم استثماره في تطوير المحافظات والارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للمواطنين في المدن والأحياء القري. وفي إطار تسهيل الإجراءات الخاصة بالبناء والتصالح.. كشفت منال عوض، عن قرار الوزارة بإلغاء الاشتراطات البنائية والمخططة المعمول بها حالياً، والعودة للعمل بأحكام قانون البناء رقم 119 لسنة 2008، مؤكدة أن هذا القرار يهدف إلى تبسيط الإجراءات الخاصة باستخراج تراخيص البناء، مما سيسهم في تخفيف العبء على المواطنين وتشجيع حركة العمران في مختلف المحافظات، بالإضافة إلى توفير المزيد من فرص العمل للعاملين في قطاع البناء وتنمية الاقتصاد المحلي.

من جانبها، قدمت أناكوديا روسباخ، المديرية التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، الشكر للحكومة المصرية على استضافة المنتدى، وقالت إنها سعيدة بتواجدها في القاهرة، مؤكدة أن المنتدى يمثل فصلاً جديداً للتعاون المشترك في معالجة التحديات والفرص التي تواجه المدن والمجتمعات، حيث سيشترك فيه ما لا يقل عن 20,000 مشارك، مع تسجيل أكثر من 13,000 شخص من 172 دولة حتى الآن، كما شددت على أهمية المنتدى بعودته إلى القارة الإفريقية بعد أكثر من 20 عاماً منذ انعقاد المنتدى الأول في العاصمة الكينية نيروبي عام 2002، وأشارت إلى أن القاهرة تعد موطناً للتحديات والفرص الحضرية الكبرى.

وأضافت أن عدد سكان إفريقيا من المتوقع أن يتضاعف خلال الثلاثين عاماً القادمة، وستصبح مدن مثل لواندا، ودار السلام، وكينشاسا، ولاجوس، ومنطقة جوهانسبرغ الكبرى من بين أكبر المراكز الحضرية في العالم. وذكرت أن القاهرة، بنموها السكاني السريع وتاريخها العريق، تعتبر المضيف المثالي لهذه الدورة من المنتدى.

وأشارت إلى أن شعار المنتدى لهذا العام «كل شيء يبدأ محلياً» لنعمل معاً من أجل مدن ومجتمعات مستدامة»، ليعكس التركيز على الحلول التي تبدأ من المستوى المحلي، مؤكدة أن المنتدى يهدف إلى تسريع تطوير أهداف التنمية المستدامة (SDGs) وتحويلها إلى تحسينات ملموسة في حياة المواطنين.



للمستوطنات البشرية «هايتات» بالقاهرة، «نحن فخورون بالشراكة الجادة مع مصر في مجالات التنمية الحضرية، والمنتدى الحضري العالمي الذي تستضيفه القاهرة في الفترة من 4 إلى 8 نوفمبر المقبل، يمثل فرصة عظيمة لاستعراض التجربة العمرانية الحديثة التي حققتها أكبر دول الشرق الأوسط تعدداً، مضيفاً أن هذا الحدث يعد ثاني أكبر حدث أممي بعد قمة المناخ من حيث عدد المشاركين والحضور، إذ تتوقع مشاركة نحو 20 ألف شخص محلياً ودولياً في المنتدى، مما يجعله منصة هامة لتبادل الخبرات بين مختلف الأطراف المحلية والدولية.

وأضاف رزق أن المنتدى الحضري العالمي يشهد أكثر من 560 فعالية تركز على موضوعات وقضايا التنمية الحضرية وأهداف التنمية المستدامة، منها حوالي 60 إلى 70 فعالية رئيسية تشمل جلسة الافتتاح، الجلسات الخاصة، الدوائر المستديرة، والتجمعات، بالإضافة إلى الجلسات التي تناقش موضوعات وقضايا التنمية، مؤكداً أن المنتدى يشهد تمثيلاً دولياً ومجتمعياً رفيع المستوى، حيث سنناقش إشكاليات الربط بين الحضر والريف، بالإضافة إلى الأهداف الخاصة بالمساواة والإنتاج.

وأشار رزق إلى أهمية دور المدن في التنمية الاقتصادية، قائلاً إن 80 في المائة من الناتج الإجمالي العالمي يتم داخل المدن التي تشمل قطاعات الزراعة والصناعة والتجارة، وهو ما يساهم بشكل كبير في توفير فرص للتشغيل والمساهمة في الحد من الفقر وتوفير الخدمات وضمان جودة الحياة، لافتاً إلى أن المنتدى سيركز أيضاً على أهمية تحقيق أهداف التنمية المستدامة، خاصة الهدف الخاص بالمدن والمجتمعات المستدامة، وسناقش خلاله كيفية تحقيق التنمية الحضرية التي تراعي التوازن بين الأهداف العالمية والاحتياجات المحلية.

وفيما يتعلق بالفعاليات المصاحبة للمنتدى، أعلن أحمد رزق، تنظيم مجموعة من الفعاليات بالشراكة مع الجهات الوطنية ومحافظة القاهرة، منها أسبوع القاهرة الحضري، وذلك قبل أسبوع من بدء المنتدى، مشيراً إلى أن هذه الفعاليات تهدف إلى مناقشة جميع الموضوعات التي تمس التنمية الحضرية، وتشمل أنشطة متنوعة وجولات ميدانية وسينما الحضري، مشيراً إلى أن تنظيم «أسبوع القاهرة الحضري» بشكل تشاركي يدمج جهود جميع المؤسسات والأفراد وفئات المجتمع لإبراز دورهم في عملية التنمية المستدامة.

وأضاف قائلاً: «سقوم أيضاً بتطوير عدة مناطق مهمة في منطقة الأسمرات يوم 13 نوفمبر الجاري، بالشراكة مع محافظة القاهرة وصندوق التنمية الحضرية، وذلك تخليداً لاستضافة مصر أحداث المنتدى، كما تم تنظيم يوم المدن العالمي في الإسكندرية يوم 31 أكتوبر المقبل، والذي سيركز على قضايا مهمة تتعلق بقطاع الشباب».

وتابع «رزق»، قائلاً: «من بين الفعاليات التي تقام خلال المنتدى، إطلاق المكتبية الحضرية، وهي منصة لعرض الدراسات والوثائق والمفاهيم التي تتناول القضايا الحضرية، كما يتم تنظيم فعالية سينما الحضر، التي ستعرض مجموعة من الأفلام التي تناقش قضايا التنمية الحضرية، وأردف قائلاً إلى جانب ذلك، يكون هناك المعرض الحضري الذي سيتيح للمؤسسات والدول عرض أجندات أعمالها الخاصة ومناقشتها مع الحاضرين والزائرين للمنتدى.

ووجه «رزق»، الشكر للحكومة المصرية على دعمها وتنسيقها لأعمال المنتدى الحضري العالمي، الذي يأتي هذا العام تحت شعار أن الحلول تبدأ من الداخل، ما يؤكد أن التعاون في قضايا التنمية الحضرية يجب أن يتمشى مع الاحتياجات المحلية الراهنة، مؤكداً أن هذا الحدث يمثل فرصة عظيمة لمصر لطرح تجربتها العمرانية وتبادل الخبرات مع مختلف دول العالم.

وأضاف أن المنتدى يتيح لجميع الأطراف والجهات المحلية والدولية، سواء كانت من القطاع الخاص أو المؤسسات الحكومية، الفرصة لتبادل الخبرات والحلول المتعلقة بالتنمية الحضرية.

وأتم مدير مكتب برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية «هايتات» بالقاهرة، حديثه قائلاً: المنتدى يعقد في توقيت حساس يواجه فيه العالم تحديات غير مسبوقة، كما أنه يمثل فرصة لتجديد وتعزيز التعاون العالمي في وقت تتعقد فيه التحديات المشتركة، وسيكون فرصة لتوقيع ميثاق للمستقبل يعزز التعاون لتحقيق أجندة 2030.

## وزيرة التنمية المحلية، المنتدى الحضري الأكبر عالمياً والأول في إفريقيا منذ عقدين



وكشفت عن أن المنتدى يتضمن مناقشات رفيعة المستوى ضمن «حوارات المنتدى الحضري العالمي»، والتي تحدد جدول أعمال السياسات المستقبلية، كما أعلنت مشاركة 59 وزيراً ونائب وزير، مع توقع انضمام المزيد، مشيرة إلى أهمية هذا الانخراط الحكومي لمعالجة القضايا الحضرية بشكل مباشر، مضيفة أن المنتدى تلقى 1,100 طلب لفعاليات يقودها شركاء، تمت الموافقة على 554 منها.

وأكدت أن المعرض الحضري، وهو أحد أبرز فعاليات المنتدى، ويشهد مشاركة 170 عارضاً يعرضون أحدث الابتكارات في مجالات الإسكان والنقل والطاقة وإدارة النفايات والمساحات العامة، مشددة على أن المنتدى سيشكل نموذجاً للاستدامة من خلال التشجيع على استخدام وسائل النقل العام والحافلات الكهربائية، بالإضافة إلى استخدام مواد معاد تدويرها في جميع جوانب التنظيم.

وأوضحت أن المنتدى يهدف إلى ضمان إمكانية الوصول الشامل، حيث تم تصميم المكان ليكون مناسباً للأشخاص ذوي الإعاقة.

بدوره، قال أحمد رزق، مدير مكتب برنامج الأمم المتحدة

## منتدى القاهرة يرسم ملامح جديدة للتنمية الحضرية العالمية بقيادة مصرية



أحمد رزق



## العاصمة الإدارية الأكثر تكاملاً في المنطقة العربية

# مصر ترسم خريطة حضارية «خالية من العشوائيات»

أولت الدولة المصرية أهمية قصوى لإعادة بناء الإنسان المصري على كافة المستويات «الصحية والتعليمية والبيئية» وعلى رأسها الحق في السكن اللائق بسلام وأمان. وبخطوات غير مسبوقه بدأت في كافة محافظات مصر، خرج للنور مشروع القضاء على العشوائيات، كأول مبادرة طرحها الرئيس عبدالفتاح السيسي فور توليه الرئاسة 2014 حتى انتهت مصر تهاًمًا ونهائيًا من ملف العشوائيات الخطر. وأكد الرئيس بقوله «لن نسمح بالعشوائيات في مصر مرة أخرى» خلال افتتاحه المرحلة الأولى والثانية لمشروع الأسمرات بالمقطر مايو 2016، وضماناً لعدم ظهور العشوائيات، دشنت الدولة خطة تنموية واستثمارية للتوسع العمراني بتكلفة قدرها 18 مليار جنيه للعام الأول مع زيادتها تدريجيًا إلى أن بلغ 425 مليار جنيه للإجمالي المشروعات المنفذة والمخططة للعام الجاري 2024.

## تقرير: مروة سنبل – شريف البراموني

ولضمان عدم ظهور العشوائيات مرة أخرى والحد من البناء غير المخطط، وبالتوازي مع خطة الصندوق لتطوير المناطق الحضرية والعمرانية، رُصد للمناطق العشوائية بمحافظة القاهرة فقط 8.6 مليار جنيه لـ 11 منطقة، منها الأسمرات واحد واثنان وثلاثة، روضة السيدة، المحروسة، معاً، أهالينا، مثلث ماسبيرو، المنيل القديم، الخيالة، مصنع 18 الحربي، بالإضافة إلى مشروعات المناطق غير الآمنة بالمحافظات وعددها 357 منطقة في ذلك الوقت.

العشوائيات في مصر وظهرت العشوائيات لأول مرة عام 1974 وكانت البداية الحقيقية لظهور أزمة في مصر بحسب الدراسات التي رصدت التنوع العمراني في ذلك الوقت، بعد أن وضعت الحرب أوزارها، وسعى المستوطنون للحياة وبناء أراقرهم، وتوالى تيارات الهجرة إلى المناطق السكنية الحضرية، وبجانب ضعف التخطيط العمراني لاستيعاب الكثافة السكانية، ما أدى إلى نمو سريع للمدن، وبالتالي زيادة الكثافة السكانية للمناطق الحضرية، فضلاً عن إحداث نوع من الخلل في توزيع الخدمات والمرافق الأساسية من البنية التحتية، متمثلة في «مياه الشرب والصرف الصحي وخطوط الكهرباء والطرق إلى المستشفيات والمدارس والحدائق العامة».

في التسعينيات من القرن الماضي، وضعت الدولة خطة من خلال البرنامج القومي لتطوير العشوائيات، وتم بناء عدد من المساكن في منطقة زينهم بالسيدة زينب، إلا أن التطوير اقتصر في غالبية الأحوال على توصيل المرافق «الكهرباء ومياه الشرب والصرف الصحي ووصف الطرق»، مع غياب الاهتمام بالبعد المتكامل بالجوانب الاجتماعية والاقتصادية والإنسانية لسكان العشوائيات، بالإضافة إلى غياب المخططات العمرانية.

مطالبات دولية بتصدير التجربة العمرانية المصرية.. ودول أسيوية وإفريقية ولاتينية تطلب نقل الخبرات المصرية إليها

«عمارة خضراء» أول نموذج سكني ميسر وصديق للبيئة في إفريقيا.. والمهدن الجديدة والعاصمة الرقمية أسلحة استراتيجية لمواجهة الكثافة السكانية



وبعد تولى الرئيس عبدالفتاح السيسي مقاليد إدارة شئون البلاد في عام 2014، أخذ على عاتقه التصدي الحقيقي لظاهرة نمو العشوائيات في مصر، ورصد ميزانية أولية تجاوزت العشرة مليارات جنيه بداية عام 2016، وتصاعدت تدريجيًا إلى أن بلغت للعام المالي 19/18 خمسة عشر مليار جنيه لصندوق تطوير العشوائيات.

التعامل مع أزمة العشوائيات لم يكن بشكل ارتجالي وغير مخطط، لتقديم مساكنات لحظية عبر توصيل المرافق وفقط وهامش من الخدمات، لكن شمل التصدي للظاهرة إعداد دراسة

مسحية كاملة للمناطق في عدد من المحافظات، ومن ثم إعداد خطة وتصنيف لتحديد القصور وبداية الأولويات. أولها، برنامج تطوير المناطق المهدد للحياة، التي تقع في مناطق معرضة لمخاطر جيولوجية أو في ممرات السيول أو داخل حرم السكة الحديد، وينحصر التعامل مع هذه المناطق في ضرورة نقل السكان إلى وحدات سكنية متاحة لدى الدولة، سواء تابعة لوزارة الإسكان أو المحافظات في مناطق آمنة، أو إنشاء مدن كاملة كالأسمرات على مساحة 188 فدانًا وتضم 19 ألف وحدة سكنية، تستوعب 15 ألف أسرة تتضمنها وحدات كاملة للمرافق

والخدمات التعليمية والرياضية والترفيهية ومصنع للغزل لتشغيل السكان، والتي باتت محل إشادة وإعجاب واسع على المستويين الدولي والمحلي، لأنها نموذج جديد لاستيعاب المستوطنات السكانية ونقلهم من مناطق الخطر، إلى مرافق صحية تحظى بتوفير بيئة تعليمية رياضية، فضلاً عن مساحات خضراء لتحسين جودة حياة السكان، وهو ما جعل مصر تتقدم في مؤشر العالمية مؤشر مثل «سكان العشوائيات كنسبة من سكان الحضر» للبنك الدولي 13 مركزًا إضافيًا في مؤشر المخاطر الاجتماعية.

وعملت الدولة على مشروعات خارج المحيط الحضري، ولم يحظ بالبرصد الإعلامي كمشروع الرويسات بجنوب سيناء في بطن الجبل بمساحة حوالي 14.6 فدان بعدد وحدات حوالي 366 وحدة وهي مناطق امتداد أسفل الجبل، وعبارة عن بيوت سكنية وتخضع هذه البيوت لخطورة من الدرجة الأولى، نظرًا لاحتمالية انهيارات صخرية، فتدخلت الدولة سريعةً لبناء 496 وحدة سكنية بالمرافق كمرحلة أولى وإنشاء عدد 624 وحدة سكنية كمرحلة ثانية، لإنقاذ السكان من خطر الانهيارات وتحقيق السكن اللائق لسكان المناطق الخطرة.

وضمن خطة تطوير العشوائيات، تم رصد المناطق ذات الأولوية وبلغ عددها 1221 منطقة عشوائية في مصر، وفقًا لوزارة التنمية المحلية. احتلت القاهرة النسبة الأكبر بـ81 منطقة، و32 منطقة بالبحيرة، و41 منطقة بالإسكندرية، وحالتها تتباين بين الحاجة إلى التطوير والإزالة وإعادة البناء، وأنفقت الدولة 63 مليار جنيه لتنفيذ 212 ألف وحدة سكنية بديلة لسكان هذه المناطق وتطوير 35 منطقة.

مشروعات عملاقة نفذها صندوق تطوير العشوائيات بالقاهرة والإسكندرية ووصلت هذه المشروعات إلى 11 منطقة تضم 12415 وحدة مقسمة بين 11380 وحدة سكنية و10350 بيتًا من أصل 212 ألف وحدة سكنية في جميع أنحاء الجمهورية لخدمة 1.1 مليون مواطن.

وتوزعت تلك المشاريع في محافظات الجمهورية، حيث شهدت محافظة القاهرة الكبرى، إنشاء حي الأسمرات بجميع مراحله الثلاث على مساحة 65 فدانًا، فضلًا عن منطقة مثلث ماسبيرو، وروضة السيدة، فضلًا عن السلام ثاني المحروسة واحد واثنان بعدد 200 عمارة تضم 4778 وحدة سكنية، بالإضافة إلى مشروع أرض الخيالة 42 عمارة سكنية، وفي منطقة منشية ناصر مشروع الشولة وادي فرعون بـ67 عمارة على مساحة 63 فدانًا، بالإضافة إلى مشروع «معاً» بـ102 عمارة على مساحة 60 فدانًا، ومشروع روضة السيدة زينب بواقع 50 عمارة سكنية.

وفي الإسكندرية، وهي العاصمة الثانية لمصر، بدأت بمنطقة غيط العنب بتكلفة بلغت نصف مليار جنيه على مساحة 13 فدانًا وتم تنفيذ 17 عمارة سكنية فضلًا عن الوحدات الخدمية من مستشفى ومسجد ووحدة غسيل كلوي، بالإضافة إلى تطوير منطقة ظلمات المكس بحى العجمي بـ8 عمارات سكنية وتطوير منطقة المحاجر الصينية ومنطقة كوم الملح بـ676 وحدة، بالإضافة إلى عشوائيات أخرى كانت في منطقة الدلتا دمياط والمنوفية منشأة فؤاد والوادي الجديد، حيث تم بناء 1500 وحدة سكنية.

وللمحافظات الحدودية، نصيب الأسد من عمليات التطوير للقضاء على العشوائيات، ومن ضمنها مشروعات جنوب وشمال سيناء وحلايب وشلاتين ومطروح والوادي الجديد، فضلًا عن محافظات القناة، وفي شلاتين تم إنشاء عدد 1500 بيت ريفي بقيمة 100 مليون جنيه وحلايب 500 منزل بقيمة 72 مليون جنيه.

وفي محافظة البحر الأحمر، شهدت مشروع تطوير منطقة العيش، وهي منطقة مسكن غير ملائم بـ454 وحدة يقطنها حوالي 1900 نسمة، وإنشاء عدد 434 بيتًا وواحدًا، 32 وحدة إضافية، بالإضافة إلى مشروع مدينة سفاجا بمنطقة زرزارة تم توفير 174 بيتًا وثلاث عمارات، بالإضافة إلى 27 عمارة و250 منزلًا في مناطق أخرى وتعرف بمساكن الروضة، وفي مدينة القصير بمنطقة الكلاشين تم تنفيذ 36 منزلًا وعدداً من العمارات لخدمة 600 نسمة.

وفي محافظة أسوان، تم إزالة عربة القرن ونجع السايح وخور العواضة وهي مناطق عرضة للسيول وتوفير 12 عمارة سكنية للمواقع التي تم إلغاؤها.

وفي مدن القناة، تم تطوير حظائر أبوغوض في محافظة بورسعيد وتنفيذ 22 عمارة و352 حظيرة تخدم طبيعة عمل السكان، بالإضافة إلى منطقة زرزارة ضواحي بورسعيد بـ26 عمارة سكنية، فضلًا عن تطوير ثلاث مناطق بحى جنوب وهي هاجوج

إشادات أهمية بجهود القاهرة في إنهاء أفة عشوائية البناء.. ومصر تقفز 100 مركز عالمي في مؤشر جودة الطرق

وإصلاح والحدائق بإجمالى 860 وحدة، وفي محافظة الإسماعيلية كانت الخدمات والمرافق هي العامل الأول، بالإضافة إلى 80 وحدة للسكن الملائم، وفي محافظة المنيا منطقة عيش محفوظ تم بناء 37 عمارة مع تأهيل المنطقة اجتماعيًا واقتصاديًا. بشكل عام، تعتبر جهود الرئيس السيسى للقضاء على العشوائيات جزءًا من رؤية مصر لتحقيق التنمية المستدامة وتحسين جودة الحياة للمواطنين في المناطق المتضررة. تحت قيادته، تستمر الحكومة في تنفيذ خطط متكاملة لمواجهة هذه الظاهرة وتحقيق التنمية الشاملة في البلاد.

وحرصت الدولة على التنوع الجغرافي في إقامة المشاريع القومية، حيث تم تنفيذ مشروعات وفرت وحدات سكنية ملائمة لشرائح الشباب ومحدودي الدخل، ضمن تطلق مجتمعات سكنية حضرية متكاملة الخدمات، في مختلف أنحاء الجمهورية، وأطلقت الدولة أضخم مشروع سكني لمحدودي الدخل في العالم، وهو المبادرة الرئاسية «سكن لكل المصريين» على مستوى المحافظات المصرية.

«كل محافظات مصر على جدول التنمية»، هذا ما أكده رئيس الوزراء الدكتور مصطفى مدبولي، مشددًا على أن الحكومة لن تترك شبرا واحدًا دون أن تمتد إليه أعمال التطوير، وتستهدف الدولة إتمام مشروع التطوير العمراني لعواصم المحافظات والمدن الكبرى، التي تتم في 23 موقعًا بداخل 13 محافظة، وبلغت نسبة التنفيذ في هذا المشروع نحو 92 في المائة من إجمالي الخطة المستهدفة.

تمتلك الحكومة استراتيجيات فعالة لإدارة الأراضي والعمران، ومنها ما تتعلق بإعادة استخدام الأراضي غير المستغلة، مثل مشروعات ممشي أهل مصر، وتطوير منطقتي مصر القديمة، عين الصيرة والفسطاط، واستراتيجية توفير أمان الحياة لسكان المناطق العشوائية في الحصول على وحدة مناسبة مدعومة بالكامل، كما عملت الدولة على مواجهة النمو العشوائى





عبر الأراضي الزراعية، ومراقبة نمو العمران خاصة في المدن والتجمعات العمرانية بالدلتا ووادي النيل، حيث يتم إجراء تحليلات للأراضي واستخداماتها من أجل حوكمة إدارة وتسجيل الأراضي، الجديدة، والتنسيق مع وزارة الاتصالات لإنتاج رقم قومي عقارى لكل وحدة أو مبنى أو أرض داخل حدود أراضى هيئة المجتمعات العمرانية، بجانب تفعيل وإدارة التطبيقات الرقمية، فى إطار ضوء خطة الدولة للتحول الرقمي، لتسهيل تقديم الخدمات للمستثمرين والأفراد، وتحسين جودة الحياة بالمدن الجديدة.

مدن «الجيل الرابع».. التجربة الأنجح فى العالم  
يعد بناء المدن الجديدة، أحد أبرز الملفات التى عملت عليها الدولة فى عهد الرئيس السيسى، والذي عملت حكومته على تغيير خريطة مصر العمرانية، بفضل مدن الجيل الرابع الجديدة الذكية، التى انطلقت شرارتها عام 2018، على رأسها مدينة العلمين الجديدة، التى تعتبر مركزاً مالياً مصرفياً سياحياً استثمارياً عالمياً.

أيضاً العاصمة الإدارية الجديدة، التى تعتبر مدينة عمرانية متكاملة ونموذجاً رائداً للعاصمة الرقمية فى المنطقة العربية، بل وتم اختيارها كعاصمة رقمية عربية خلال العام 2021، باعتبارها من أفضل المشروعات العربية التنموية والعمرانية والاستثمارية، وتمت تنمية تلك المجتمعات لتكون مدناً ذكية خضراء.

يُضاف إليها، مدينة المنصورة الجديدة، أولى مدن الجيل الرابع فى دلتا مصر، ومدينة الجلالة، توشكى الجديدة، رشيد الجديدة، العبور الجديدة، الإسماعيلية الجديدة، وغيرها ضمن قائمة طويلة مشرقة، حيث ساهمت مشروعات المجتمعات الجديدة، وخاصة مدن الجيل الرابع، فى زيادة المساحة العمرانية المأهولة بالسكان إلى 14 فى المائة بدلاً من 7 فى المائة فقط سابقاً، ومن المخطط أن تستوعب نحو 30 مليون مواطن، وسجل إجمالي استثماراتها نحو 705 مليارات جنيه، منها 163 ملياراً فى العاصمة الإدارية الجديدة.

#### الإسكان الأخضر

«العمارة الخضراء»، مبادرة أطلقها صندوق الإسكان الاجتماعى ودعم التمويل العقاري، كأول نموذج سكنى ميسرٍ وصديق للبيئة فى إفريقيا، معتمدًا على نظام «تصنيف الهرم الأخضر»، بهدف تقليل البصمة الكربونية للمساكن، وتحقيق التوفير فى استهلاك الموارد الأساسية، تستهدف المبادرة خفض استهلاك الطاقة بنسبة 27 فى المائة، وانبعثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة 33 فى المائة، واستهلاك المياه بنسبة 40 فى المائة، مع تقليل النفايات الصلبة بنسبة 70 فى المائة، وقد تم اعتماد أكثر من 25 ألف وحدة وفق تصنيف الهرم الأخضر، بمدن مختلف، مثل حدائق العاصمة، مدينة أسوان الجديدة، العبور الجديدة، والعاشر من رمضان.

كما نجح صندوق الإسكان الاجتماعي، فى توسيع رقعة المشروع، ليشمل أكثر من 55 ألف وحدة خضراء، وهو ما يعزز فرص الأسر أصحاب الدخل المحدود، من أجل الحصول على مساكن ميسورة التكلفة، بجودة حياة أفضل.

#### بنية تحتية قوية قفزت بمؤشر الجودة

لا يمكن إتمام التنمية العمرانية، دون توافر عناصر البنية الأساسية، من طرق وكبارى وصرف صحى وكهرباء، لذا قامت التجربة المصرية فى التنمية العمرانية على عدة أسس، أبرزها وجود شبكة طرق قوية، تنقل لحرك المواطنين، فى وقت قياسي، وأولى الرئيس السيسى اهتماماً كبيراً لمشروعات البنية التحتية، وشدد على اعتبارها حجر الأساس للاستقرار الاقتصادي، وهو ما جعل مصر تشهد على مدار العقد الأخير طفرة نوعية فى البنية التحتية، ومن أبرزها مشروعات: طريق الجلالة، إنشاء طريق القاهرة – السويس، الطريق المزدوج كفر الشيخ – سدوق «المرحلة الأولى»، تطوير طريق الصعيد الصحراوى الغربى من القاهرة إلى المنيا بطول 230 كم بتكلفة 7.6 مليار جنيه، إنشاء الطريق المزدوج طنطا/ السطة/ زفتى.

وعملت الحكومة أيضاً على توسعة شبكة المياه والصرف الصحى، لتوفير خدمات أفضل للمصريين، وتحسين جودة المياه، من خلال معالجة محطات استخدام مياه الصرف، ومشروع إعادة تأهيل وتبطين المجارى المائية، ومشروعات معالجة وتحلية المياه.

كل ذلك، جعل مصر تتقدم 100 مركز فى الترتيب العالمى لمؤشر جودة الطرق خلال السنوات العشر الماضية، لتحتل بلادنا



الترتيب الـ18 دولياً، بعدما كنا تحتل المرتبة 118 فى عام 2015. وتحقق هذا، بفضل المشروع القومى للطرق، وإنشاء شبكة قومية جديدة للكبارى والطرق، مع تطوير طرق أخرى قائمة بالفعل.. وقد أدت تلك المشروعات إلى انخفاض أعداد الوفيات من حوادث السير بنسبة 28.6 فى المائة، وانخفض كذلك أعداد المصابين بنسبة 17.9 فى المائة، فضلاً عن تحقيق انسيابية مرورية وسهولة فى حركة التنقل.

#### مطالبات بتصدير تجربة مصر العمرانية للخارج

الخبرات المتراكمة للدولة المصرية خلال الـ10 سنوات الماضية فى التعامل مع التحديات العمرانية، أصبحت وبلا شك نموذجاً ناجحاً رائداً، يحتذى به، يمكن تكراره وتصديره للدول الأخرى، وهو ما دفع عدداً من البلدان العربية والإفريقية مطالباً باستيراده، ونقل هذه التجربة المصرية الفريدة إلى بلادهم، مع الاستفادة بالشركات المصرية.

ومن أبرز الدول التى طالبت بذلك، سلطنة عمان، حيث أكد وزير الإسكان بحكومة مسقط، على الاستفادة من التجربة المصرية، وكذلك المملكة العربية السعودية، وتم توقيع برنامج تعاون مشترك فى مجال الإسكان التعاونى، والعراق أكد أيضاً رغبته فى الاستفادة من التجربة العمرانية المصرية الرائدة بأبعادها المختلفة.

على الجانب القارى الإفريقى، جنوب إفريقيا التى أعلنت تقديرها ورغبتها مشاركة التجربة المصرية الناجحة فى مجال إنشاء المدن الجديدة وتطوير العمران القائم وخاصة المناطق غير الآمنة، كما وقعت زيمبابوى مذكرة تفاهم للاستفادة من مصر، فيما يتعلق بتخطيط وتصميم وبناء وإدارة المدينة الجديدة فى «جيل هامبدن»، وأبدت زامبيا رغبتها للتعاون مع القاهرة فى مجال التنمية العمرانية الشاملة والمستدامة، هذا فضلاً عن تعزيز التعاون مع أنجولا فى مشروعات الإسكان والتنمية العمرانية، كما يهدف الصومال للاستفادة من تجربتنا الرائدة فى التخطيط لإنشاء المدن الجديدة والاستفادة من إمكانيات الخبراء المصريين لتنفيذ المشروعات.

أما على الصعيد الدولى، فهناك دولة أذربيجان التى تبحث تعاونها مع مصر فى مجال العمران.. وأبدت الأرجنتين رغبتها فى الاستفادة من تجربة الدولة الأكبر والأقدم عربياً، بالإضافة لعدة دول ترغب فى الاستفادة من نجاح إنشاء العاصمة الإدارية الجديدة.

### مروة سنبل – شريف البرايموني

د. محمود غيث:

## التطوير العمرانى محلياً علامة فارقة عالمياً

أحدثت مصر تجربة سكنية فريدة، أبهرت العالم، للاعتمادنا على نمط حياة حديث بأبعاد جديدة مميزة، مع التركيز على الفخامة والرفاهية والمواصفات العالمية، تتميز بطراز معمارى خاص، يوفر وسائل راحة متطورة، لتقديم تجربة معيشية تتجاوز التوقعات المحلية.. فتميزنا بمدن ذكية كالتى تم تشييدها فى العلمين، ناهيك عن العاصمة الإدارية الجديدة، وغيرها من خطط التنمية العمرانية الحضرية، بفضل قيادة سياسية رشيدة أنهت عشوائيات البناء، التى امتدت على مدار عقود طويلة..

وفى هذا الإطار، التقت «المصور»، بالدكتور محمود غيث، رئيس الجمعية المصرية للتخطيط العمرانى، الذى تحدث فى كثير من الأمور الجذلية، والهللغات الشائكة التى تواجه مصر، وكيف استطعنا استضافة المنتدى الحضري العالمى، وأبرز ملامحه.

### حوار: نرمين جمال

فى البداية.. حدثنا عن أهمية المنتدى الحضري العالمى.. وكيف حصلنا على استضافة مثل هذا الحدث المهم؟

هذا المؤتمر المهم عقد لأول مرة عام 2001 فى دولة كينيا، وهذه المرة الثانية التى يعود فيها إلى القارة الإفريقية، كما أن التجربة المصرية أحدثت علامة فارقة عالمياً، كمًا وكيفًا.. فمصر من أولى الدول التى نشأ فيها قسم التخطيط العمرانى، وهى الأولى فى الشرق الأوسط والمنطقة العربية.. كما أننا بدأنا فى هذا العهد من حيث انتهى الآخرون، واستفدنا من الدروس السابقة وطبقنا الناجح منها، ويُحسب للرئيس عبدالفتاح السيسى أنه أنشأ قاعدة بيانات ومعلومات دقيقة، استطعنا على أساسها عمل تخطيط عمرانى متقدم، وتم تنفيذ كمّ هائل من المشروعات العمرانية، سبقنا بها دولاً كثيرة.

نحن حالياً منتظمون جداً، ومن أكبر المطبقين للمدن الذكية والمدن المستدامة، أكثر حتى من دولتى الإمارات والمملكة السعودية، فمصر لديها الآن 20 مدينة ذكية.. وفى الوقت الحالى وبتوجيهات من الرئيس السيسى لا يمكن استلام مبنى إلاّ وهو مكتمل تماماً، لذلك وصلنا لنسبة 100 فى المائة فى مؤشر عدم التغير العمرانى، بمعنى أن المباني أصبحت تلبى حاجة الأفراد بنسبة 100 فى المائة، وهذا المنتدى هو فرصة كبيرة لتقديم ما تم إنجازه فى مصر بمجال التطور الحضرى.

كما أنه سيكون فرصة لتبادل الخبرات مع 179 دولة، كما سيتمضمّن معرضاً يُقام على مساحة 6000 متر، ستعرض فيه التجارب الناجحة لكل دول العالم، والتى أصبحت لبيبا من ضمنها حالياً، وبالفعل مصر حصلت على مشروعات فى الجماهيرية الشقيقة، وأخذت مناطق فى مدينة بنى غازى، تعمل فيها على التطوير العمرانى.



التدريبية لكبار الموظفين بالتخطيط العمرانى، سألتهم: هل توافق على ترك أية مساحة من ملكيتك الخاصة للمنفعة العامة؟.. للأسف الجميع قال لا.

ماذا عن مشروع رأس الحكمة والتطوير العمرانى فى منطقة الساحل الشمالى؟

مدينة العلمين حققت نتائج مذهلة للتطوير العمرانى الحديث، وهى من المدن التى لفتت الانتباه إلى مصر، كما أنها من التجارب عالية القيمة، أما مشروع رأس الحكمة، فهو من المشروعات التى تستشر الحياة الحديثة فى الساحل الشمالى طوال العام، وهذه المنطقة مخطط لها أن يقطنها نحو 30 مليون مصرى، وحالياً يتم استصلاح 3 ملايين فدان بالساحل الشمالى، لتصبح أراضى صالحة للزراعة، تتخطى بذلك دلتا مصر، وسيتم بناء 707 آلاف متر مربع عمراناً ومبانى.

طالبات أصوات بزيادة نسبة المساحات الخضراء.. فما التحديات القائمة فى هذا الأمر؟

هناك عدة تحديات، أولها أن القاهرة مدينة مكتظة بالسكان، ثانياً كانت تحتاج إلى تطوير عمرانى كبير، ثالثاً وهو السبب الرئيسى أن كثيراً من مناطق القاهرة بها نسبة عالية من المياه الجوفية، وبالتالي زيادة نسبة المساحات الخضراء ستزيد من نسبة المياه الجوفية ويعرض المبانى للخطر، ولكن تم تعويض هذا الأمر فى التجمعات العمرانية الجديدة، وإنشاء ممشى أهل مصر، بشكل رائع ومخطط، من أسوان إلى الإسكندرية، يتخلله العديد من المتنزهات والمساحات الخضراء الكثيرة.

أخيراً.. ما أنسب التجارب العمرانية الناجحة التى تتمنى تطبيقها فى مصر؟

التجارب الناجحة عديدة، ولكن أتمنى تطبيق تجارب الدول الإسكندنافية مثل الدنمارك، كذلك التجربة السويسرية جيدة جداً، وتناسب الواقع المصرى.

هل يمكننا القول فعلاً وواقعاً إنّنا أغلقنا ملف العشوائيات بالكامل؟

هذا الملف لن يُخلق إلاّ بإنهاء برنامج حياة كريمة، لأنه سيحذف منابع العشوائيات، والتى تتولد بسبب الريف الطارد للسكان بسبب نقص الخدمات والإمكانيات، وبرنامج حياة كريمة يتضمن برنامج إسكان متكامل وإنشاء خدمات شاملة، وبالتالي سيتم تثبيت السكان بعيداً عن القاهرة الكبرى والإسكندرية، وذلك لأن سابقاً كان نحو 60 فى المائة من الخدمات توجد فقط فى القاهرة والإسكندرية، وخلال الفترة ما بين 2011 إلى 2013، زادت نسبة العشوائيات 30 فى المائة مقابل 0.5 فى المائة تطويراً عمرانياً، ومن المفترض أن تقضى «حياة كريمة» على نظرية العشوائيات العزمنة.

وما هى أهم إيجابيات التطوير العمرانى الحديث، وهل هناك سلبيات؟

تتميز المباني الحكومية بأنها مبنية بمواصفات عالمية صحيحة، وبمواد بناء سليمة وصالحة للاستخدام، فى حين أن التطوير العمرانى فى القطاع الخاص يشوبه استخدام مواد بناء غير صالحة، مثل التطوير العمرانى فى منطقة التجمع الخامس، رغم أنه يتميز بالمنظر الجميل، لكنه لا يتسم بالماتانة والصلاية، لذلك يشكو السكان من تسرب الأمطار من الأسقف، وإذا حدث زلزال -لا قدر الله- ستتهار نصف مباني القطاع الخاص.

ماذا عن رويّتك لتحركات الدولة فيما يتعلق بملف «التعدى والبناء على الأراضى الزراعية»، وهل استطعنا السيطرة على هذه الظاهرة؟

الحقيقة لا، نحن جميعاً مشتركون فى هذه الجريمة، فالقانون غير رادع، والمحليات التى من المفترض أن ترصد هذه التعديات، هم أكبر الداعمين لها، ويحققون استفادة مادية غير مشروعة، من وراء التساهل الخاطئ لهذه التعديات، هذا إلى جانب ثقافة المواطنين والعاملين بالتخطيط العمرانى. وأذكر أنه خلال إحدى الدورات



## تجربة مصر العمرانية «استثنائية»

بداية.. ما المكاسب التي ستجنيها مصر من وراء «المدن الجديدة»؟

بالطبع تتعدد مكاسب مصر من بناء المدن الجديدة، حيث نتحدث عن تغطية احتياج حقيقى من الوحدات السكنية، لا سيما أن لدينا نموا سكانيا مرتفعا، ما يعنى أن نسبة العمران التي تحتاجها مصر نتيجة هذا النمو كبيرة جداً، مع الأخذ فى الاعتبار أن نسبة العجز فى العمران ظلت خلال السنوات الماضية كبيرة جداً.

الأمر الثانى، أن ذلك يساوى إتاحة فرص عمل جديدة لأن القطاع العمرانى يمثل ما يقرب من 20 فى المائة من الناتج المحلى، بالإضافة إلى جودة الحياة فى المدن الجديدة.

ما تقييمك لجهود الحكومة فى إغلاق ملف العشوائيات؟

الحكومة تحصل على درجة الامتياز مع مرتبة الشرف، لا سيما أننا حتى سنوات قليلة مضت كانت لدينا مناطق عشوائية كثيرة جداً، ولولا البناء الكثيف وإنشاء المدن الجديدة والثورة العمرانية الكبيرة، لم تكن لتتوقف تلك العشوائيات لأن المواطنين لم يكونوا يجدون مكاناً للسكن، وبالتالي تنشأ المناطق العشوائية، ولكن عندما تدخلت الدولة نتج عن هذا التدخل إيجاد الإسكان البديل، حيث كان الرئيس عبدالفتاح السيسى شديد الاهتمام بملف العشوائيات، وأعطى سكان العشوائيات شققا سكنية على أعلى مستوى من الجودة، وأصبح المواطن بحق يعيش «حياة كريمة»، ولقد أعلننا منذ عام ونصف العام أن مصر خالية من العشوائيات.

كيف ترى استضافة مصر للمنتدى الحضرى الذي يعتبر ثانى أكبر حدث على أجندة الأمم المتحدة بعد مؤتمر المناخ؟

استضافة مصر لهذا المنتدى العالمى رسالة عن دور مصر الإقليمى فى التنمية العمرانية، وسيستفاد منه فى اتجاهين، الأول يتمثل فى نقل الخبرة المصرية بنجاحها فى ثورة العمران بشكل جيد وواقعى وحقيقى، والأمر الثانى يتعلق بالمشاركة والتعارف ونقل الخبرات مع أكبر استشاريين فى العالم وكبار المطورين العقاريين للمعرفة والاطلاع على رؤى العمران فى العالم، فهذا المنتدى يلتقى فيه كل ما

يخص هذا القطاع المهم من حيث البناء والتصميم والتنفيذ لكل قطاعاته، وبالتالي هو وجهة جيدة جدا للتلاقى بين المكاتب الاستشارية وبين المقاولين وبين الدول فى تخطيطاتها والتخطيط العمرانى لتنفيذ أفضل ما يمكن كمنتج، فضلا عن الاستفادة منه فيما يخص «تصدير العقار المصرى» من خلال رؤية تلك المشروعات على الطبيعة، والأمر الآخر وهو المهم مشاركة القطاع الخاص للحكومة حيث كنا من الدول

السباقة فى بدء عمل علاقات تشاركية ما بين الحكومة والقطاع الخاص، ولأن نتحدث عن أن هيئة المجتمعات العمرانية لديها 80 عقد مشاركة تحقق المصلحة المتبادلة للطرفين، وتتفق مع وثيقة ملكية الدولة فى إتاحة الفرصة للقطاع الخاص فى هذا المجال بشكل كبير وصولا لتحقيق 65 فى المائة من الناتج القومى المحلى بدلا من الرقم الحالى.

بصفتك نائب رئيس لجنة الإسكان بمجلس النواب، كيف يمكن للدولة المصرية الاستفادة من تنظيم هذا المنتدى؟

«المنتدى» يتضمن لقاءات لبرلمانيين يمثلون دولهم، حيث إنه من اللائق جدا أن توضع مصر فى مكانتها الكبيرة، سواء القادمة من الحضارة المصرية القديمة، أو بما تقوم به الدولة المصرية حاليا من ثورة عمرانية مميزة ناجحة تستفاد منها من كافة دول العالم، حيث يمكن تبادل الآراء فيها مع المعنيين فى التخطيط العمرانى. هناك من ينتقد الإسهاب فى تنفيذ «الإسكان البديل والمناطق الحضرية».. تعقيبك؟

من جانبى أرى أن «الإسكان البديل» جزء من حقوق الإنسان حسب الاتفاقيات الدولية، والدولة المصرية معنية بهذا الإطار وتقدم له كل أنواع الدعم، ففى تغطى الأرض بالمجان لهذه المشروعات وتوصيل المرافق بالمجان فضلا عن تقديم تمويل عقارى لمدة 30 سنة بفائدة 3 فى المائة أى يعنى أنها تدعمه بـ 27 فى المائة.

كيف ترى فوز مشروع «روضة السيدة زينب» بجائزة مجلس وزراء الإسكان والتعمير العرب لأفضل مشروع سكنى منفذ لعام 2024؟

«روضة السيدة زينب»، يعد من المشروعات المميزة جداً، والجائزة التى حصدها المشروع تؤكد أن الدولة المصرية تنفذ مشروعات ذات جودة عالية، وهذه رسالة مهمة جدا بأن مصر تقوم بمشروعات سواء فى التنمية الحضرية أو فى الملف العمرانى بشكل عام دون إغفال عامل مهم جدا وهو الجودة التخطيطية والتنفيذية، وبالطبع نحن فى حاجة لتكرار هذه التجربة.

برأيك هل نحن بحاجة للمزيد من المشاريع السكنية التى تنفذها الدولة؟

بكل تأكيد طالما لدينا نمو سكانى مستمر، ف دائما تحتاج إلى تحقيق التوازن فى الاحتياج؛ حتى لا تحدث فجوة مثلما حدث سابقا ما بين الاحتياج والبناء، وبالتالي تظهر لك محاولات بناء عشوائيات جديدة أو مخالفات.

د. رانيا هداية

مديرة برنامج الـ «هابيتات»:

## تسير بخطى ثابتة نحو تحقيق تنمية حضرية شاملة

بداية، كيف يسهم برنامج الهابيتات فى دعم المدن المصرية وتطويرها وتنميتها المستدامة؟

يتواجد برنامج الأمم المتحدة (الهاينبات) بمصر منذ 16 عاماً، وبدأنا العمل من داخل مقر وزارة الإسكان، حتى انتقلت الوزارة لمكان آخر، وما زلنا نعمل من مقرنا الحالى، فنحن ندير برنامجاً كبيراً للتعاون مع الحكومة فى مجالات التنمية الحضرية، يشمل عدداً من المشروعات التى تتناول استراتيجيات وسياسات متعلقة بتطوير المدن وتحسين البيئة الحضرية، ومن بين هذه المشاريع، أطلقنا «السياسة الحضرية الوطنية» منذ عامين، وكذلك «استراتيجية السكان» التى تتم حالياً مراجعتها.. ونركز على دراسة وتفعيل القوانين ذات الصلة بالتنمية الحضرية، مثل قانون الإدارة المحلية، ونعمل على تحسين القوانين المحلية لتطوير أداء المحليات بشكل أفضل، وهناك فريق يتابع القوانين والسياسات والاستراتيجيات، بينما يركز فريق آخر على سياسات المياه، الصرف الصحي، والمواصلات والبنية التحتية.

ونسعى أيضاً لجعل المدن أكثر مرونة لمواجهة التغير المناخى، ونعمل بالتعاون مع وزارة الإسكان والهيئة العامة للتخطيط العمرانى، على تخطيط المدن الجديدة، مثل شرم الشيخ الجديدة ورأس الحكمة، بالإضافة إلى توسعات فى مدن قائمة مثل ذهب ونويبع.. وهذه المدن هدفها الأول التوسع العمرانى واستيعاب النمو السكانى المتوقع، ونرى أن مناطق مثل «العلمين الجديدة» و«الحكمة»، ستكون وجهات سكنانية رئيسية فى المستقبل، بفضل الجهود الحكومية الكبيرة فى تطوير هذه التجمعات.

ما الأهمية التى تمثلها استضافة مصر للمنتدى الحضرى العالمى الثانى عشر؟

هذا المنتدى، من أكبر الفعاليات العالمية، ويأتى فى المرتبة الثانية بعد منتدى المناخ COP، وينظمه برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية «الهابيتات» كل عامين، وتقدم المدن الراغبة فى استضافة المنتدى بملف يتضمن المزاي

والإمكانات التى تقدمها الدولة لخدمة أهداف المنتدى، ثم يتم اختيار المدينة التى تتماشى خططها مع أهداف المنتدى التنموية، واختيرت مدينة القاهرة لاستضافة النسخة الثانية عشرة من المنتدى، الذى يعتبر منصة حيوية تشمل فعاليات متعددة.

ما الموضوعات الرئيسية والملفات الشائكة التى يناقشها المنتدى فى ظل التحديات الراهنة لمصر ومنطقة الشرق الأوسط؟

تمثل الحوارات، منصة رئيسية لمناقشة قضايا مهمة مثل الإسكان الملائم، تحديات المناخ، الشراكات المحلية والعالمية، التمويل، التكنولوجيا، وفقدان مفهوم «المنزل» فى ظل الأزمات المتلاحقة، ثم تجمع الآراء والمقترحات من هذه النقاشات، وتستخدم لاحقا لدعم تنفيذ الأجندة الحضرية وأهداف التنمية المستدامة للمنتدى.

حدثنا عن الجلسات الخاصة التى يركز عليها المنتدى؟

بالفعل لدينا جلسات خاصة تُعقد لاستكشاف التحديات والفرص، وتعطى صوتاً للمجموعات المختلفة مثل الجذور الشعبية والمجتمع المدنى والقطاع الخاص والأكاديميين، وتقدم هذه الجلسات مساحة مثالية للتفاعل وتبادل الآراء حول القضايا الحضرية الرئيسية والتحديات الحالية والمستقبلية.

هل سيتم تنظيم ورش عمل أو فعاليات محلية على هامش المنتدى.. وكيف تساهم فى إثراء هذا الحدث الأهمى؟

نعم، الفعاليات التى يقودها الشركاء تلعب دوراً أساسياً فى المنتدى، ولدينا سبعة أنواع منها، تتضمن فعاليات للتواصل، أصوات المدن، المكتبة الحضرية، وغيرها، كما أن هذه الفعاليات تتبع للمشاركين تقديم حلول جدية للتحديات الحضرية، وتوسع نطاق الأثر الإيجابى للمنتدى، كذلك تعزيز الشراكات العالمية والمحلية.

وهل سيتم تنظيم معرض حضرى وما الهدف منه؟

بالتأكيد، يتضمن المنتدى معرضاً حضرياً يقدم حلولاً تقنية ومشاريع تعزز التنمية الحضرية المستدامة، ويستضيف المعرض عارضين من أنحاء العالم لاستعراض أفضل ممارساتهم وابتكاراتهم فى المساحات الحضرية، مما يعزز التعاون العالمى وتبادل الأفكار.

نختتم حديثنا معك برأيك فى التخطيط المستدام الذى نفذته الحكومة وماهية التطوير والتنمية الحضرية؟

أحد أهم الموضوعات على الأجندة الوطنية هو اهتمام الدولة بالتنمية الحضرية والتطوير الحضرى، حيث شهدت الفترة الأخيرة تقدماً كبيراً فى هذا المجال، خاصة فى تطوير المناطق غير المخططة وتحسين أداء المدن القائمة.. وقد ظهرت مشاريع كبيرة ومهمة، مثل مشروعات الطرق والكبارى التى كانت محل انتقاد من البعض، لكنها ساهمت فى جذب المستثمرين؛ فاهتمام الدولة بتطوير البنية التحتية أسهم بشكل كبير فى خلق بيئة جاذبة للاستثمار، لأن أصحاب رؤوس الأموال يهتمون بوجود شبكة طرق متطورة تؤدى إلى مناطق الاستثمار، ومن بين المشروعات البارزة التى يجرى العمل عليها، مشروع تطوير الطرق الدائرى، ومشروع وزارة الإسكان، بالإضافة إلى مشروع ربط الجزيرة بمدينة السادس من أكتوبر.

مشروعات الطرق والكبارى  
فتحت الأبواب المصرية  
للاستثمار الأجنبى.. والعاصمة  
الإدارية أعادت لقاهرة العز  
قيمتها الحضارية والتاريخية



الإقليمية السابق، ود. راندة جلال رئيس قسم التنمية العمرانية الإقليمية، ود. ابتهاج عبدالمعطي أستاذ التخطيط الإقليمي ووكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث، ود. أحمد يسرى عميد الكلية الأسبق وأستاذ تخطيط المدن.

**برأيك ما أكثر المدن المصرية تنسيقا والتزاما بمعايير التخطيط والتصميم الجمالية والمعمارية؟**

تبقى مدينة رأس البر بمحافظة دمياط هي أفضل المدن المصرية التزاماً بمعايير البناء والتخطيط والارتفاعات واتساعات الشوارع والميادين، وقد ساعدها في ذلك موقعها الجغرافي المتميز المطل على نهر النيل والبحر المتوسط، وتليها في الترتيب مدينة أسوان.

**ماذا عن المراكز التخصصية والاستشارية التابعة للكلية والمتعلقة بتخطيط المدن الجديدة؟**

الكلية بها مركزان للاستشارات، أولهما مركز الاستشارات والبحوث العمرانية، وتتولى إدارته د. هبة نبيل، وهو يهتم بشيئين، البحوث والدراسات البحثية من جهة، وإعداد المخططات التي تستعين بها الهيئات والجهات المعنية في بعض المشروعات، وقد أعدت الكلية دراسة غاية في الأهمية عن التلوث المرئي لكورنيش النيل تحت قيادة مؤسس الكلية د. محمود يسرى، وكان من ضمن فريق العمل د. سعاد بشندي، ود. علاء ياسين، ود. أحمد رشدي، ودراسات مماثلة أعدها المركز لمشروعات كثيرة في بحيرة ناصر، ونقل الوزارات خارج القاهرة، وتخطيط قرى عديدة بأحياء الجمهورية، وأما المركز الثاني، فهو مركز العمران الإفريقي وتترأسه د. صفاء غنيم رئيس قسم التخطيط البيئي والبنية الأساسية، ويهتم بالدراسات المتعلقة بالدول الإفريقية بالتنسيق مع الخارجية المصرية، وقد نجح المركز في تنفيذ الدراسات والدعم الفني في تخطيط أحد المشاريع بدولة رواندا، وضم فريق العمل د. سامي عامر ود. رضا حجاج.

**هل تمتلك الكلية معلومات بكل المخططات الجغرافية للمدن على مستوى الجمهورية؟**

الكلية بها أول معمل تفاعلي ذكي متخصص في نظم المعلومات الجغرافية، وهو يضم 30 جهاز كمبيوتر بمواصفات فنية معينة من شركة «إيزري» الأمريكية المتخصصة في نظم المعلومات الجغرافية وذكاء الموقع والتحليلات المكانية، ولها عدد كبير من الفروع والمكاتب بأحاء العالم، كما يوجد بكلية التخطيط العمراني معمل لدراسة الجزر الحرارية، يجري فيه قياس درجات الحرارة والانبعاثات الحرارية المنتسبة في التغيرات المناخية.

**ما الذي تقدمه الكلية لخدمة المجتمع المحيط بها؟**

مشاركة الكلية وعلمائها في مشاريع العمران القومية لا تنفصل عن دورها في خدمة المجتمع ولا سيما في نطاق محافظة الجيزة، وكما قلت للكلية دور كبير في إعادة تخطيط وترسيم الحيز العمراني لـ 83 قرية بمحافظة الجيزة، وأستاذة الكلية لهم مساهمات كثيرة ومتنوعة في أعمال التخطيط والتصميم بالمحافظة، والاشتراك كذلك في أعمال حصر القيلات وحصر الارتفاعات، ويوجد أيضا تعاون مشترك بين محافظة كفر الشيخ وعدد من أستاذة الكلية لإعادة تخطيط مجموعة كبيرة من قرى المحافظة، كما أن قطاع خدمة المجتمع وتنمية البيئة بالكلية وتتولاه الدكتورة مروة سبيويه، يقوم بعمل ورش عمل وندوات لخريجي الكلية بعنوان الممارسة والأكاديمية ضمن مبادرة بداية التي تستهدف تأمين فرص العمل، يقوم فيها الخريجون بسرد قصص نجاحهم ومجالات عملهم أمام طلاب الكلية الحاليين، فضلا عن توفير فرص تدريبية لطلبة الكلية في وزارة الإسكان وجهاز التنسيق الحضاري، فضلا عن المكاتب الاستشارية التي يمتلكها أستاذة الكلية وقد تم تدريب 200 من طلبة الكلية في صيف 2024 لاكتساب خبرات سوق العمل مبكرا.

**«رأس البر» أفضل المدن المصرية التزامًا بمعايير البناء والتخطيط والارتفاعات واتساعات الشوارع والميادين وتليها في الترتيب مدينة أسوان**



الشيء للأندية الرياضية والقرى السياحية بالغردقة وشرم الشيخ ورأس سدر ومرسى علم.

**إلى أي مدى شاركت الكلية وعلمائها في إنشاء المدن الذكية في مصر؟**

عدد من علماء الكلية لهم دور بارز في إنشاء المدن الذكية في مصر والمصنفة بأنها مدن الجيل الرابع مثل العاصمة الإدارية الجديدة والعلمين الجديدة ومدينة الجلالة، وهي مدن مبتكرة تستخدم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتعزيز كفاءة العمليات والخدمات الحضرية، وتحسين نوعية حياة الأفراد، وتلبية مختلف احتياجات الأجيال، الحالية والمستقبلية، كما تعرف بأنها تجمع عمراني يركز على ثلاث ركائز أساسية هي ركيزة تقنية، وركيزة اجتماعية، وركيزة بيئية، وبالتالي فهي تعد بمثابة ثلاثة مدن في واحدة وهي المدينة المعلوماتية، والمدينة المعرفية، والمدينة البيئية، ومن ثم تضم ثلاثة عناصر هي المعلومات والأفراد والبيئة، ومن بين علماء الكلية الذين اشتغلوا على مشاريع المدن الذكية، د. عاصم الجزار وزير الإسكان السابق وخريج الدفعة الثامنة بالكلية، ود. عبدالحق القاضي مساعد وزير الإسكان الحالي للشئون الفنية والمشرف على وحدة الدعم الفني، ود. غادة حسن أستاذ التخطيط العمراني ووكيل الكلية

لشئون التعليم والطلاب، ود. طارق أبو السعود أستاذ نظم وتكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها البيئية ووكيل الكلية السابق لخدمة البيئة وتنمية المجتمع، ود. وليد نبيل رئيس قسم التنمية العمرانية

ماهر استينو، عميد الكلية الأسبق، فقد قام وزوجته الدكتورة ليلى المصري، أستاذة التصميم العمراني والاندسكيب بالكلية، بتصميم حديقة الأزهر وحديقة إمامية وكورنيش أسوان ومشروع التجلي الأعظم بسانت كاترين، وكثيرون من أستاذة الكلية لهم بصمات واضحة في تخطيط وتصميم المدن والمجمعات العمرانية الجديدة.

**ماذا عن إسهاماتكم الذاتية تخطيطيًا وتصميميًا وعمرانيًا؟**

أفتخر بكوني أول عميد للكلية من بين خريجيه، فجميع العمءاء العشرة الذين سبقوني ليسوا من خريجي الكلية، ولكنهم علماء كبار رفعوا شأن الكلية وأسهموا في مجالات التخطيط والتصميم والتنمية العمرانية. ومنذ التحاقى بالكلية في منتصف الثمانينيات، وأنا أعشق تنسيق المواقع والتصميم العمراني والاندسكيب، لذا تخصصت فيها بعد التخرج، حتى أصبحت أستاذًا في هذا التخصص وعميدًا للكلية، وقد قمت بالتعاون مع د. عباس الزعفراني بتصميم مشروعات مخزات السيول والأمطار في القاهرة الجديدة عقب أزمة الأمطار الشديدة التي حدثت بها عام 2021، حيث تم عمل مخزات في منطقة شارع التسعين وعند مسجد الشرطة والجامعة الأمريكية، هذا إلى جانب بعض الحدائق العامة التي تستوعب الأمطار الشديدة، وقد اختلف الأمر تمامًا قبل وبعد عمل هذه المخزات، ولعل سكان القاهرة الجديدة لاحظوا الفرق في العامين الماضيين، بحيث اختفت مشكلة الأمطار بدرجة كبيرة، كما ساهمت في تصميم وتنسيق كورنيش الخرطوم والعديد من التجمعات السكنية والكمبوندات الخاصة، ونفس

**د. محمد رفعت عميد كلية التخطيط العمراني بجامعة القاهرة:**

## «طفرة بناء» في كل أنحاء الجمهورية خلال السنوات العشر الأخيرة

أكد د. محمد رفعت عميد كلية التخطيط العمراني بجامعة القاهرة أن مصر شهدت نقلة عمرانية خلال السنوات العشر الأخيرة من تطوير المناطق العشوائية إلى تأهيل قرى الهادرة الرئاسية «حياة كريمة» وصولاً إلى مدن الجيل الرابع، كما هو الحال في العاصمة الإدارية الجديدة والعلمين الجديدة ومدينة الجلالة التي تعتبر كل منها ثلث مدن في مدينة واحدة، وهي المدينة المعلوماتية والمدينة المعرفية، والمدينة البيئية، وإلى نص الحوار:

**حوار: محمد السويدي عدسة: ناجي فرج**



الزميل محمد السويدي في حوار مع عميد كلية التخطيط العمراني

**بداية.. نود التعرف على ماهية التخطيط العمراني ودوره في طفرة المدن المصرية الجديدة؟**

التخطيط العمراني بشكل عام، الهدف منه هو تغيير الوضع الحالي إلى وضع آخر أفضل منه في فترة زمنية محددة وفي نطاق جغرافي محدد، وهو يشمل جوانب عدة، أولها عمل تنمية في المدن الجديدة، وعمل تنمية في العمران القائم من خلال تطويره، مثلما حدث في المناطق العشوائية والمناطق غير الآمنة والمناطق غير المخططة والأسواق العشوائية، والتي يختص بها صندوق التنمية الحضرية التابع حاليا لمجلس الوزراء، وكان في الماضي تابعاً لوزير الإسكان، وبناء عليه يمكننا القول إن الدولة نجحت في تطوير العمران القائم وإنشاء مدن جديدة ومجمعات للخدمات من خلال مبادرة حياة كريمة، وكلها مشروعات تصب في مجال التنمية العمرانية، ولعبت هيئة التخطيط وهيئة المجتمعات العمرانية دورا كبيرا في إنجاز هذه القائمة الطويلة من المشروعات التنمية القومية وكانت ثمرة هذا المجهود الكبير، هو فوز هيئة المجتمعات العمرانية بجائزة الأمم المتحدة في التطوير العمراني لعام 2021 من بين 170 دولة.

**إذن.. ماذا عن دور الكلية وعلمائها في المشاريع القومية والتنمية العمرانية؟**

للكلية وعلمائها دور عظيم في هذا الشأن، فمنذ إنشائها قبل 45 عاما وهي وعلمائها وخريجوها يقومون بأعمال كثيرة ومتنوعة في ربوع مصر في مجالي التخطيط والتنمية العمرانية، ومشاركة جادة في المشاريع القومية سواء على مستوى الدولة أو على مستوى المدن والقرى بالمحافظات، كان آخرها إعادة

تخطيط وترسيم الحيز العمراني لـ 83 قرية بمحافظة الجيزة بالتعاون مع هيئة التخطيط العمراني، ومشروع التلوث المرئي لكورنيش النيل من خلال فريق بحثي بالكلية تحت قيادة مؤسس الكلية وعميدها الأول، الراحل الدكتور محمود يسري، وهو الأستاذ الأشهر بالكلية، الذي قام بتخطيط وتصميم مدن «مدينتي والرحاب وهليوبوليس الجديدة وبرج العرب وبلدية مكة بالمملكة العربية السعودية، ودرسيم لاند السودان بدولة السودان»، كما قام بتصميم مشروع المليون وحدة سكنية والتخطيط الاستراتيجي لمحطة الأقصر وتطوير هضبة الهرم ونزلة السمان. كما أن الدكتور طاهر الصادق العميد الثاني للكلية أعد دراسات تخطيط مدينتي سوهاج وأخميم، وكذلك الملازم الرئيسية للمدن المصرية، فيما قام الدكتور عبدالمحسن برادة، ثالث عميد للكلية خلال الفترة من 1994 – 2000 هو الآخر بإسهامات كبيرة في مشاريع الدولة القومية، وكان عضوا بالمجلس الأعلى للتخطيط، كما أنه أدخل مادة الإسكان لأول مرة في الجامعات المصرية 1968 بقسم الهندسة المعمارية بكلية الهندسة جامعة القاهرة، ونفس الشيء بالنسبة للدكتور

**علماء الكلية أسهموا في تخطيط العاصمة الإدارية وكورنيش أسوان والخرطوم وحديقة الأزهر وحل أزمة السيول بالقاهرة الجديدة**



للشركات المصرية في البورصة أو لمستثمر استراتيجي لزيادة الحصيلة الدولارية وتقليل الفجوة التمويلية، أيضا يمكن زيادة إيرادات الدولة من إعادة هيكلة شركات القطاع العام لتحقيق مكاسب وعوائد من هذه الشركات، وكذلك يمكن لمصر الاتجاه نحو التصنيع بشكل سريع ووضع خطة عاجلة لزيادة المصانع الجديدة مع إعادة تشغيل المصانع المغلقة والمتعثرة وتقليل فاتورة الاستيراد التي تجاوزت 88 مليار دولار.

أيضا يمكن التفاوض مع صندوق النقد الدولي في مد فترة سداد الأقساط وخدمة الديون لاسيما في ظل الأوضاع الحالية التي تشهدها المنطقة خاصة أن اتفاقية الصندوق تسمح لأي اتفاق بين دولة عضو سواء كانت ناشئة بين بلد عضو والصندوق أو فيما بين بلدان أعضاء في الصندوق، لاتخاذ قرار بشأنها، وإذا كانت هذه المسألة تؤثر على أي بلد عضو بوجه خاص، يحق لهذا البلد يكون ممثلاً وفقاً لأحكام المادة الثانية عشرة القسم الثالث.

ولا شك أن قيام وكالة فيتش برفع التصنيف الائتماني لمصر من B- إلى B مع نظرة مستقبلية مستقرة سيساعد المفاوض المصري للتفاوض مع صندوق النقد الدولي في تعديل بنود الاتفاق، وامتداد الفترة الزمنية للإصلاح لمدة سنتين إضافيتين حيث إن تقرير مؤسسة فيتش يؤكد أن مصر تستير في إصلاحات هيكليّة ومالية متوازنة.

واستندت وكالة فيتش في رفع التصنيف الائتماني على عدة عوامل منها التزام مصر بسداد أقساط وخدمة الديون المستحقة عليها وعدم التأخر عن السداد وارتفاع الاحتياطيات الأجنبية 11.4 مليار دولار في الأشهر التسعة الأولى من 2024، لتصل إلى 46,7 مليار دولار.

وأيضاً جاء ارتفاع التصنيف الائتماني لمصر نتيجة التوقع أن يبلغ متوسط الاستثمار الأجنبي المباشر 16.5 مليار دولار خلال السنة المالية الحالية المنتهية في يونيو 2025، وكذلك جاء ارتفاع التصنيف نتيجة الثقة في السياسات النقدية والمرونة التي يتبعها البنك المركزي المصري كما أنه مؤشر على رصد تغيرات ملحوظة تدعم الاقتصاد الكلي وتقلل تأثيرات المخاطر الخارجية.»

كما أن انخفاض الديون الخارجية بـ 15 مليار دولار بنسبة في حدود 9.9 في المائة من إجمالي الديون الخارجية كان أحد العوامل التي تستند عليها في رفع التصنيف الائتماني، حيث تعد القدرة على جذب تدفقات نقد أجنبي لتلبية الاحتياجات الداخلية وسداد الالتزامات المستقبلية من أهم مقومات رفع التصنيف الائتماني لمصر.

ولا شك أن ارتفاع التصنيف الائتماني لمصر في هذا التوقيت له أهميته خاصة وأن مصر تستقبل هذه الأيام مديرة صندوق النقد الدولي وفريق العمل بالصندوق للقيام بأعمال المراجعة الرابعة والتي ستؤول مصر للحصول على الدفعة الرابعة وقدرها 1.3 مليار دولار، أيضا سيساعد مصر في التفاوض مع صندوق النقد الدولي في مد فترة سداد الأقساط وخدمة الديون.

وأيضاً ارتفاع التصنيف الائتماني لمصر سيكون أحد العوامل المؤثرة في جذب المستثمرين الأجانب لمصر نظراً لأن ارتفاع التصنيف يعث برسالة ثقة للمستثمرين، كما سيساعد مصر عند إصدارها لسندات وأذون خزانة بالعملة الأجنبية تقليل معدل الفائدة مما يقلل عبء خدمة الديون التي تتحملها الموازنة العامة، كما أن قيام «فيتش» برفع التصنيف الائتماني سيجعل المؤسسات المالية تغير من تصنيفها لمصر للأفضل خلال الفترة القريبة.



مراجعة اتفاقها مع صندوق النقد الدولي إذا ما أدى إلى ضغوط «لا يحتملها الرأي العام»، بسبب التحديات الناجمة عن الأوضاع الإقليمية الراهنة، فهناك بدائل لترشيد الإنفاق لكن ليس على حساب المواطن ومن ضمن الإجراءات التي من الممكن أن تتخذها الدولة لمواجهة عجز الموازنة، هو زيادة الإيرادات سواء عن طريق زيادة الصادرات المصرية وفتح أسواق جديدة والاستفادة من الاتفاقيات الاقتصادية والتجارية التي وقعتها مصر مع كثير من الدول والتجمعات الاقتصادية مثل البريكس والكوميسا وغيرها من الاتفاقيات التي تمكن مصر من التصدير بدون جمارك وضرائب. وأيضا يمكن لمصر زيادة إيراداتها عن طريق الأطروحات

**لا شك أن قيام وكالة فيتش برفع التصنيف الائتماني لمصر من B- إلى B مع نظرة مستقبلية مستقرة سيساعد المفاوض المصري للتفاوض مع صندوق النقد الدولي في تعديل بنود الاتفاق، وامتداد الفترة الزمنية للإصلاح لمدة سنتين إضافيتين**

مصر من التعاون مع صندوق النقد الدولي الحصول على شهادة ثقة عالمية عن الاقتصاد المصري أنه يسير نحو الاتجاه الصحيح، ولا شك أن هذه المرحلة من الإصلاح الاقتصادي كانت ناجحة وحقت العديد من المستهدفات التي كانت تسعى الدولة لتحقيقها منها تحسين التصنيف الائتماني لمصر الذي ارتفع من تصنيف C في عام 2015 ليرتفع إلى تصنيف B مع انخفاض معدل البطالة ليصل إلى 7.4 في المائة في عام 2019 ثم إلى 6.8 في المائة عام 2024، وانخفاض معدل عجز الموازنة ليصبح 6 في المائة بدلا من 12.5 في المائة في عام 2015، وأيضا تحسين ترتيب مصر في التنافسية العالمية في العديد من القطاعات خاصة في قطاع الطرق والبنية التحتية ليصبح في المرتبة 28 بدلا من الترتيب 118 في عام 2015

وبسبب الأزمات العالمية وتأثيرها الاقتصادي بدأت مصر في المرحلة الثانية من الإصلاح الاقتصادي في العام المالي عام 2020/2021 بالتعاون أيضا مع صندوق النقد الدولي تحصلت مصر على 8.3 مليار دولار على دفعات وتمكنت مصر من المضي قدما رغم التحديات التي واجهت مصر والعالم في ذلك التوقيت، حيث حصلت مصر على 2.77 مليار دولار كمساعدات عاجلة من خلال أداة التمويل السريع للمساهمة في مواجهة تداعيات أزمة جائحة كورونا. وخلال عام 2021 عبر برنامج الاستعداد الائتماني الذي امتد على مدار عام حصلت مصر على قرض إجمالي بلغ نحو 5.4 مليار دولار ضمن «اتفاق الاستعداد الائتماني»، وذلك لمساعدة الدولة على سد العجز في ميزان المدفوعات، والذي وافق عليه صندوق النقد بشكل نهائي أواخر يونيو 2020.

وخلال أكتوبر عام 2022 توصلت مصر لاتفاق مع صندوق النقد الدولي للحصول على قرض بقيمة 3 مليارات دولار لمواجهة أزمة نقص النقد الأجنبي في مصر بعد خروج استثمارات أجنبية غير مباشرة بأكثر من 20 مليار دولار في أعقاب الحرب الروسية الأوكرانية وارتفاع معدلات التضخم عالمياً، وكان من المقرر استلامه على مدار 4 سنوات على 9 شرائح، كل شريحة تقدر بنحو 347 مليون دولار. لكن لم تحصل مصر إلا على الشريحة الأولى من القرض، وأجّل الصندوق صرف باقي الشرائح لحين إجراء المراجعات الثانية والثالثة.

وفي 6 مارس 2024 توصلت مصر إلى اتفاق مع صندوق النقد الدولي بشأن زيادة قيمة القرض من 3 إلى 8 مليارات دولار، على أن تطبق مصر مجموعة من الإصلاحات الاقتصادية، أهمها الانتقال إلى نظام سعر صرف مرن، وخفض الإنفاق على مشروعات البنية التحتية، وتمكين القطاع الخاص والالتزام بتنفيذ وثيقة سياسيات ملكية الدولة والخروج من بعض القطاعات خلال ٣ سنوات.

ولا شك أن الاتفاقيات التي توقعها مصر مع صندوق النقد الدولي تصاحبها مجموعة من الإجراءات التقشفية وتخفيض الإنفاق بهدف تخفيض عجز الموازنة وتحقيق الإصلاح الهيكلي وتقليل الفجوة التمويلية والقدرة على سداد أقساط وخدمة الديون، وفي سبيل ذلك تلزم الحكومة نفسها بمجموعة من الإجراءات وسياسات تقليل فاتورة الإنفاق الاستثماري وتخفيض فاتورة الدعم حتى يكون لديها القدرة على الوفاء بالتزاماتها، إلا أن المرحلة الحالية شهدت إجراءات مكثفة من الحكومة في رفع أسعار المحروقات ثلاث مرات خلال الـ 10 أشهر التي مرت من عام 2024، وزيادة سعر رغيف الخبز من خمسة قروش إلى 20 قرشا، وأيضا تحريك أسعار الكهرباء والغاز للمنازل والمصانع والمحلات.

واستهدفت الحكومة من هذه الإجراءات وزيادة أسعار الوقود من أجل تحقيق توازن في دعم السلع وترشيد الاستهلاك، وأيضا تخفيض عجز الموازنة لاسيما بعد ارتفاع الأسعار العالمية وزيادة فاتورة الاستيراد لتتجاوز 88 مليار دولار عام 2023 وتتراوح فاتورة الاستيراد الشهرية خلال عام 2024 من 6 إلى 7 مليارات دولار شهريا، لكن هذه الإجراءات التي اتخذتها الحكومة المصرية لها تأثيرها على ارتفاع مستوى الأسعار (معدل التضخم) خاصة في ظل عدم وجود رقابة على الأسواق وعدم وضع سقف للسياسات التسعيرية، وأصبح متوسط معدل التضخم يتراوح من 24 في المائة إلى 26 في المائة، في حين أن معدل التضخم على سعر السلع الغذائية والاستراتيجية يزيد على 40 في المائة حيث هناك زيادات في الأسعار أدت إلى موجة تضخمية قد لا تتناسب مع الكثير من الدخل في المجتمع المصري مما كان له أثره السلبي على المواطنين، ولكن جاء تكليف الرئيس للحكومة لإعادة التفاوض مع صندوق النقد الدولي في ظل الظروف الراهنة وانخفاض حصيلة مصر من العملة الأجنبية.

وفي ظل التوترات وارتفاع التضخم، ومن المؤكد أن هناك مساحة كبيرة تستطيع الحكومة المصرية أن تتفاوض مع الصندوق، وقد تضطر الحكومة إلى



## مصر وصندوق النقد الدولي.. بدائل متاحة «للتنمية»

جبهات جديدة في لبنان وسوريا واليمن، وكذلك إيران، وهو ما كان له بالغ الأثر على حركة اقتصادات العالم، وبالطبع لم يكن الاقتصاد المصري في منأى عن التأثير سلباً بالأجواء المشتعلة في الشرق الأوسط.

مدير مركز القاهرة للدراسات الاقتصادية والاستراتيجية

ما زالت التوترات الجيوسياسية في المنطقة حاضرة، في ظل التوسع في النزاعات السياسية والاقتصادية في المنطقة العربية بعد مرور عام على العدوان الإسرائيلي على قطاع غزة، والذي امتد خلال الأسابيع القليلة الماضية إلى

د. عبد المنعم السيد

بقلم:



ووصلت أعدادهم لما يزيد عن 10 ملايين ضيف عربي على الأراضي المصرية مما يمثل عبئا على موارد الدولة المصرية، وساعد على زيادة الطلب على السلع والخدمات مما كان له أثر سلب على التضخم وزادت الأسعار بمعدلات عالية ووصل حجم التضخم لأكثر من 25 في المائة.

كذلك تعاني مصر من انخفاض الاستثمارات الأجنبية وانخفاض حركة رؤوس الأموال الواردة إلى المنطقة العربية بسبب التوترات الجيوسياسية رغم جهود الدولة نحو تسهيل الإجراءات ومنح التيسيرات الضريبية والحزم التحفيزية لجذب المستثمرين،

**انخفاض الاستثمارات الأجنبية وتراجع حركة رؤوس الأموال الواردة إلى المنطقة العربية بسبب التوترات الجيوسياسية رغم جهود تسهيل الإجراءات ومنح التيسيرات الضريبية والحزم التحفيزية لجذب المستثمرين**

ساهمت التوترات الجيوسياسية التي تشهدها منطقة الشرق الأوسط، بعد مرور عام على العدوان الإسرائيلي على قطاع غزة، والذي لا يزال مستمراً، بل توسع خلال الفترة الماضية ليشمل جبهات جديدة منها لبنان والعراق وسوريا، وكذلك إيران أيضاً الحوثيين في اليمن، في أحداث تأتير سلبى على الاقتصاد المصري حيث انخفضت إيرادات قناة السويس لأكثر من 7 مليارات جنيه خلال التسعة أشهر الأولى من العام الجاري، بسبب التوترات في المنطقة ومنع أغلبية الشركات العالمية مرور السفن الخاصة بها في قناة السويس لاسيما بعد قيام شركات التأمين العالمية بزيادة تكاليف التأمين على السفن التي تمر بقناة السويس.

وامتدت الآثار السلبية لأزمات المنطقة إلى فقدان مصر لجزء من الإيرادات السياحية بعد إلغاء كثير من الحجوزات الفندقية والرحلات السياحية في مناطق شرم الشيخ وطابا ونوبيع ودهب ورأس محمد وغيرها من المناطق السياحية الملاصقة لمنطقة الصراع الحالي، وهذه تمثل الخسائر المباشرة من الإيرادات التي كانت تتحقق لمصر، وإن كان هناك تأثيرات أخرى أثرت اقتصاديا على مصر من هذا الوضع وتتمثل في زيادة عدد الضيوف المتواجدين في مصر





بقلم:

عبدالقادر شهاب

مفهوم أن تعقد مديرية صندوق النقد الدولي مؤتمراً صحفياً مشتركاً مع رئيس الحكومة في زيارتها لمصر، فهذا أمر اعتيادي يتم غالباً في زيارات المسؤولين الأجانب لأي بلد.. لكن ليس عادياً أن توجه مديرية الصندوق رسالة إلى الشعب

المصري تحثهم فيها على دعم الاتفاق المصري مع الصندوق، وتبشرهم فيها بالفوائد التي سوف يجنونها من الاستثمار في تنفيذ هذا الاتفاق، في وقت تطالب فيه الصندوق بمراجعة هذا الاتفاق.



## نحن و«الصندوق» والتضخم



فهذا دور المسؤولين في مصر أساساً، خاصة أنهم يقولون إن برنامج الإصلاح الاقتصادي هو اختبار وطني، أي اختبارهم، وليس مفروضاً علينا من الصندوق، وبالتالي هم المنوط بهم الدفاع عن هذا الاتفاق وإقناع المصريين به، وليس هذا دور مديرية الصندوق لأن ترويجها للاتفاق بين المصريين يجعلهم يشعرون أن الصندوق مستفيد منه، وهذا يحقق العكس، أي عدم اقتناعهم بهذا الاتفاق.

هذه ملاحظة بروتوكولية حول رسالة مديرية الصندوق للمصريين ذات مغزى كانت تحتاج إلى أن نستهل بها هذا المقال.. أما فحوى الرسالة فهي تحتاج إلى المناقشة، وتحديدًا قيامها لتبشير المصريين بأن التضخم هذا العام سوف ينخفض معدله إلى نحو 26 في المائة هذا العام بينما سجل العام الماضي نحو 36 في المائة.. وما قالته السيدة مديرية الصندوق صحيح، ولكنه لا يعكس سوى نصف الحقيقة.. أما النصف الآخر من الحقيقة فهو يتمثل في أن معدل التضخم بعد انخفاضه في النصف الأول من العام الحالي عاد للارتفاع في الأشهر الأربعة الأخيرة، وهو ما جعل البنك المركزي يثبت أسعار الفائدة رغم اتجاه الفيدرالي الأمريكي لخفضها ومجارة بنوك مركزية في دول عديدة له.

وبقية النصف الآخر للحقيقة أيضاً هو أن معدل تضخم يساوي

26 في المائة هو معدل كبير بالمقارنة بالمعدل العالمي للتضخم، وبالمقارنة أيضاً لمعدل التضخم الذي تستهدفه الحكومة وهو رقم أحادي، أي أقل من عشرة في المائة. وحتى ما قالته السيدة مديرية الصندوق حول استهداف الحكومة المصرية تخفيض معدل التضخم إلى 17 في المائة في نهاية العام المالي الحالي، أي في منتصف عام 2025، لا يكفي لتخفيف عبء التضخم عن الناس وهو القادر الذي قال الرئيس السيسي لها إنه الهدف الأساسي للإدارة المصرية الآن، ودعا مصر للمطالبة بمراجعة اتفاق الصندوق لتمديد زمن إلغاء دعم الطاقة من منتجات بترولية وكهرباء، وذلك طبقاً لما قاله المتحدث الرسمي لل رئاسة.

إن مشكلة المصريين الأساسية الآن هي التضخم والغلاء.. وهذا ليس كلامنا نحن فقط، وإنما هو كلام الحكومة قبلنا التي تقول إن همما الأول هو تخفيض معدل التضخم الآن، وهذا ما يقوله البنك المركزي أيضاً ويستخدم أدواته للسيطرة عليه.. كما أن هذا التضخم والغلاء ليس جديداً وإنما عمره أكثر من عامين، ويتطلع الناس في مصر إلى كبح جماحه سريعاً أو خلال فترة زمنية لا تطول، خاصة أن الحكومة أرجأت الوصول إلى معدل تضخم أحادي أي أقل من عشرة في المائة إلى العام بعد القادم 2026..

وحتى هذا المعدل عندما يتحقق سيكون كبيراً أيضاً مقارنة بمعدل التضخم العالمي حالياً.

وهكذا فإن كلام السيدة مديرية صندوق النقد الدولي في رسالتها إلى المصريين التي وجهتها لهم في زيارتها للقاهرة لا يكفي لطمأنتهم على التخلص من عبء التضخم والغلاء قريباً.. وكان الأجدى ألا تكتفي فقط بالقول إن الصندوق يتفهم التحديات الإقليمية والدولية التي تواجه مصر الآن، وإنما تأكيد قبول الصندوق الطلب المصري بمراجعة الاتفاق معنا، وتمديد توقيعات إلغاء دعم الطاقة.. نعم لقد سمعنا من رئيس الحكومة أن المراجعة الرابعة لتنفيذ الاتفاق سوف تبدأ يوم الثلاثاء، وهي المراجعة التي تسبق تقديم شرحية من القرض البالغ ثمانية مليارات دولار، لكن المصريين كانوا ينتظرون أن يسمعوها من مديرية الصندوق تمديد أجل رفع أسعار الطاقة التي تصبح دوماً زيادة في أسعار العديد من السلع والخدمات، ابتداءً من الخبز السجاني إلى تعريفه النقل. وهكذا لم تكن مديرية الصندوق موفقة في توجيه رسالة للمصريين، فهذه مهمة حكومتهم أساساً، وإذا تجاوزنا عن ذلك فإن هذه الرسالة لم تكن مجدية لطمأنتهم للتخلص من التضخم والغلاء، وهو الهم الأول لهم الآن، طبقاً لتقديرات الحكومة ومؤسسات الدولة.

## المصور الاقتصادي

المراجعة المنتظرة لوثيقة  
«سياسة ملكية الدولة»

## خطوة حكومية لتعزيز مشاركة القطاع الخاص في مخطط التنمية



العاصمة الإدارية..  
مستقبل الاستثمار  
المشرق

توطين صناعة  
الأبواب المصنوعة  
في مصر

إشراف: بسملة أبو العزم



## بسبب الانتخابات الأمريكية..

## سوق البيتكوين

«متذبذب»

تقرير: سلمى أمجد

يتذبذب سوق العملات الرقمية «البيتكوين» صعوداً وهبوطاً قبيل الانتخابات الرئاسية الأمريكية، واجتماع مجلس الاحتياطي الفيدرالي المقبل، الذي من المتوقع أن يشهد انخفاض أسعار الفائدة مرة أخرى، حيث تعثرت مسيرة «البيتكوين» نحو تسجيل مستوى قياسي مع تراجع التوقعات على فوز المرشح الجمهوري دونالد ترامب الداعم للعملة المشفرة، وهبطت العملة الرقمية دون مستوى 69 ألف دولار.

وكان قد ارتفع سعر عملة البيتكوين أواخر أكتوبر الماضي إلى مستويات منهلة متجاوزاً حاجز 73 ألف دولار ليقتررب من أعلى مستوى تاريخي حققه في مارس الماضي، بعد أن شهد تراجعاً ملحوظاً عن ذروته السابقة، كما ففزت القيمة السوقية لـ «البيتكوين» إلى 1.43 تريليون دولار ليرتفع معدل هيمنة «بيتكوين» على سوق العملات المشفرة إلى 60 في المائة، مما يشير إلى تزايد الثقة في العملة وسط تراجع معظم العملات الرقمية البديلة. وتدعم المؤشرات إمكانية تخفى السعر حاجز 80 ألف دولار في شهر نوفمبر الحالي، و100 ألف دولار بحلول العام المقبل.

وقد بدأت موجة صعود «البيتكوين» الأخيرة بعد أن دعا المستثمرون مثل ملياردير صندوق التحوط، بول تيودور جونز، إلى استخدام العملة الرقمية كتحوط ضد التضخم في ظل ارتفاع حالة عدم اليقين، حيث يدعم مرشحا الانتخابات الرئاسية الأمريكية نائبة الرئيس كامالا هاريس، والرئيس السابق دونالد ترامب السياسات التي يتوقع خبراء الاقتصاد أنها ستضيف تريبليونات الدولارات إلى الدين الوطني. ومع خفض بنك الاحتياطي الفيدرالي لأسعار الفائدة، ويعتقد المتشككون أن السياسة النقدية قد تكون غير مجهزة لتصحيح التضخم، لذا ففزت أيضاً أسعار الأصول الآمنة التقليدية مثل الذهب.

كما تزامن ارتفاع سعر البيتكوين مع ارتفاع احتمالات سوق الرهان على فوز ترامب بالانتخابات، حيث وضع «ترامب» المتشكك السابق في البيتكوين نفسه كمرشح مؤيد له، داعياً إلى إنشاء «مخزون وطني استراتيجي من البيتكوين»، ومتعهداً بجعل الولايات المتحدة «عاصمة العملات المشفرة» على مستوى العالم. كذلك هناك ضغط تصاعدي مستمر من صناديق البيتكوين المتداولة في البورصة التي وافقت عليها الجهات التنظيمية الأمريكية في يناير الماضي، والتي جذبت مليارات الدولارات من تدفقات المستثمرين المؤسسين إلى الأصول الرقمية، وفقاً لشركة «بيرنشتاين» للأبحاث، وذلك بحسب ما نشرته «فوربس».

وفي هذا السياق، قال شريف عثمان، مؤسس ومدير شركة «بوين» للاستثمار، لـ«المصور»: تتأثر العملات المشفرة بالأحداث الجيوسياسية مثل الانتخابات الأمريكية، وأزمة الشرق الأوسط، حيث قد تؤدي الانتخابات الأمريكية إلى تغييرات في التشريعات والسياسات النقدية، ما يؤثر على العملات المشفرة عبر تغييرات في تنظيماتها أو تغير قيمة الدولار. من جهة أخرى، تزيد الأزمات ك أزمة الشرق الأوسط من إقبال المستثمرين على الأصول غير التقليدية، ومن ضمنها العملات المشفرة، كتحوط ضد المخاطر وتقلبات الأسواق التقليدية.

وتابع «عثمان»: التوقعات تشير إلى إمكانية استمرار ارتفاع العملات المشفرة عالمياً مدفوعة بالتبني المتزايد من المؤسسات والأفراد، وتطور تكنولوجيا «البلوك تشين» التي تعزز الثقة في الأمان، كما يلعب التضخم أيضاً دوراً في زيادة الإقبال عليها باعتبارها وسيلة تحوطية، ومع ذلك تبقى سوق العملات المشفرة حساسة للتقلبات، وقد تتغير التوقعات بسرعة إذا طرأت أحداث اقتصادية أو سياسية جديدة.



## المراجعة المنتظرة لوثيقة «سياسة ملكية الدولة»

## خطوة حكومية لتعزيز مشاركة القطاع الخاص في مخطط «التنمية»

«تعزيز القطاع الخاص لزيادة معدلات التشغيل والنمو» رسالة أعلنها الرئيس عبدالفتاح السيسي في حضور كريستالينا جورجييفا مدير عام صندوق النقد الدولي، وتزامن ذلك مع ما أعلنه الدكتور مصطفى مديولي رئيس الوزراء، بقوله إن «وثيقة سياسة ملكية الدولة تم اعتمادها منذ سنوات والظروف الحالية تفرض مراجعتها»، مؤكداً أن الهدف الأساسي للوثيقة سيظل مستمرا وهو تشجيع القطاع الخاص وضمان الحيادية والمنافسة، وبالفعل لاقت تلك التصريحات استحسانا من جانب القطاع الخاص والمستثمرين الذين طالبوا بتسهيلات غير محدودة للمستثمرين ومحاربة البيروقراطية لتتبع أي تعديلات مرتقبة للوثيقة.

## تقرير: بسمة أبو العزم

تستهدف وثيقة سياسة ملكية الدولة الوصول بمساهمة مستثمرى القطاع الخاص في الاقتصاد المصري بنسبة 65 في المائة خلال 3 سنوات، وأعلنت الدولة برنامج الطروحات الحكومية فبراير 2023، والذي يعد العمود الفقري لوثيقة ملكية الدولة، نجد أن مصر تمكنت من بيع أصول بنحو 5.8 مليار دولار في 14 شركة، وذلك على الرغم من إعلان برنامج طموح تضمن حصصا في 35 شركة كان من المخطط الانتهاء منه منتصف عام 2024 بل ومع تعيين مؤسسة التمويل الدولية كمستشار لبرنامج الطروحات تم رفع عدد الشركات إلى 50 شركة على أن يتم الانتهاء منها نهاية 2024 مع تضمين قطاعات جديدة من ضمنها المطارات والاتصالات.

بالفعل حالة عدم الاستقرار في المنطقة دفعت الكثير من المستثمرين لتقليل الطلب على المشروعات العقارية والإنتاجية والبحث عن أسواق المال الأكثر استقرارا وهذا ما دفع الحكومة للبحث عن تعديلات أفضل لجذب القطاع الخاص سعيا منها لتقليص دورها في المشروعات الاقتصادية.

وحسبما قال الدكتور فخرى الفقى، رئيس لجنة الخطة والموازنة بمجلس النواب، إن «برنامج الإصلاح الاقتصادي عموده الأساسي تعظيم عوائد الأصول التي تملكها الدولة، إضافة إلى إفساح المجال للقطاع الخاص وتخراج الحكومة من بعض القطاعات مع سيطرتها على البعض الذي يمس الاستقرار المجتمعي، وذلك من خلال وثيقة سياسة ملكية الدولة وكانت الظروف وقتها مختلفة عن الآن فنجد حاليا الصراع والتوترات السياسية بالمنطقة، لذا يجب إعادة النظر في الوثيقة، فيمكن إخراج الدولة من قطاعات أكبر مما كانت عليه في النسخة الحالية، أيضا المشروعات التي تتم بالمشاركة مع القطاع الخاص يجب إعادة النظر في تلك النسب وتغييرها لصالح القطاع الخاص، بما يعنى المزيد من المشاركة للدور الذي يلعبه القطاع الخاص والذي يتمتع بالقدرة على المناورة في ظل الأزمات وبالطبع بعثة صندوق النقد الدولي سيكون لها دور هام في تحديد تلك التعديلات».

«الفقى»، أضاف أنه لدينا نحو 23 شركة قابضة حكومية منها 6 شركات بتوابعها مع وزير قطاع الأعمال العام، أما باقى الشركات فتابعة لوزارات متنوعة وهذا الشكل الإداري يعوق عمل

«التوترات السياسية أدت إلى بطء إلى برنامج الطروحات، فهذه عامين كانت شهيبة المستثمرين الأجانب أفضل، لكن مع حرب غزة هناك ضعف شديد في الطلب على الشركات المطروحة وتقييمها، لذا تسعى الحكومة لتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين لتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

للتقديم المزيد من التيسيرات لجذب المستثمرين

وأوضح «د. فخرى» أن «التوترات السياسية أدت إلى بطء في برنامج الطروحات، فمئذ عامين كانت شهية المستثمرين الأجانب أفضل، لكن منذ حرب غزة هناك ضعف شديد في الطلب على الشركات المطروحة وتقييمها بأقل من قيمتها الحقيقية، لذا تسعى الحكومة لتقديم المزيد من التيسيرات ومحاولاتها الجادة لجذب المستثمرين وحل المشكلات التي تواجههم».

من جانبه أكد الدكتور محرم هلال، رئيس اتحاد المستثمرين، أن «العالم بالكامل يعتمد على القطاع الخاص، ولا يوجد تدخل للحكومات في الصناعة أو الإنتاج إطلاقا، فحتى مصانع الأسلحة في أمريكا تقوم عليها شركات خاصة، وبالتالي يجب أن تتخارج الحكومة كليا من كافة الأنشطة الاقتصادية وتكتفى بالمتابعة والمراقبة، فكافة الجهات المالية العالمية تطالب الدولة بسرعة التمكين للقطاع الخاص، ولا ننكر أن الرئيس عبدالفتاح السيسى ورئيس الوزراء مقتنعان بهذا التوجه لكن تتم الخطوات بحرص شديد، وبالتالي لا بد من وضع خطة جريئة خلال الفترة القادمة للتخارج الحكومى بالكامل من الشركات المستهدفة».

«محرم»، شدد على أن «نمو أداء القطاع الخاص مرهون بإلغاء أى قيود عليه إطلاقا، وهذا لا يعنى عدم وجود ضوابط محددة للعمل لكنها لا تكون مقيدة للعمل والاستثمار، فالدولة دورها تراقب وتعاقب المخالفين، فيجب إعطاء صلاحيات أكبر وتسهيلات غير محدودة للاستثمار، فليس من المنطقي أن يرغب المستثمر في الحصول على قطعة أرض ويفاجأ بمطالبتة بدراسات وأوراق رسمية متعددة وتتركه فريسة للمستغلين، فنتمنى اتخاذ ما يحدث في دبي نموذجا للعمل لدينا، فالمستثمر حينما يتوجه لهيئة الاستثمار لديهم يقدمون له كافة التسهيلات خلال جلسة واحدة».

في السياق ذاته أوضح السفير جمال بيومي، أمين عام اتحاد المستثمرين العرب، أن زيادة مشاركة القطاع الخاص مرهونة باقناع المواطنين بتلك السياسة وخلق دعم شعبي للفكرة وتهينة الرأي العام لتقبل هذه الفكرة خاصة بعد تجربة الخصخصة، فهناك ثقافة سائدة بأن القطاع الخاص يرغب في امتصاص دم الشعب واحتكار السلع، وهناك من يطالب أحيانا بتحصيل جزء كبير من ثروات رجال الأعمال لصالح الدولة بما يؤثر قلق البعض من التوسع في الاستثمار محليا.

وتابع: أيضا التيسيرات الحالية ما زالت غير كافية لجذب المزيد من المستثمرين فهناك دول لديها تسهيلات خيالية، فمثلا من يزرع أى نبات في قطعة أرض غير مملوكة لأحد بالبرازيل يمكنه أن يملكها فوراً، فالبرازيل مساحتها أكبر من أوروبا، هناك دول أخرى تتبع الأراضي مجاناً لأى مستثمر يعلن نيته الاستثمار فيها، وبالتالي الوقت الحالي يتطلب المزيد من التسهيلات وجذب ثقة رجال الأعمال، فالمستثمرون المصريون لديهم استثمارات خارج مصر تقترب من 140 مليار دولار، وبالطبع بلدهم مصر أولى جزء من هذه الأموال، أيضا 3 في المائة من استثمارات العرب يتم توجيهها إلى بلدانهم في حين باقى النسبة توجه للخارج، وبالتالي هناك ثقافة استثمارية يجب تعديلها، وهذا الأمر يتطلب تغيير حالة البيروقراطية الكبيرة التي يعاني منها المستثمر فليست الأزمة في القوانين، ولكن تطوير العاملين في مجال الاستثمار للتيسير على رجال الأعمال وليس تعييد الإجراءات لهم وأيضا لابد من تحديث القطاع المصرفى وتسهيل إجراءاته الورقية.

وأكد الدكتور خالد الشافعي، الخبير الاقتصادي، أن تصريحات رئيس الوزراء بشأن مرونة التعامل مع وثيقة سياسة ملكية الدولة والرغبة في تعديلها لها مدلول إيجابى ورسالة إلى الخارج بأن الحكومة تعدل قراراتها وأراها لتتماشى مع الواقع، لكن مطلوب خلال أسرع وقت ممكن من الحكومة توضيح القطاعات التي يمكنها إضافتها أو إخراجها من الوثيقة، فالحكومة لديها كافة البيانات الرقمية التي تساعدها على اتخاذ القرار الصحيح.

«الشافعي»، أكد أن «القطاع الخاص هام للاقتصاد لكن هناك بعض الممارسات الاحتكارية لدى البعض، لذا على الحكومة التروى في تعديلاتها المرتقبة، كما أن التسهيلات التي يجب منحها لا بد أن تقوم على معايير العدالة في التوزيع».



د. نجلاء فراج

خبير أسواق المال

«رأس المال السوقي بالبورصة المصرية يرتفع خلال شهر أكتوبر على الرغم من انخفاض المؤشر الرئيسي»، هذا هو ملخص أداء البورصة المصرية خلال شهر أكتوبر.

## تقلبات البورصة»

## والأسهم الصاعدة

فخلال شهر أكتوبر، انخفض مؤشر «EGX30» بما يقرب إلى 3 في المائة ليصل إلى 30658 نقطة، ولكن هذا الانخفاض لم يؤثر سلباً على رأس المال السوقي، الذي ارتفع بنحو 24 مليار جنيه ليصل إلى 2.2 تريليون جنيه، وهذا الارتفاع كان نتيجة ارتفاع مؤشر الشركات الصغيرة والمتوسطة «EGX 70» ارتفاعاً ملحوظاً بنسبة 6,5 في المائة ليصل إلى 8029 نقطة، كما صعد مؤشر «إيجي إكس 100» متساوياً الأوزان» بنسبة 4,5 في المائة مسجلاً 11224 نقطة.

أداء القطاعات لم يختلف عن أداء المؤشرات، أى أن التباين سيطر على القطاعات من حيث ارتفاع عدد من القطاعات وانخفاض بعضها الآخر، فخلال شهر أكتوبر ارتفعت 9 قطاعات، جاء في المرتبة الأولى قطاع الأغذية والمشروبات وارتفع بنسبة 11,8 في المائة، ثم قطاع خدمات النقل والشحن بنسبة 9,2 في المائة، والثالث بعده هو قطاع الرعاية الصحية والأدوية 9 في المائة، يليه قطاع السياحة والترفيه 8,5 في المائة، ثم خدمات منتجات صناعية وسيارات 8,4 في المائة، إلى جانب ذلك جاء قطاع مواد البناء 8,3 في المائة، ثم قطاع المنسوجات والسلع المعمرة 7,5 في المائة، وقطاع التجارة والموزعين 5 في المائة، وأخيراً قطاع المقاولات وإنشاءات هندسية 2,5 في المائة.

والجدير بالذكر أنه خلال شهر أكتوبر لم يظهر قطاع البنوك وقطاع العقارات ضمن القطاعات الأكثر ارتفاعاً، وإنما على عكس ذلك أنها ظهرت ضمن القطاعات المنخفضة التي بلغ عددها 6 قطاعات منخفضة، جاء قطاع الخدمات التعليمية الأكثر انخفاضاً بنسبة 8 في المائة، ثم قطاع الموارد الأساسية بنسبة 6 في المائة، وانخفض قطاع العقارات بنسبة 5 في المائة، وتلاه قطاع الخدمات المالية غير المصرفية بنسبة 4,8 في المائة، ثم قطاع الاتصالات وأعلام وتكنولوجيا المعلومات بنسبة 3 في المائة، وأخيراً قطاع البنوك الأقل انخفاضاً خلال أكتوبر بنسبة 2,1 في المائة.

ومن الضروري أن نوجه انتباه المستثمرين بالبورصة إلى أننا بدأنا في أشهر نهاية السنة، والتي غالبا ما تتسم جلساتها بالتذبذب ارتفاعاً وانخفاضاً لضبط المراكز المالية خاصة بالمؤسسات وإدارة المحافظ، لذلك لا ننصح بزيادة الشراء بالهامش في هذه الفترة إلا في حال ظهور فرصة تحتاج إلى استخدام هذه الخاصية.



بـ 50 مليار جنيه

## «دعم قطاع السياحة».. مبادرة لجذب 30 مليون سائح تقرير: صابر العربي

«الطاقة الفندقية» هي أحد أهم مصادر القوة لمصر لزيادة أعداد السياح الوافدين إليها، ولا سيما وإن كانت مصر ذات طابع سياحي متفرد يجمع كل أشكال السياحة التي يرغب في الاستمتاع بها سياح العالم أجمع، وهو ما دفع الحكومة لإطلاق مبادرة لدعم قطاع السياحة بـ50 مليار جنيه، بهدف زيادة الطاقة الفندقية لاستيعاب الزيادة السنوية في أعداد السياح.

طرح المبادرة بهدف زيادة الغرف الفندقية إلى ضعف ما هي عليه الآن، حيث تمتلك مصر حاليًا قرابة 222 ألف غرفة جديدة، ويضاف لها 25 ألف غرفة جديدة بنهاية العام الجاري، ليصبح إجمالي غرف الفندقية 250 ألف غرفة، في حين ما يحتاجه قطاع السياحة 500 ألف غرفة بحلول عام 2028، لاستقبال 30 مليون سائح. وكشف تقرير ميزان المدفوعات الصادر عن البنك المركزي، عن ارتفاع إيرادات قطاع السياحة بمعدل 5.5 في المائة ليسجل 14.4 مليار دولار بنهاية العام المالي «2023-2024»، مقابل 13.6 مليار بنهاية 2022، لافتًا إلى ارتفاع أعداد السياح الوافدين بمعدل 7.4 في المائة ليصل إلى 14.9 مليون سائح، وتستهدف الحكومة تحقيق إيرادات سياحية تصل إلى 17.1 مليار دولار بحلول «2026-2027»، و24 مليارًا بحلول 2030. وفي هذا السياق، قال وزير السياحة شريف فتحي، إن «إطلاق مبادرة دعم القطاع السياحي التي تتضمن إتاحة 50 مليار جنيه تسهيلات تمويلية للشركات السياحية، وتيسيرات في سداد الأقساط بهدف زيادة الطاقة الاستيعابية للغرف الفندقية، مع إعطاء الأولوية لمحافظة كل من الأقصر، وأسوان، والقاهرة الكبرى، والبحر الأحمر، وجنوب سيناء».

«فتحي»، أوضح أن «الشركات المستفيدة من هذه المبادرة ستتحمل سعر عائد منخفضًا ومتناقصًا يبلغ 12 في المائة، على ألا تتجاوز مدة السحب 16 شهرًا في موعد أقصاه نهاية يونيو 2026»، لافتًا إلى أنه سيتم منح هذه الشركات مهلة 6 أشهر بعد انتهاء مدة السحب، للحصول على رخصة التشغيل النهائية أو المؤقتة، مشيرًا إلى أن عدد الطلبات المقدمة للاستفادة من هذه المبادرة وصل حتى الآن، إلى 96 طلبًا ممن تنطبق عليهم شروط المبادرة.

من جانبه، أكد أحمد كجوك، وزير المالية، أن «الخزانة العامة للدولة تساهم في تمويل دعم القطاع السياحي لإنشاء الغرف الفندقية، على أن تتم الاستفادة من سعر العائد المدعم من الخزانة لمدة 5 سنوات من تاريخ السحب الأول لقيمة التسهيلات التمويلية»، لافتًا إلى أنه يجب على الشركات العاملة والراغبة في الاستفادة من هذه المبادرة بيع 40 في المائة من إيراداتها بالعملية الأجنبية للبنوك الممولة. بدوره، قال عمارة عبدالعظيم، الخبير السياحي، عضو الجمعية العمومية لغرفة شركات السياحة، «إن مبادرة البنك المركزي لدعم قطاع السياحة بـ50 مليار جنيه، تعد خطوة استراتيجية لتحسين البنية التحتية لقطاع السياحة»، منوهًا بأن قرار إلزام الشركات ببيع نسبة من العملات الأجنبية للبنوك إيجابى في حالة تطبيقه بطريقة «مرتنة»، تساعد الفنادق على توريد المبالغ بما لا يمثل ضغطًا على وارداتها، مطالبًا بالأخذ في الاعتبار أن الفنادق وفقًا لشروط المبادرة، ستكون مطالبة بسداد قيمة أقساط بنكية، بخلاف المصاريف المستقرة لديها، ما بين صيانة وعمالة وفواتير استهلاكية أساسية، نظير استخدام المرافق.

وأضاف «عبدالعظيم»، أنه «يجب أن تكون الأولوية في تفعيل المبادرة لتشغيل الغرف الفندقية المغلقة أو الغرف التي تحتاج لتجديد، لأنها حل سريع لمشكلة نقص الغرف الفندقية حاليًا، ومن ثم زيادة الطاقة الاستيعابية للفنادق»، مشددًا على أن المبادرة تأتي في توقيت جيد، يحتاج فيه قطاع السياحة إلى دعم، لا سيما فيما يخص زيادة أعداد الغرف الفندقية، والتي تعد إحدى أهم الركائز لزيادة أعداد السياح. مشيرًا إلى أن إنشاء 15 ألف غرفة فندقية يسهم في تحقيق إيرادات تتراوح ما بين 1 إلى 2 مليار دولار سنويًا، وتوفير 45 ألف فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة، فضلًا عن محصلة إيجابية للدولة تتراوح ما بين 1.5 مليار إلى 2 مليار جنيه كضريبة قيمة مضافة.



بـ163 مليار جنيه استثمارات

## العاصمة الإدارية.. مستقبل الاستثمار المشرق



### تقرير: منار عصام

المختلفة وأبرزها العاصمة الإدارية الجديدة، لافتًا إلى أن مشروعات البنية التحتية التي نفذتها الدولة المصرية خلال السنوات الماضية، فتحت الطريق أمام الدولة لطرح استثمارات جديدة، فقد كانت تلك المشروعات ضرورة من أجل مواكبة متطلبات الاستثمار الأجنبي داخل مصر، حيث أصبحت البنية التحتية المصرية ضمن أفضل الشبكات عالميًا، الأمر الذي يبعث برسائل طمأنينة لأي مستثمر بأن مستقبل الاستثمار داخل مصر واعد وطموح.

وأشار إلى أن إقامة مشروعات المناطق الحرة، يعد أحد أبرز المشروعات التي تتيح للمستثمرين إقامة العديد من المشروعات الصناعية أو التجارية، فالمناطق الحرة لها عدة مكاسب للدولة، حيث تتيح لمصر زيادة حجم صادراتها وزيادة نسب تشغيل العمالة المصرية، كما يستفيد المستثمر من إقامة مشروعاته بمزايا الحصول على مناطق جاهزة متكاملة المرافق والبنية الأساسية، بخلاف حصول المستثمر على بعض الميزات الخاصة بالأمور الجمركية في أعمال الاستيراد من الخارج، وأيضًا تستفيد الدولة المصرية في بعض الأوقات بتخصيص نسبة من إنتاج تلك المناطق للسوق المحلية.

وأكد رئيس جمعية مطوري القاهرة الجديدة والعاصمة الإدارية، أن مشروعات المناطق الحرة ينتج لها العديد من المستثمرين في مصر تحديدًا، وذلك للاستفادة من موقع مصر الجغرافي في وسط العالم بين قارات آسيا وأوروبا وإفريقيا، فضلًا عن وجود أهم ممر ملاحى في العالم، وهو قناة السويس والتي تشهد مرور النسبة الأكبر من حجم التجارة العالمية، ما يضيف فرصًا استثمارية كبيرة لنجاح أي مشروع لخفض تكاليف الإنتاج والشحن والنقل.

وثنى «البستاني»، خطوات الدولة المصرية من أجل الارتقاء بمعدلات الاستثمار الأجنبي المباشر، وذلك عن طريق تقليل العجز في الميزان التجارى، بالإضافة إلى إشادة مؤسسة «فيتش» بالإجراءات الاقتصادية التي تتخذها الحكومة مع رفع تصنيف مصر الائتماني مع نظرة مستقبلية مستقرة.



### إغلاق ملف الاستيراد من تركيا والصين

## مصر تدخل سوق «الأبواب المصفحة»

### تقرير: رحاب فوزي

ولكن من أبرزها التصميم الميكلى وعادة ما تكون هذه الأبواب مزودة بطبقتين أو ثلاث طبقات من الفولاذ، مما يمنحها مقاومة عالية للكسر، وذات القفل متعدد النقاط وهي التي تحتوى الأبواب المصفحة فيها على نظام قفل بأكثر من نقطة، ما يجعل فتحها عن طريق القوة أمرا صعبا جدا، وهناك ذات المواد المقاومة للعوامل الخارجية، حيث تصنع الأبواب من مواد مقاومة للرطوبة والحرارة، مما يجعلها مناسبة للاستخدام في الظروف المناخية المختلفة، وأيضا الأبواب صاحبة خيارات عزل الصوت والحرارة، مما يضيف ميزات إضافية لاستخدامها في المنازل والمكاتب، ولا ننسى الملحقات الإضافية مثل عين سحرية وجهاز إنذار أو كاميرا مدمجة للمراقبة الأمامية.

أما عن أسعار الأبواب المصفحة في مصر، فقال: تختلف بناءً على العلامة التجارية والمواصفات المرفقة، فتبدأ من 5 آلاف وحتى 10 آلاف للأبواب المصفحة الاقتصادية، التي تحتوى على مواصفات أساسية دون الكثير من المزايا الإضافية، ومن 10 حتى 15 ألف جنيه للأبواب ذات المواصفات المتوسطة، حيث توفر مزايا إضافية مثل العزل والتصاميم المتنوعة، وأعلى من 15 ألف جنيه للأبواب عالية الجودة، التي تحتوى على مميزات أمان متقدمة وملحقات إضافية حسب حاجة العميل، وأغلب الأبواب المصفحة من تركيا والصين، بخلاف وجود أنواع في السوق إيطالي وبليزي.

وعن التصميمات الأكثر طلبًا وانتشارًا في مصر، كشف «المنسي»، أن التصميمات ذات الطابع العربى والنقوش الإسلامية، هي الأكثر طلبًا في مصر باختلاف الطبقات الاجتماعية، لأن المصريين بطبيعتهم يميلون لكل ما يوحى للدين الإسلامى

باعتباره جميلًا وأنيقًا وأيضًا حامدًا في المقام الأول بكلمات «الحمد والشكر لله» أو بالتصميمات بلا كلمات، ثم يأتي التصميم الفرعوني الذي يعيل إليه العميل غير المصرى وخاصة من شمال إفريقيا على الأخص، وغالبًا يتميز هذا النوع من التصميمات بالألوان غير التقليدية، والألوان المفضلة الأزرق والأحمر القاتم والبني بدرجات الأناقة والسحر الفرعوني، وفي المرتبة الثالثة يحل التصميم المستوحى من اللوحات العالمية أو الزخارف الشهيرة.

وأفاد بأن ما تجب مراعاته عند شراء الباب المصنح، هو التأكد من جودة المواد المستخدمة ونظام الأمان والضمان المرفق مع الباب، ويفضل التعامل مع موردين موثوق بهم ومعتمدين للحصول على ضمانات وخدمات ما بعد البيع.

انخفاض فى الأسعار وتوقعات بمزيد من التراجع

## طائرات «البيض التركى» تضرب «مافيا» المحلى

سريعًا جدًا الذى قرر الحكومة باستيراد «البيض التركى»، وطرح وزارة التموين والتجارة الداخلية له بسعر 150 جنيهًا، بظلاله على السوق المحلية التي شهدت انخفاضًا فى الأسعار يقدر بنحو 14 جنيهًا بالمرزعة، أما داخل المحال التجارية فهناك من خفض سعره 10 جنيهات، وآخرون 12 جنيهًا، فى حين أصّر البعض على تثبيت سعره عند 180 جنيهًا للحصول على أكبر مكسب.

شهاب سيف الدين، تاجر بيض جملة وقطاعي، أكد أنه يسعى للبيع دائمًا بأقل سعر مقارنة بمنافسيه، فحين وصل سعر الطبق إلى 180 جنيهًا كان يبيعه بسعر 172 جنيهًا، أما الآن قام البعض بتخفيض سعره إلى 170 جنيهًا، فى حين قام هو بالبيع بسعر 160 جنيهًا، مؤكدًا أن «سعر البيض بالمرزعة 155 جنيهًا وبعد تكاليف النقل ومكسبه يبيعه بسعر 160 جنيهًا، وأن أغلبية باعة البيض يحصلون على مكاسب مبالغ فيها حاليًا تصل أحيانًا إلى 20 جنيهًا بالكرتونة».

وكشف الدكتور عبدالعزيز السيد رئيس شعبة الثروة الداجنة بغرفة القاهرة التجارية أن «أسعار كرتونة البيض انخفضت من 167 جنيهًا بالمرزعة إلى 153 جنيهًا بعد وصول البيض التركى إلى مصر، وهذا أكبر دليل أن أسعار البيض لم ترتفع بسبب التكلفة ولكن بسبب الاحتكار وتعظيم الأرباح على حساب محدودى الدخل، خاصة أن منتجى البيض يروجون لشائعات ضد البيض التركى بأنه سريع الفساد وحجمه صغير بالمخالفة للواقع، خاصة أن الدولة تحصل على شهادات صحية دقيقة قبل الاستيراد.

«السيد»، توقع أن تشهد أسعار البيض الأيام القادمة مزيدًا من الانخفاض، خاصة أن باقى شحنات البيض التركى قادمة بالسفن، وبالتالي تكلفة نقلها أقل من الدفعة الأولى القادمة بالطائرات.

فى المقابل، أصّر أحمد نبيل، رئيس شعبة بيض المائدة باتحاد منتجى الدواجن، على أن انخفاض أسعار البيض يرجع إلى تحسن الجو خلال فترة الخريف والتي يزيد فيها حجم الإنتاج الداجنى وتقل تكاليف الإنتاج مع دخول قطعان جديدة، والتي تزامنت معها تصريجات طرح البيض التركى فى الأسواق، وبالتالي لا توجد علاقة للبيض المستورد بانخفاض «المحلى».

«نبيل»، شكك فى توافر البيض المستورد بالأسواق، مضيفًا أن «الحفاظ عليه يتطلب الحفظ فى مبردات، وهذا الأمر غير متوافر بالجمعات الاستهلاكية، وبالتالي هذه الكميات القادمة معرضة للفساد، ولن تصلح لاستخدام الأسر، وسيتم استخدامها فى الصناعات الغذائية وبالتالي لا توجد فائدة منها، أيضًا انخفاض سعره عن المحلى يرجع لتقديم الحكومة التركية دعمًا للمنتجين بهدف التصدير، كما أن البيض لديهم وزنه أقل من المحلى».

كذلك حذر «نبيل» من خطورة الاستيراد على تدمير الصناعة المحلية لإنتاج الدواجن، نافيًا وصف البعض لمنتجى البيض بالمستغلين، ومستدلا بمبادرة اتحاد منتجى الدواجن الفترة الماضية بتقديم 60 ألف بيضة بسعر 150 جنيهًا للكرتونة للبيع داخل المجمعات الاستهلاكية بدعم من منتجى البيض كجزء من المسؤولية المجتمعية لهم.





# هل ينجح التشكيل الجديد لـ «إدارة الدين الخارجى» فى ضبط الاقتراض؟

قرر مجلس الوزراء إعادة تشكيل لجنة إدارة ملف الدين الخارجى وتنظيم الاقتراض الخارجى، برئاسة رئيس مجلس الوزراء، وعضوية محافظ البنك المركزى، ووزيرة التخطيط والتنمية الاقتصادية والتعاون الدولى «مقررة اللجنة»، ووزير المالية، ووزير الاستثمار والتجارة الخارجى، وممثل عن جهاز المخابرات العامة، وممثل عن هيئة الرقابة الإدارية.

## تقرير: أميرة جاد

وبحسب قرار التشكيل الجديد، تشمل مهام اللجنة عدة اختصاصات منها، إدارة ملف الدين الخارجى بشكل متكامل ووضع حد أقصى للاقتراض الخارجى سنوياً، يتحدد فى ضوء معايير الاستدامة المالية، ولا يجوز الخروج عليه إلا فى حالات الضرورة القصوى، وبموافقة مجلس الوزراء، بالإضافة إلى اقتراح بدائل سد الفجوة التمويلية بالعملة الأجنبية من المصادر الخارجى، وتحديد حجم الاقتراض الخارجى المطلوب، من خلال المصادر التمويلية المختلفة، بما لا يتخطى الحد الأقصى للاقتراض الخارجى «سقف الدين»، إلى جانب تطبيق نظام حوكمة دقيق لتنظيم الحصول على سائر أدوات الدين الخارجى، طبقاً لإطار مؤسسى متكامل، أسوة بالنظام المتبع فى القروض التنموية الميسرة.

ويلزم قرار تشكيل اللجنة، الجهات العامة الراغبة فى الحصول على تمويل أى مشروع، بإخطار وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية والتعاون الدولى بذلك، وتعد الوزارة، دون غيرها، تصنيفاً يحدث دورياً يتضمن أولوية المشروعات وتعرضه على الدين الخارجى من وتضمن الشروط التى حددها القرار قبل التوقيع على القروض الخارجى، الحصول على موافقة اللجنة لأى مشروع يتطلب الاقتراض من الخارج، وذلك قبل عرض المشروع على رئاسة مجلس الوزراء، أو رئاسة الجمهورية، مع ترتيب أولويات المشروعات التى تحتاج إلى قروض خارجى، كما يلزم القرار الجهات العامة بعدم التعاقد مع شركات أجنبية أو محلية لتنفيذ المشروعات التى تحتاج إلى مكون أجنبى قبل الحصول على موافقة اللجنة، مع ضرورة وجود دراسة جدوى تنمية للمشروع، مع بيان قدرة الجهة على سداد القرض على أن يقتصر الاقتراض الخارجى بالنسبة للمشروعات، على تمويل المكون الأجنبى غير المتوفر محلياً لهذه المشروعات، ويستثنى من ذلك الحالات الضرورية التى توافق عليها اللجنة، وأن تكون الأولوية لتمويل الاحتياجات الاستراتيجية فى حال الظروف الاقتصادية الطارئة، مع مراجعة هذه الظروف بشكل دورى «ربع سنوى»، والاتجاه إلى القروض التنموية التى تدعم السيولة وتقلل من الفجوة الدولارى، وذلك بشروط ميسرة وأجل سداد طويلة وفترات سماح مناسبة.

التشكيل الحديث للجنة إدارة الدين الخارجى هو الثالث، وتم أول تشكيل لها فى 2019 بهدف ترشيد الاقتراض الخارجى والإبقاء عليه فى حدوده الآمنة، وقد سبق إعادة التشكيل الأخير تشكيل ثانٍ فى 2022.

توقيت قرار إعادة تشكيل لجنة إدارة الدين الخارجى، متضمناً اختصاصات اللجنة وشروط الاقتراض، يعد عنصرًا مهمًا فى هيكلة ملف الديون الخارجى فى ضوء عدد من المتغيرات الاقتصادية المحلية والدولية كذلك.

فعلى الصعيد العالمى توقع صندوق النقد الدولى فى تقرير «الرائد المالى» الأخير (عدد أكتوبر) أن يتجاوز الدين العالمى 100 تريليون دولار، أو 93 فى المائة من إجمالى الناتج المحلى العالمى فى نهاية هذا العام، ويقترب من 100 فى المائة من إجمالى الناتج المحلى بحلول عام 2030. فيما حذر البنك الدولى

من التحديات التى تواجه الدول النامية من الاستدانة الخارجى فى ظل ارتفاع معدلات الفائدة والتى ترفع تكلفة خدمة الدين الخارجى. أما على المستوى المحلى فإعادة تشكيل لجنة إدارة الدين يتكامل مع التحركات التى تمت مؤخراً لإعادة ضبط ملف الاستدانة الخارجى، واعتمدت الحكومة سياسة إطالة عمر الدين الخارجى من خلال تمديد أجل استحقاق الديون وإعادة هيكلة جزء منها، وتمثل الديون طويلة الأجل النسبة الأكبر من الدين الخارجى بواقع 82.8 فى المائة بينما تمثل القروض قصيرة الأجل نسبة 15.8 فى المائة، بالإضافة إلى تحويل جزء من الديون لاستثمارات أجنبية مباشرة كما حدث فى مشروع تنمية وتطوير رأس الحكمة. وحول أهمية القرار وتوقيت صدوره، يقول محمد رضا، محلل الاقتصاد الكلى، إن قرار إعادة تشكيل اللجنة وتحديد اختصاصاتها ووضع سقف للدين الخارجى وشروط الاقتراض، هى إجراءات تصب فى صالح عملية إعادة هيكلة الدين الخارجى والذى بالرغم من انخفاض مستواه مؤخراً، إلا أنه لا يزال عند مستوى مرتفع وخاصة فى ظل الظروف الجيوسياسية التى تمر بها المنطقة، والتى انخفضت معها بعض الموارد الدولارى فى مصر ومن أهمها دخل قناة السويس، فضلاً عن تذبذب تدفقات رؤوس الأموال الأجنبية فى أدوات الدين الحكومية قصيرة الأجل (Hot money).

وكان حجم الدين الخارجى قد تراجع بعد توقيع مصر لاتفاقية رأس الحكمة مع الإمارات فى فبراير 2024، ليصل إلى 154 مليار دولار فى يونيو الماضى، مقارنة بـ 168 مليار دولار فى ديسمبر 2023، وارتفعت نسبتها من الناتج المحلى الإجمالى خلال تلك الفترة من 15 فى المائة إلى نحو 43 فى المائة.

**خبير اقتصادى: رغم انخفاض مستوى الدين الخارجى مؤخرًا إلا أنه لا يزال عند مستوى مرتفع فى ظل الظروف الجيوسياسية بالمنطقة**



وأشار «رضا» إلى أن ملف الديون الخارجى من الملفات الشائكة، وكانت بداية الأزمة فى هذا الملف عقب ثورة يناير 2011، حيث تم استنزاف الاحتياطى النقدى فى هذا الوقت وكان على الحكومات المصرية التالية للثورة وعقب الاستقرار السياسى بناء احتياطى أجنبى لتأمين الواردات الاستراتيجية لمصر، ومن هنا بدأ التوسع فى عمليات الاقتراض الخارجى التى أن الألوان لوضع سقف لها خاصة فى ضوء ما تتمتع به مصر من استقرار أمنى وسياسى داخلى يقابله توتر خارجى على الحدود المصرية، دفعت العديد من الموارد الدولارى المستخدمة فى سداد أقساط وفوائد القروض الخارجى للتقلص.

وفيما يتعلق بشروط الاقتراض التى جاء بها قرار اللجنة، تقول منى مصطفى، رئيس قسم البحوث بأحد بنوك الاستثمار، إن أهم ما جاء فى شروط الاقتراض، هو وضع حد أقصى للاقتراض واشترط أن تقوم المشروعات بتمويل أقساط قروضها ذاتياً من عوائد المشروع، لافتة إلى أن التوسع فى الاقتراض الخارجى تم فى فترة استثنائية للاقتصاد المصرى وقد أن الألوان لوضع سقف معدلات الاقتراض.

وأضافت «مصطفى»، أن الإفراط فى الاقتراض الخارجى يؤثر على أكثر من جانب اقتصادى، منها معدلات النمو، خاصة إذا تم استخدام القروض فى سد عجز الموازنة لا فى مشروعات ذات عوائد دولارية، وكذلك على معدلات الادخار المحلية ومعدلات التضخم.

وبحسب دراسة بعنوان «أثر الدين الخارجى على النمو الاقتصادى»، فإن الديون المرتفعة تقيّد النمو الاقتصادى عن طريق تقليل إنتاجية عناصر الإنتاج، كما تؤثر بطبيعة غير مباشرة على النمو الاقتصادى عن طريق التأثير السلبى لخدمات الديون على النفقات العامة، والتى تشمل الخدمات الاجتماعية والصحية والتعليمية، ما يؤثر سلباً على رأس المال البشرى، ومن ثم على قرار الاستثمار والنمو الاقتصادى، كما يؤثر الدين الخارجى على المدخرات المحلية باعتبار أن الأعباء الناجمة عن خدمة الدين المتمثلة فى مدفوعات الدين تستقطع جزءاً من الدخل فى صورة تسريبات لا يستفيد منها هذا الدخل القومى، بل تعتبر جزءاً من استهلاك الدخل، وبالتالي يضغط هذا العبء على المدخرات الإجمالية ويحرم أهم عنصر من عناصر الاقتصاد وهو الاستثمار من الاستفادة منه.

حملات المقاطعة والاستغناء عن «الأجبنى» نجحت.. و«الجودة» شرط الاستثمار

## مبادرة «ادعم منتج بلدك» تهزم «عقدة الخواجة»

بل تحول إلى «الاستغناء عنها إلى الأبد» لتستمر الأجواء مباشرة أمام الصناعة الوطنية للتوسع فى إنتاجها ورفع جودتها بما يحقق زيادة فى معدلات النمو بإيدٍ مصرية.

## تقرير: بسمة أبو العزم

«ادعم منتج بلدك.. اشترِ المصرى.. ضُغ فى مصر»، عناوين حملات ومبادرات وطنية انطلقت على مواقع التواصل الاجتماعى منذ ما يزيد على العام. وما زالت مستمرة وحاضرة، كما أنها نجحت فى تحقيق أهدافها بما ساهم فى زيادة حجم الإنتاج المحلى من السلع وخاصة الغذائية، فلم يعد شعار تلك الحملات ومقاطعة المنتجات المستوردة،

المستهلك منتجات مستوردة فى الوقت الذى تتوافر فيه منتجات وطنية بنفس الجودة، ومنذ سنوات طويلة كنا نعانى من دعوات مسمومة بأن المنتج المستورد أفضل من المنتج المصرى، لكننا تعافينا من هذه الصورة السلبية خلال العام الماضى تزامناً مع حملات المقاطعة للمنتجات المستوردة، فحينها وقعت المنتجات الوطنية تحت التجربة تأكد أغلب المواطنين من جودتها». وأضاف: هناك عوامل متعددة ساهمت فى رواج المنتج المحلى مؤخراً، وأهمها الأحداث العالمية وتوتر سلاسل الإمداد وتأثر حركة التجارة، بما تسبب فى نقص الوارد من بعض السلع وارتفاع أسعار أغلب المنتجات المستوردة بسبب تكاليف الشحن إضافة إلى ارتفاع تكلفة الشحن، وبالتالي أصبحت أسعار المنتجات المحلية أكثر تنافسية، كذلك عملت الشركات الوطنية على تطوير نفسها وخاصة شركات المنتجات الغذائية والتى اهتمت بتغيير شكل عبواتها وتطوير التغليف باعتباره عنواناً للمنتج، ومن أهم تلك المنتجات العصائر والمشروبات الغازية وحلوى الأطفال.

وتوقع «البهى» استمرار نمو المنتجات المحلية، وقال: ما يحدث ليس مجرد تغييرات وقتية، والرهان الأكبر على تغيير وعى وثقافة الشعب المصرى بأهمية دعم المنتج المحلى، فنحن لا ندعم صاحب المصنع بل ندعم آلاف العمال الذين ينفقون على أسرهم ملايين يورو لمواكبة الطلب على منتجاتها، كما تضاعفت مبيعات شركة الشمعان للبسكوت، وغيرها من الشركات المحلية. «الصناعة المصرية تطبق أعلى معايير الجودة»، حسبما بدأ المهندس محمد البهى، عضو مجلس إدارة اتحاد الصناعات حديثه، مؤكداً أن «الجهات الرقابية تهتم بمراجعة تطبيق المواصفات والمعايير الإنتاجية، التى لا تقل جودة عن المنتجات الأجنبية، وأيضا مراقبة جودة المنتجات المعدة للتصدير للحفاظ على سمعة المنتجات المحلية عالمياً، وأى منتج يتم ضبطه غير مطابق يتم منع تداوله محلياً وخارجياً، وما نسعى له بالطبع محلياً الوصول بالإنتاج إلى الحجم الوفير، الأمر الذى يؤدى إلى خفض تكاليف الإنتاج والزيادة التنافسية للمنتج، كذلك السعى إلى تحديث أدوات الإنتاج، وهذا الأمر لن يحدث إلا بدعم المصريين أنفسهم لمنتجات بلدهم، فمن العار فى أى دولة أن يشتري

وشهدت الأيام الماضية، حالة من النشاط على الصفحات الداعمة للمنتجات المحلية، وذلك تزامناً مع اقتراب عروض «البلاك فرايدى»، مطالبين الشباب بعدم الانبهار بالمنتجات المستوردة، ومؤكدين أن المنتجات المصرية أفضل ويجب دعمها، وانتشرت «بوستات» على «فيسبوك» منها «أنا منتج بلدى هشجعه واصبر عليه لحد ما يتحسن.. ولو متحسش هفضل أشجعه ده واجبى ودورى.. أنا مش مقاطع أنا مستغنى ومش راجع». لجوء غالبية المصريين خلال الأشهر الماضية للبحث عن بدائل مصرية للمنتجات المستوردة، ساهم فى استشفاء معظمهم من أزمة «عقدة الخواجة» التى عانت منها الصناعة الوطنية على مدار العقود الماضية، فتجربتهم لاستخدام المنتجات المحلية وتأكدهم من جودتها وانخفاض أسعارها مقارنة بالمستورد أنهل الغالبية، وبالفعل استغلت بعض المصانع المصرية الفرصة ورفعت طاقاتها الإنتاجية.

ويعد قطاع الصناعات الغذائية خاصة المشروبات وقطاعات المنظفات ومستحضرات العناية الشخصية الأكثر استفادة، فمبيعات شركة المشروبات الغازية المعروفة بـ «سبيروسباتس» ارتفعت بنحو 40 مرة عن مستويات ما قبل المقاطعة، وتعتزم الشركة إنشاء مصنع لها بالعاشر من رمضان باستثمارات 7 ملايين يورو لمواكبة الطلب على منتجاتها، كما تضاعفت مبيعات شركة الشمعان للبسكوت، وغيرها من الشركات المحلية.

«الصناعة المصرية تطبق أعلى معايير الجودة»، حسبما بدأ المهندس محمد البهى، عضو مجلس إدارة اتحاد الصناعات حديثه، مؤكداً أن «الجهات الرقابية تهتم بمراجعة تطبيق المواصفات والمعايير الإنتاجية، التى لا تقل جودة عن المنتجات الأجنبية، وأيضا مراقبة جودة المنتجات المعدة للتصدير للحفاظ على سمعة المنتجات المحلية عالمياً، وأى منتج يتم ضبطه غير مطابق يتم منع تداوله محلياً وخارجياً، وما نسعى له بالطبع محلياً الوصول بالإنتاج إلى الحجم الوفير، الأمر الذى يؤدى إلى خفض تكاليف الإنتاج والزيادة التنافسية للمنتج، كذلك السعى إلى تحديث أدوات الإنتاج، وهذا الأمر لن يحدث إلا بدعم المصريين أنفسهم لمنتجات بلدهم، فمن العار فى أى دولة أن يشتري

للمنافسة الكبيرة مع الشركات العالمية، فهناك منتجات لم تكن مرئية للشعب المصرى، لكنها أصبحت حالياً مطلوبة ومعروفة بالاسم، وتسعى للتوسع الإنتاجى». «الغزالى»، أكد أن «العديد من الشركات الوطنية اتجهت لزيادة الاستثمارات للتوسع الإنتاجى بها لتغطية طلبات السوق المحلى استغلالاً لفرصة المقاطعة ونمو الإحساس الوطنى لدى الجماهير التى تبحث عن المنتج المحلى، كما اتجهت العديد من الشركات للتوسع فى خريطة التوزيع، وبالطبع تلك التحركات بطيئة، لكنها تدريجية وبثبات بما يؤكد استدامتها، ومن المتوقع أن تحصل المنتجات الصناعية الغذائية المصرية على مدار السنوات الثلاث القادمة على حيز كبير من السوق خاصة منتجات الألبان والعصائر، الأمر الذى يرفع من مساحة المنافسة والتى لم تعد تقتصر على منتجات مستوردة محدودة».

ولفت «الغزالى» إلى أهمية أن يشمل دعم المنتج المحلى المنتجات التابعة لعلامات أجنبية ولكن يتم تصنيفها على الأراضى المصرية بإيدٍ عاملة مصرية، فهذا استثمار أجنبى يعود بالفائدة الاقتصادية على مصر، على حد قوله. أكد الدكتور إيهاب الدسوقي، رئيس قسم الاقتصاد باكاديمية السادات، أن «المواطن دائماً يبحث عن السلعة الأرخص سعراً والأعلى جودة، أما الاستثناء لظروف معينة فهو ما يدفعه لشراء منتج معين مهما كان سعره وجودته مثلاً حدث خلال فترة المقاطعة، وتم الترويج للمنتج الوطنى وهذا نوع من الحس الوطنى الحميد، لكن لا يستمر هذا الأمر فترات طويلة، وبالتالي الرهان على المنتج المصرى الذى أصبح عليه استغلال الفرصة بتحسين جودة منتجاته ورفع التنافسية السريعة، وبالفعل ما نلاحظه حالياً هناك تطور ملحوظ فى المنتجات المصرية تنمى استدامتها».

«الدسوقي»، أشار إلى أن «دعم المواطن لمنتجات بلده يساهم فى زيادة المنتجات المحلية بما يعزز المنافسة ويرفع مساهمة قطاع الصناعة فى الناتج المحلى الإجمالى، أيضاً زيادة الطاقة الإنتاجية بما يساهم فى خلق فرص عمل مباشرة وغير مباشرة الأمر الذى يؤثر على معدلات البطالة».





سنوياً.. واستيعاب الموانئ 22 مليون حاوية مكافئة بدلاً من 12 مليون حاوية مكافئة سنوياً.. واستعادة قوة الأسطول البحرى المصرى وانضمام السفينة وادى الملوك إلى ترسانة مصر البحرية.

#### موانئ خضراء

لقد تم وضع آلية أثناء عمليات التطوير لظهير تأمين الموانئ فى طريق التحول لمركز لوجيستى للتجارة العالمية، وتحويل هذه الموانئ إلى موانئ خضراء تراعى البعد البيئى باستخدام مصادر الطاقة المتجددة وتطبيق أعلى معايير التكنولوجيا لتقليل نسب الانبعاثات الكربونية والتلوث لتحسين الأداء البيئى، وإنهاء أى آثار سلبية من تغيرات المناخ من أجل رفع التصنيف الأولى للموانئ البحرية المصرية وتحويلها كلها إلى موانئ خضراء تستخدم مصادر الطاقة المتجددة وهناك محطات للتحكم فى أى غازات صادرة.

ميناء شرق بورسعيد الأخضر: هذا الميناء الذى انتقل من المركز الـ 36 إلى المركز العاشر عالمياً، والذى يعمل كأول ميناء أخضر فى القارة صديقاً للبيئة، يتمتع بميزة فريدة وهى عدم وجود أى (انحراف قارى) بمعنى أن السفن لا تحتاج لآى مناورة حتى تلتف وترسو على الأرضية فعمليات المناورة تحتاج إلى وقت ومهارة فى أداء ريان السفن وأيضاً الوقت يساوى زيادة استخدام الوقود وهذا يؤدي إلى زيادة التكاليف، بالتالى ميناء شرق بورسعيد لقد بلغت تكلفة إنشاء الأرضية الاستراتيجية التى تساوى 5 كم بميناء شرق بورسعيد نحو 6.8 مليار جنيه ووصلت أرفصته لتسع 15 مليون حاوية تعمل بها شركة ميرسك التى لها أكبر رصيف فى الشرق الأوسط ويعد هذا الميناء واحداً من 6 موانئ بحرية بالمنطقة الاقتصادية لمحور قناة السويس وهى (شرق بورسعيد، ميناء غرب بورسعيد، ميناء العريش، ميناء العين السخنة، ميناء الطور، ميناء الأدبية).

تجارة الترانزيت: لقد آلت مصر على نفسها بهذه الاستراتيجية أن تكون مركزاً لدعم سوق الترانزيت، فلقد أصبحنا نستطيع أن نستقبل 1.5 مليون طن كوزن حاوية وتأتى السفينة وادى الملوك كأكبر سفن الأسطول التجارى المصرى المطابقة للمعايير العالمية. ولقد تمت زيادة الطاقة الاستيعابية لتبلغ 233 فى المائة بـ 90 كم من الأرضية من أجل إنشاء المناطق اللوجستية بنظام متعدد الوسائط.

وتتميز هذه المناطق اللوجستية أن لها بعض الصناعات سواء محلياً أو خارجياً كمناطق ترانزيت مما يفتح آفاق فرص التشغيل ولا ننسى أن شرايين الحياة للربط البرى بشبكاته وتطوير الدعم اللوجستى والقطارات السريعة لـ 75 طريقاً يساوى 7000م.. فتدعيم تجارة الترانزيت خطوة هامة ينعكس على مركز مصر فى التجارة العالمية بمساحات التداول التى فاقت 11/2 مليون متر مربع إقامة المساحات لعمليات التعزيل والتبريج محطات ذكية تستقبل 7 سفن ذات حمولات كبيرة فى نفس الوقت مع عدم تراكم للسفن فى أى من الموانئ أى تكديس للحاويات والسفن.

أو التكميلية فى المناطق المجاورة لهذه الموانئ وتعزيز الحيز الجغرافى، مما أدى إلى احترام المنافسة بين دول العالم لتطوير موانئها والحصول على ترتيب متقدم فى معايير الجودة والأداء والتداول، فالكمل يسعى أن يكون مركزاً لوجستياً للتجارة العالمية. والسؤال المهم الذى تم طرحه من قبل لماذا مدت مصر شرايين الحياة فى كل الطرق على المساحة الكونية لمصر؟ وما هو دورها فى استكمال شبكة الربط سواء البرى أو البحرى أو السككى أو بحرياً وهناك سباق كبير لإنهاء هذه المنظومة المتكاملة؟ وتأتى الإجابة بكل وضوح أننا نستكمل عناصر القوة الشاملة أو ما يسمى بالقوة المضاربة، فمصر بموقعها الجيوسياسى الذى وهبه الله لها وميزة الجغرافيا العبقرية التى قال عنها الجغرافى العبقرى جمال حمدان إنها «عبقرية المكان»، فلدينا أهم ممر ملاحى عالمى ألا وهو قناة السويس لدولة تربط بين القارة الإفريقية والأوربية والآسيوية والتي يمر من خلال أكثر من 12 فى المائة من حركة التجارة الدولية العالمية والتي أثبتت نفسها فى المرحلة الراهنة من حيث الأفضلية كأهم ممر ملاحى عالمى حاز على التميز، خصوصاً فى ظل الظروف الجيوسياسية التى يمر بها العالم على خلفية الحرب الروسية الأوكرانية، فقد استطاعت سياسات قناة السويس وإدارتها أن تجلب أكبر الحاويات خصوصاً فى ظل المنافسة الشرسة والقوية بين كافة الموانئ العالمية ولولا مؤامرة الحصار الاقتصادى لكانت إيرادات قناة السويس فى مكان آخر.

#### التوازن بين النمو السكانى والمكانى

لقد حرصت الدولة المصرية فى إطار مشروعها الوطنى لخدمة منظومة التنمية الشاملة والمشروعات القومية التى تنبئها الدولة والتي تسهم بشكل مباشر وغير مباشر فى تحسين خدمات التجارة الخارجية، خصوصاً تجارة الترانزيت والخدمات اللوجستية والتنمية الصناعية والتجارية لما له من مردود إيجابى على الاقتصاد القومى فى جلب مزيد من الاستثمارات وإتاحة فرص التشغيل ووجود تشابك وربط بين مصر ودول الجوار وكل دول المحيط الإقليمى والدولى.

ولقد رصدت الدولة المصرية من خلال وزارة النقل تكلفة تقديرية لمشروعاتها منذ 2014 حتى عام 2024 تقدر بحوالى 1.958 تريليون جنيه منها قيمة مشروعات الطرق والكبارى التى تبلغ أكثر من 600 مليار جنيه، ومشروعات السكك الحديدية أكثر من 250 مليار جنيه، ومشروعات الأنفاق والجسر الكهربائى 1054.3 مليار جنيه، مشروعات النقل البحرى 129 مليار جنيه والنقل البرى 15 مليار جنيه أما مشروعات النقل النهري 4 مليارات جنيه.

#### مشروعات الموانئ البرية والبحافة

فى إطار تكامل المنهج التكتيكى لاستراتيجية الدولة المصرية فى التنافسية العالمية نحو طريقها للعالمية كمركز إقليمي ودولى للتجارة العالمية، أولت الدولة اهتماماً بمناطق الموانئ الجافة والبرية والمناطق اللوجستية، فهناك موانئ برية هى (أرقيـن البرى الذى ظهر دوره الريادى فى استقبال الفارين من الحرب فى السودان وقد تقدم بخدماته على طول الـ 24 ساعة للأشقاء من السودان العابرين إلى مصر الحاضنة بالإضافة إلى ميناء قسطل البرى، ميناء رأس حدربة، ميناء السلام البرى، كذلك موانئ طابا البرية، ميناء العوجة البرى، وميناء رفح). ولقد تم إعداد مخطط شامل على أساسه يوجد عدد 17 ميناء جافاً ومركزاً لوجستياً على مستوى الجمهورية وهى، «السادس من أكتوبر، العاشر من رمضان، السادات، برج العرب الجديدة، دمياط الجديدة، الفيوم الجديدة، بنى سويف، سوهاج الجديدة، وادى كركر، توشكى، أبوسمبل، قسطل أرقين، الطور والسلام» لاستيعاب 6 ملايين حاوية مكافئة سنوياً.

#### منظومة تطوير معالم الجودة

يحرص الرئيس عبد الفتاح السيسى فى كل محفل على ضرورة أن تكون الصادرات المصرية على أعلى مستويات الجودة العالمية بمعامل لقياس الجودة، ولذلك خصصت الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات 932 مليون جنيه لتطوير المعالم التابعة للهيئة فى كل الموانئ المصرية على اختلافها بتنفيذ أحدث النظم والقواعد المتبعة دولياً فى إجراءات الفحص والإفراج. ولقد تدرجت مصر فى مؤشرات الأداء للخطوط الملاحية البحرية على المستوى الإفريقى والاقتصادات الأكثر ترابطاً وفى نفس الإطار وضع قطاع النقل البحرى أهدافاً استراتيجية قائمة على نظرية أساسية أن 90 فى المائة من حجم تجارة مصر مع العالم يتم من خلال الموانئ البحرية والدولية المصرية التى تعمل جاهدة فى تطوير البنية الفوقية والتحتية للموانئ البحرية، من أجل الآتى:

عمل خريطة استثمارية للموانئ المصرية.. لتغطية الجغرافية لمصر بخدمات لوجستية مقدمة للنقل البحرى.. اعتماد البنية التحتية والفوقية على معايير السلامة الدولية.. وجود سلاسل ربط بين الموانئ.

مع الأخذ فى الاعتبار مقومات الدولة المصرية، وهذه المنطقة

تسمح بإقامة صناعات تكميلية وتحويلية ومنفذ للتصدير. وربط

هذه المنطقة الحرة التى تتمتع بقوانين المناطق الحرة من إعفاءات

جمركية وضريبية لتسهيل حجم زيادة الصادرات المصرية بموانئ

العين السخنة والدخيلة من خلال الربط السككى لشرايين الحياة

المصرية، ويهيب مصر من جديد لتقول هنا القاهرة عاصمة

القدرات اللوجستية.



د.وفاء على

مع استراتيجية التحول لمركز دولى للتجارة العالمية والطاقة

# القاهرة عاصمة القدرات اللوجستية

وتعدين وإنشاء شبكة طرق وشرايين مواصلات ضخمة للربط بين

الممرات والموانئ وإنشاء وتطوير موانئ جافة ومناطق لوجستية

وزيادة الأرضية الحالية وزيادة الأعماق فى الموانئ بجانب مركز

إقليمى للطاقة أيضاً والقضاء على ألامل من يفكرون فى الجوار

بحفر قنوات تخنق قناة السويس أو إنشاء خطوط سككية من أجل

المنافسة، لقد كسرت الدولة المصرية أحلام الطامعين فى «ترند»

الحيازة الدولية للتجارة العالمية.

وتمثل الموانئ الظهير الأقوى لأى دولة واقتصادها وأمنها

القومى والاقتصادى، كذلك يؤثر اجتماعياً بشكل مستدام، فهى

بمثابة نقطة الارتكاز للتجارة العالمية سواء الصادرات أو الواردات

ويصل حجم السلع التى يتم تداولها عبر الممرات المائية العالمية

إلى ما يتجاوز 12 مليار طن حول الموانئ العالمية.

فقوة الظهير الخاص بالموانئ من شأنه أن يعطى للدولة قوة

اقتصادية عملاقة، فهى مورد رئيسى للعملة الأجنبية بالإضافة إلى

فرص التوظيف الواسعة وإقامة كثير من الصناعات سواء التحويلية

الرئيس عبد الفتاح السيسى يؤكد فى كل محفل

على ضرورة أن تكون الصادرات المصرية على أعلى

مستويات الجودة العالمية، ولذلك خصصت الهيئة

العامة للرقابة على الصادرات والواردات 932 مليون

جنيه لتطوير المعالم التابعة لها فى كل الموانئ

المصرية على اختلافها بتنفيذ أحدث النظم والقواعد

المتبعة دولياً فى إجراءات الفحص والإفراج



فلاشك أننا ماضون فى طريقنا وتحولنا لمركز دولى للتجارة

العالمية والطاقة، ولم تترك هذا الملف تبعاً للظروف الدولية أو

الأحداث الراهنة، فوسط كل الضجيج العالمى اليومى والتوترات

المشحونة بالتغيرات الجيوسياسية وصراع الكبار، كانت مصر

تخطط وتعمل وفق قرارات سديدة فعندما تأتى الرياح فاعتنمها.

لقد وضعت القيادة السياسية فى اعتبارها منذ اليوم الأول

لتولى المسئولية أن يستغل كل الأدوات الجيواقتصادية لمصر

للحفاظ على تأمين الجبهة الداخلية وتعزيز سياستها الخارجية،

والتف الشعب حول القيادة لتوسيع وتعميق قناة السويس التى أتت

أكلها بزيادة إيراداتها إلى 9.4 مليار دولار قبل عاصفة التوترات

الجيوسياسية؛ لكن مصر لديها حلمها ولن تتنازل عنه بالمره مهما

كانت الظروف وسوف تكون فى نادى الكبار للتجارة العالمية كمنصة

للتصدير للأسواق العالمية والإقليمية وتعزيز تقديم الخدمات

البحرية وتعمين السفن لتحقيق حلمنا طال انتظاره، واستطلعنا العمل

على مصادر عدة شملت، ممرات لوجستية زراعية وصناعية وخدمية





بقلم:

أحمد النبوي

منذ حوالي عشرين عاما أصبحت بحساسة في الجسم. وذهبت لطبيب جلدية شهير وقال لي إنها بسبب أكلة معينة، رغم أنني لا أعاني حساسية من هذه الأكلة وكتب لي روصة أدوية أقراص وكريمات لدهان الجسم. وبعد يومين لم أشعر بأي تحسن وذهبت إلى حمة أخی الأكبر وهی طبيبة كبيرة في المقام والسن. وبعد الكشف كتبت لي تركيبة وقالت لي اذهب إلى الصيدلية التي تجاور العيادة لكي يحضرها لك، وبالفعل ذهبت ولكن الشخص المتواجد قال لي الطبيب هيكون

موجود بالليل لأنه هو اللي بيحضّر التركيبات فذهبت لأكثر من صيدلية أخرى وكان الرد واحدا. لا يوجد عندنا تحضير تركيبات وممكن نعطيك كريم بنفس المادة الفعالة فشكرته وانصرفت. وذهبت لأخي الأكبر لكي أحكي له عما فعلته حمة معي فضحك وقال لي صاحب الصيدلية المجاورة للعيادة صديقي وهو يسكن بنفس عمارة الصيدلية وبالفعل اتصل به تليفونيا وذهبت له في الصيدلية وقام بتحضير الدواء في وقت لم يتجاوز عشر دقائق في زجاجة مثل زجاجات الدواء الشراب.



## المراكز البحثية وإنتاج المادة الخام

# الحل لأزمة الدواء

القطاع العام والخاص بشكل كبير في تحقيق الاكتفاء الذاتي في السوق الدوائية المصرية، حيث تصل نسبة التغطية الذاتية إلى 91 في المائة من إجمالي مبيعات السوق وهذا رقم حقيقي، والتساؤل إن كنا وصلنا 91 في المائة فلماذا الأزمة وهنا تكمن المشكلة الحقيقية أننا نستورد المواد الخام الفعالة بنسبة تتراوح من 70 إلى 80 في المائة، وهنا يأتي اللخل نظرا لعدم وجود أبحاث علمية في مصر. فرغم بناء المصانع والشركات وجذب استثمارات ولكن لم يهتم أحد بفكرة استراتيجية لصناعة الدواء في كونها صناعة بحثية تعتمد على البحوث والتطوير لذا علينا السعي في وجود العديد من المراكز البحثية سواء بالتعاون مع شركات أدوية عالمية أو إنشاء مراكز بحثية متطورة داخل شركات الدواء في مصر. فالشركات العالمية الكبرى تصرف ما بين 20 في المائة إلى 25 في المائة على المراكز البحثية.

وهناك دول استثمرت في ذلك المجال وتنافس أمريكا وأوروبا وهما الصين والهند. والهند حاليا أصبحت غول العالم في صناعة المواد الخام الفعالة على مستوى العالم لأن تكلفتها أقل، لذا يلجأ إليها العالم بالإضافة إلى أنها تتيح تركيزات مختلفة للمادة الفعالة الواحدة، نعم كما قرأت من يريد تركيزا أعلى يدفع أكثر. وكلما قل التركيز قل الثمن وهكذا. ملخص الإجابة عن التساؤل الأول أن اسم المادة العلمية الفعالة ليس هو العقبة الوحيدة لأننا نستوردها أولا وأخيرا، ولن يكون التفاوت في الأرقام كبيرا، علينا ألا نكتفي بأننا نصنع ونبيع ونصدر بأرقام لا تتناسب مع حجم التصنيع وعلينا الآن أن نبدأ في التركيز على الدواء كصناعة بحثية، هذا من جانب ومن جانب آخر علينا أن نهتم بتصنيع المواد الخام، ومثال بسيط دواء الكحة الذي يعتمد على ورق الجوافة هل نتخيل أننا نستورد المادة الفعالة (ورق الجوافة) لماذا لا نقوم بتصنيعها في مصر ولتكن لسد حاجة السوق المحلي؛ ورق الجوافة نموذج بسيط. وهناك نماذج أخرى من المواد الخام الفعالة التي تخرج من الأعشاب والنباتات الموجودة في مصر ولا نستغلها.

الأفكار كثيرة حتى نخرج من تحت رحمة مافيا شركات الأدوية العالمية ونستطيع تخفيض فاتورة الاستيراد بالدولار بل على العكس نستطيع التصدير بأرقام بليج حجم الصناعة المتواجدة بمصر؛ حيث تعد من الأسواق الناشئة الواعدة في قطاع صناعة الأدوية بشكل عام. وأحد أكبر وأهم الأسواق في إفريقيا؛ ويرجع ذلك إلى أهمية موقع مصر الجغرافي الاستراتيجي المتميز والذي يجعلها مركزا إقليميا لتوزيع الأدوية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. مصر قادرة على تنفيذ تلك الخطوة المهمة خاصة أن القيادة السياسية بدأت الخطوة بإنشاء مشروع «مدينة الدواء المصرية- جيبوتو فارما»، والذي يعد من أهم المشروعات القومية التي سعت الدولة لتنفيذها لامتلاك القدرة التكنولوجية والصناعية الحديثة في هذا المجال الحيوي. فلماذا ننتظر؟ .. وللحديث بقية.



## ترجمة لإنجازات مسيرة 54 عامًا من العطاء والبناء والتنمية

# سلطنة عُمان تطلق مشروعات استراتيجية لتعزيز الأمن الغذائي والإنتاجية

## مشروع المدن الزراعية خطوة مهمة نحو تعزيز الأمن الغذائي في عُمان

والسمكية وموارد المياه عددا من المراكز البحثية المتخصصة التي تسهم في تعزيز القطاع الزراعي والحيواني، ومن بينها مركز بحوث التربة والمياه، الذي يركز على إدارة موارد التربة والمياه، بالإضافة إلى مركز بحوث النخيل والإنتاج النباتي، الذي يعني بحوث البستنة والمحاصيل الحقلية، وبحوث البذور والموارد الوراثية النباتية، وبحوث الصناعات الزراعية فيما يختص مركز بحوث وقاية النبات، بدراسة أمراض النبات والحشرات الزراعية، ويجري بحثًا في مجال مكافحة الحيوية ومجال النحل، أما مركز بحوث الإنتاج الحيواني، فيعنى بدراسة الموارد الوراثية الحيوانية، إضافة إلى بحوث تغذية الحيوان والتناسل. كما يقوم مركز بحوث الصحة الحيوانية بدراسة الأحياء الدقيقة والكيمياء الحيوية، بالإضافة إلى الأمراض والأنسجة الحيوانية، ويركز مركز بحوث الزراعة النسيجية والتقنية الحيوية على بحوث التقنية الحيوية وبحوث الإكثار النسيجي.

المدن الزراعية.. نقلة نوعية تسهم في رفع الأمن الغذائي في عُمان

وفي ذات السياق، تعمل وزارة الإسكان والتخطيط العمراني بالتعاون مع وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه على تنفيذ مشروع «المدن الزراعية» في ظل سعي سلطنة عُمان لتحقيق الأمن الغذائي والاستدامة الاقتصادية.

ويعد مشروع «المدن الزراعية» جزءًا من الاستراتيجية العمرانية الوطنية والإقليمية، ويهدف إلى تحقيق استدامة زراعية من خلال اختيار مواقع استراتيجية واستخدام تقنيات متقدمة مثل الزراعة المائية والهوائية، والاستزراع السمكي، وتطوير بنية أساسية زراعية مستدامة وزيادة الإنتاج المحلي بما يسهم في تعزيز الأمن الغذائي وتنمية الاقتصاد الوطني.

كما تعد المدن الزراعية من المشروعات الحيوية التي تؤمن وتعزيز الأمن الغذائي في سلطنة عُمان عموما وتحقق التنمية المستدامة التي تتطلع إليها البلاد خاصة في ظل التحديات الدولية والصراعات والكوارث الطبيعية والأنواء المناخية الاستثنائية التي تؤثر تأثيرًا كبيرًا في نقص الإيرادات الغذائية بمختلف أنواعها. وفي ظل هذه التحديات تبرز أهمية هذه المدن بصفتها حلولًا مبتكرة تدمج بين الزراعة والتكنولوجيا.

تعمل وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه على تقييم ثلاثة مواقع رئيسة لإقامة المدن الزراعية في ولاية صحم بمحافظة شمال الباطنة وفي محافظة الظاهرة وفي منطقة النجد بولاية عُمرت بمحافظة ظفار من حيث الجوانب الأرضية والوفرة المائية والتناسب المناخي والموقع الاستراتيجي لها ما يعزز التكامل الاقتصادي والنقل السريع للمنتجات الزراعية لهذه المدن من ناحية الابتكار في الاقتصاد الزراعي واللوجستي والمعماري وتطبيق تقنيات مثل الاستشعار عن بعد والذكاء الاصطناعي وغيرها من الابتكارات.

وفي مرحلة أولى تم تحديد واختيار موقعين لعمل المخطط التفصيلي لمدينتين زراعتين في ولاية صحم بمحافظة شمال الباطنة ومنطقة النجد بولاية عُمرت في محافظة ظفار.

يركز مشروع المدينة الزراعية بولاية صحم بمحافظة شمال الباطنة، على تحقيق ثلاثة أهداف رئيسة تهدف إلى تطوير القطاع الزراعي وتعزيز الاستدامة والرفاهة الاجتماعية، تماشيًا مع رؤية عُمان 2040 التي تركز على التنوع الاقتصادي الذي يسعى المشروع لتعزيزه من خلال تشجيع الاستثمار في الزراعة واستخدام تقنيات الزراعة المتقدمة.

كما يسعى إلى جذب المستثمرين المحليين والإقليميين والدوليين من خلال الحوافز والدعم للممارسات الزراعية المستدامة، وتطوير منتجات وخدمات مالية تدعم المزارعين والشركات الزراعية للنمو المستدام، وفي إطار الحوكمة والسياسات، يهدف المشروع إلى وضع سياسات ولوائح تدعم النمو والابتكار وجودة الإنتاج وحماية الموارد البيئية. إلى جانب تعزيز التواصل والتعاون بين أصحاب المصلحة لضمان تلبية المشروع لاحتياجات المجتمع وأولوياته.

يذكر أن مشروع المدن الزراعية خطوة مهمة نحو تعزيز الأمن الغذائي في سلطنة عُمان، مع التركيز على الاستدامة والابتكار والتنوع الاقتصادي، ومن المتوقع أن يسهم هذا المشروع بشكل فعّال في تحقيق التنمية الزراعية الشاملة ودعم الاقتصاد الوطني.

ونكهته الفريدة، يتم زراعة الليمون عادةً في المناطق الساحلية، وتبدأ عملية الحصاد في فصل الشتاء، مما يسهم في توفير هذا المنتج الطازج على مدار العام. أما بالنسبة للخضروات، فتشمل المحاصيل الأساسية الطماطم، والخيار، والفلفل، والباذنجان. تزرع هذه الخضروات في مختلف المناطق الزراعية في عُمان، وتعتمد على تقنيات الري الحديثة لضمان إنتاجية عالية وجودة ممتازة. تختلف مواسم زراعة وحصاد هذه المحاصيل حسب نوع الخضروات، حيث يتم زراعة الطماطم مثلًا في الربيع وحصادها في الصيف.

لا تقتصر الزراعة في عُمان على التمر والفواكه والخضروات فقط، بل تشمل أيضًا زراعة الأشجار المثمرة مثل المانجو، والرمان، والجوافة، تزرع هذه الأشجار في البيئات المناسبة لها وتحتاج إلى رعاية خاصة لضمان إنتاجية ممتازة. تعد مواسم الحصاد لهذه الأشجار متنوعة، حيث يمكن حصاد المانجو في فصل الصيف، بينما يُحصد الرمان والجوافة في الخريف.

بفضل التنوع الجغرافي والمناخي في سلطنة عمان، أصبحت البلاد قادرة على زراعة مجموعة واسعة من المحاصيل الزراعية التي تساهم في تحقيق الاكتفاء الذاتي وتدعم الاقتصاد الوطني بشكل كبير. وفي هذا السياق، تنفذ وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه مشروعات استراتيجية شاملة لدعم القطاع الزراعي وتعزيز الأمن الغذائي بسلطنة عُمان. تتضمن هذه المشروعات مجموعة من البرامج البحثية التي تهدف إلى تحسين الإنتاجية وجودة المنتجات الزراعية والحيوانية واستخدام المياه المعالجة والمالحة، ورصد واستقصاء الأمراض الحيوانية، وتحسين السلالات الوراثية للأبقار والماعز، بالإضافة إلى البرنامج البحثي لرفع إنتاجية فسائل النخيل والمحاصيل بالتقنية النسيجية، ما يسهم في الإكثار الكمي لمختلف المحاصيل الزراعية.

ومن بين أبرز المشروعات التي يتم تنفيذها، مشروع إكثار بعض محاصيل الفاكهة ونباتات الزينة باستخدام التقنيات الحيوية، ومشروع يركز على متبقيات المضادات الحيوية والهرمونات في لحوم الدجاج اللحم في أسواق سلطنة عُمان، وتنفيذ مشروع إكثار أنواع وأصناف الفاكهة الاقتصادية، ومشروع إنتاج بذور وتقاوى المحاصيل العلفية والخضر لتحسين إنتاجية هذه المحاصيل من خلال توفير بذور وتقاوى عالية الجودة.

كما تتضمن المشروعات أيضًا دراسة المقاومة البكتيرية للمضادات الحيوية للميكروبات المعزولة من مزارع الدجاج اللحم، وتطوير زراعة محصول الثوم العماني لزيادة إنتاجية لتلبية احتياجات السوق ومشروع إدارة متكاملة لحشرة ذبابة الفاكهة، ومشروع تطوير وتحسين محصول النارجيل.

تعدّ البحوث الزراعية والحيوانية حجر الزاوية في تعزيز منظومة الأمن الغذائي العماني، حيث تركز على تقييم ونقل التقنيات الحديثة لمواجهة التحديات التي تواجه الإنتاج الزراعي وتشمل دراسات في مجالات إدارة التربة والمياه، وتحسين كفاءة استخدام السموراء، ومكافحة الآفات والأمراض الزراعية.

تضم وزارة الثروة الزراعية





منذ أشهر لم أسافر إلى قريتي تطاي مركز السنطة، محافظة الغربية والتابعة للوحدة المحلية بقرية الجعفرية. وكنت كلها سافرت إلى قريتي منذ عدة أشهر. كنا نشهد ظاهرة انقطاع التيار الكهربائي لساعات في إطار



بقلم: **غالي محمد**

## الطريق إلى قريتي أصبح سهلاً

منطقة صناعية بكل قرية وتحسين الخدمات ورصف الطرق مطالب ملحة

وإن كنت رصدت ظاهرة عدم انقطاع التيار الكهربائي في بداية هذا المقال، فسوف أعود إلى بداية الرحلة من منزلي في حي الدبلوماسيين بالتجمع الخامس. البداية من حي الدبلوماسيين إلى محور جمال عبدالناصر، الذي يعد أهم المحاور المرورية إلى العاصمة الإدارية الجديدة، متجهًا إلى الطريق الدائري لكي أذهب إلى طريق بنها الحر ثم إلى الطريق الزراعي المتجه إلى الإسكندرية.

في الطريق إلى قريتي لم أعد أشهد أيه اختناقات مرورية أو زحام بسبب التوسعات والتطوير الذي شهده الطريق الدائري.

فحتى مدخل طريق بنها الحر، أشهد وأنا في الطريق إلى قريتي أفضل شبكة من الطرق والكباري التي قضت على الاختناقات المرورية، حيث أصبح لدينا طرق دولية. وعندما أصل إلى الطريق الدائري من أمام مدينة السلام نرى الطريق الدائري في أبيض صوره، حتى أصل إلى طريق بنها الحر الذي اختصر الفترة الزمنية للسفر إلى قريتي التي أصل إليها من مدخل مدينة بركة السبع.

اختصر طريق بنها الحر الذي يعد من أهم الطرق للربط بعدة محاور، الفترة الزمنية في السفر إلى قريتي بنحو 40 دقيقة دون زحام أو اختناقات.

ولن أبالغ أن السير على طريق بنها الحر يجعلني أقول إنه ينافس أهم الطرق الدولية في المواصفات العالمية للطرق.

ثم أتجه إلى الطريق الإقليمي نحو 7 كيلو مترات لكي أصل إلى الطريق الزراعي «القاهرة- الإسكندرية».

وبالفعل تخلص الطريق الزراعي من العديد من الاختناقات بعد تنفيذ عدة كباري لكن لا يزال هناك بعض الاختناقات، خاصة مع كثافة السفر يوم الخميس.

وعندما أصل إلى مدينة بركة السبع متجهًا إلى قريتي أستطيع أن أرى حالة الفوضى والعشوائية في منطقة المحلات التجارية تحت كوبري بركة السبع، ثم الفوضى والزحام في منطقة السوق الذي يعقد يومى الخميس والجمعة دون أدنى تطوير، حتى لا يصاب الطريق بالشلل. في الطريق إلى قريتي من بركة السبع حالة الطريق المرصوف ليس بالكفاءة، خاصة أنه لم يتم رصفه أو صيانته منذ سنوات طويلة.

وقبل مدخل قريتي من جهة قرية الجعفرية أشهد تبطيئ إحدى الترع الرئيسية المتفرعة من ما يسمى ببحر شبين، لكن المؤلم أن ترى أكوامًا ضخمة من القمامة على شاطئ التربة الرئيسية.

بدخل قرية الجعفرية وقبل أن أصل إلى قريتي تطاي حالة الطريق سيئة للغاية، خاصة أنها لا تزال في انتظار مشروع «حياة كريمة».

لا أنكر أن قريتي أصبح يمر منها أحد الطرق الدولية الذي تم إنشاؤه مؤخرًا، ويربط قريتي بسهولة بمدينة طنطا، لكن الطرق الأخرى التي تربط قريتي بمركز السنطة إلى قرية شبرا بيل في الطريق إلى طنطا في حالة سيئة جدًا، لأنها لم تشهد أي رصف جديد منذ سنوات طويلة وتفتقد إلى الإضاءة التي ينبغي أن تكون أعمدة شمسية.



طريق بنها الحر اختصر المسافة إلى قريتي

والمحزن أن الوحدة الصحية بقرية الجعفرية التي يذهب إليها أهل قريتي تعاني من الإهمال في تقديم الخدمات رغم ارتفاع أعداد الأطباء والصيادلة بها. إهمال كبير رغم إنشاء وحدة للغسيل الكلوي بها بالجهود الذاتية، الأمر الذي أدى إلى انتعاش سوق الأطباء بالقرية للقادرين على دفع فيزات الأطباء الذين زاد عددهم بمعدلات كبيرة.

ومثلما هو الحال في الوحدة الصحية، ساءت أحوال الوحدة البيطرية التي تقع على الطريق الرئيسى بقرية تطاي والمؤدي إلى مدينة طنطا.

وعندما أقف أمام الوحدة البيطرية، أشهد حالة من التراجع يخيم عليها دون أدنى تطوير من هيئة الخدمات

البيطرية التابعة لوزارة الزراعة.

في قريتي المميّزة برواج النشاط التجارى وانتعاش صناعة الأثاث بها، إلا أنه أصبحت حالة شديدة من الكساد الآن، باستثناء رواج الأنشطة المرتبطة ببيع الأغذية فقط. فى الأشهر الماضية، كانت قريتي وعدد من القرى المجاورة تنتظر وصول الغاز الطبيعى إلى مساكنها، لكن هذا لم يحدث حتى الآن، ولم يصل الغاز الطبيعى حتى لمركز السنطة، بمعرفة شركة «غاز مصر»، خاصة أنه تم تنفيذ البنية الأساسية، بمركز السنطة.

وبسبب تأخر توصيل الغاز الطبيعى، لقريتي والقرى المجاورة بسبب نقص الخامات الذي يرتبط بعدم وفرة الدولار في قطاع البترول، عادت سطوة وسطاء أسطوانات

الغاز وزادت أسعارها، رغم وجود منفذ لشركة بوتاجاسكو، لكنه لا يعمل بكفاءة.

ولا يزال أهل قريتي يستعجلون وصول الغاز الطبيعى إلى منازلهم، لكن لا مجيب من وزارة البترول.

قريتي مثل أى قرية تشهد حالة من انتعاش الدروس الخصوصية وانتشار «السناتر» فى الصباح الباكر، ولا نلوم أهل قريتي فى ذلك، لأن تلك ظاهرة تنتشر بشكل كبير. ولا أعرف إذا كان هذا يتعلق بعدم كفاءة العملية الدراسية

فى مدارس القرية والقرى المجاورة بصفة عامة.

فى قريتي أيضًا، هناك انتعاش كبير للجلوس على المقاهى التى تطورت فى القرية، وزادت أعداد الشباب المترددين على المقاهى بسبب انتشار بطالة الشباب، وعدم توفر فرص العمل للشباب، وبعض المهن الحرفية.

وفى هذا الشأن، هناك من يطالب - وأنا منهم - رئيس الوزراء، بأن يكون هناك بكل قرية منطقة للصناعات الصغيرة على مساحة عشرة أفدنة على الأقل.

منطقة صناعية تسمح للشباب بفتح الورش والمصانع الصغيرة، فى العديد من الأنشطة التى تلقى رواجًا فى القرى، أو إنتاج أى سلع لسد احتياجات أهل هذه القرى، مثل



اللواء أشرف الجندى

**تأخر وصول الغاز الطبيعى إلى قريتي وسائر القرى المجاورة وكذلك إلى مركز السنطة وزاد نفوذ موزعى أسطوانات البوتاجاز فى رفع الأسعار ولا مجيب من المسؤولين عن البترول حتى الآن**

مشروعات التصنيع الزراعى أو الملابس الجاهزة. ومن ثم ينبغي أن يشكل رئيس الوزراء الدكتور مصطفى

مدبولى والفريق كامل الوزير نائب رئيس الوزراء وزير التنمية الصناعية ووزير النقل، لجنة وزارية فنية لدراسة تصنيع

القرية المصرية من خلال إنشاء هذه المناطق الصناعية. وهنا نسال محافظ الغربية اللواء أشرف الجندى أين مشروعه لتطوير أحوال هذه القرى، ومنها قريتي، تطاي مركز السنطة، وذلك من خلال البحث عن مختلف الوسائل التى

تؤدى إلى تطوير أحوال هذه القرى ومساعدة الشباب على التوجه لإنشاء المشروعات الصغيرة بدلًا من الجلوس على المقاهى أو إغلاق الكثير من الورش المرتبطة بصناعة الأثاث خاصة مع انتعاش اقتصاد التوكتوك وبيزنس المقاهى.

وهذا يجعلنى أطالب رئيس الوزراء ووزارة التنمية المحلية، منال عوض بتكليف كل محافظ، بإعداد الخطط العاجلة لتطوير أحوال هذه القرى، سواء كان ذلك مرتبطًا بمشروع «حياة كريمة» أو لا.

فى ذات الوقت لقد آن الأوان، أن تذهب إلى قريتي وسائر القرى المنافع السلعية الحكومية بالأسعار الأقل من أسعار التجار الذين يفرضون بيع مختلف السلع بأسعار مرتفعة، حتى أصبح لا يوجد أدنى فرق فى الأسعار بين القرى والمدن.

بالفعل - كما شاهدت - تعاني قريتي من ظاهرة ارتفاع الأسعار فى وقت تنخفض دخولهم، خاصة مع تضخم ظاهرة بطالة الشباب، رغم الأعداد الكبيرة التى تسافر يوميًا للعمل فى العديد من المشروعات العقارية فى المدن الجديدة التى تحيط بالقاهرة الكبرى.

لا بدبل أن يواصل مشروع «حياة كريمة» ازدهاره بكل مراحله، ليصل إلى قريتي، وكل القرى المصرية. لا بدبل عن تبنى مشروع قومى لتصنيع كافة القرى المصرية.

لا بدبل عن اتباع سياسة جديدة لكى يتم إنعاش مشروعات تربية الدواجن والمواشى فى قريتي وكافة القرى. إنعاش لتربية الدواجن لكى يتم إعادة التوازن إلى أسعار اللحوم التى انفلتت أيضًا فى قريتي وكل القرى.

الطريق عائد من قريتي إلى التجمع الخامس لا يختلف عن الطريق إلى قريتي.

لكن ما بين الذهاب والإياب لا بدبل عن إنعاش الحياة فى قريتي وكل القرى.

والتهوض بالخدمات الحكومية، خاصة الصحية والتعليمية ومراكز الشباب، ورصف الطرق الفرعية وإنارتها بالطاقة الشمسية خاصة أنه كما قلنا هناك تحسن فى الكهرباء ومياه الشرب، وخدمات هيئة البريد.

الطريق إلى قريتي ليس مظلمًا، ولكنه مضى، لكنه يحتاج إلى إضاءة أكثر وأكثر، حتى لا تتخلف الحياة فى قريتي عن أى مدينة.





التي يرتكبتها الدعم في كل الولايات تقريبا هي السبب الرئيسي وراء هذا التغير، كعجازر قتل المدنيين العزل وسرقة المنازل واغتصاب النساء من قبل عناصره دفع معظم مؤيديه من عامة السودانيين إلى إعادة تقييم موقفهم، خاصة مع ثبوت استعلائته بمرتزقة من خارج السودان يحملون جنسيات أخرى، كالتشاديين والإثيوبيين وغيرهم، بالإضافة إلى استيلائه على مقدرات الشعب السوداني من ذهب ومحروقات ومعادن نفيسة، الأمر الذي أدى إلى انشقاقات متتالية أفقدته جانباً كبيراً من قوته، وبدأت الضربات الموجهة مع إعلان الجيش السوداني يوم 20 من أكتوبر الماضي انحياز قائد ميليشيا الدعم السريع بولاية الجزيرة ابوعاقلة كيكل إلى الجيش السوداني برفقة مجموعة من قواته، وهو ما قوبل من الجيش السوداني بقرار للعفو عنه.

وقال الجيش في بيانه إن «كيكل» الذي كان يقود ميليشيا الدعم السريع في وسط السودان وتتمركز ميليشياه في ولاية الجزيرة وأجزاء من ولايتي سنار والنيل الأبيض المجاورتين، انحاز لجانب الحق والوطن»، وأن «كيكل» انحاز لجانب الحق على حد تعبير العميد نبيل عبدالله المتحدث الرسمي باسم الجيش السوداني.

وكان أبوعاقلة محمد أحمد كيكل قد عين قائداً للفرقة الأولى مشاة مدني بولاية الجزيرة، في ديسمبر الماضي، من قبل قائد ميليشيا الدعم السريع «حمديتي»، عقب اجتياح الولاية من الميليشيا، ويبدو أن خطوة الجيش السوداني في 26 سبتمبر الماضي بتغيير استراتيجيته من الدفاع إلى الهجوم بدأت تؤتي أكلها، خاصة مع مواجهة 26 مليون سوداني لخطر انعدام الأمن الغذائي وفقاً لتقرير المفوضية الأممية، فقد بدأت الأوضاع تتهدد لاستعادة الجيش السوداني سيطرته على البلاد، بعد تحرير عدة مدن بعد معارك عنيفة، كمدنية النندر على سبيل المثال، ولم يكذ يستوعب انشقاق «كيكل» حتى فوجئ بانشقاق خمسة قادة آخرين وانضمامهم إلى الجيش السوداني، ففي السادس والعشرين من أكتوبر الماضي أعلن خمسة من مستشاري قائد ميليشيا «الدعم السريع» السودانية «حمديتي» الانشقاق عن القوات بعد مرور أكثر من 18 شهراً على الحرب الدائرة في السودان، وعقد المستشارون الخمسة، وأبرزهم مسئول ملف شرق السودان في ميليشيا الدعم السريع عبدالقادر إبراهيم محمد، والقانوني المعروف محمد عبدالله ود أبوك، مؤتمرًا صحفياً اليوم في مدينة بورتسودان، وهي العاصمة الإدارية للسودان.

وقال محمد خلال المؤتمر: «كان لا بد أن نختار هذا الموقف الوطني، ونعلن انسلاخنا عن ميليشيا الدعم السريع»، مضيفاً: «هناك ثلاثة مستشارين أيضاً حال الوضع الأمني دون حضورهم، إلى بورتسودان، وسيصلون قريباً لإعلان انشقاقهم»، كما اتهم ميليشيات الدعم السريع «بتبني مشاريع أجنبية في السودان»، قائلاً: «إن السبب الرئيسي لاندلاع الحرب هو نوايا ميليشيا الدعم السريع للسيطرة على سواحل السودان على البحر الأحمر لصالح دول أخرى»، موضحاً أن ميليشيا الدعم السريع «أعلنت قبل الحرب طرح مشروعات بولاية البحر الأحمر بتكلفة 30 مليار دولار تشمل ثلاثة مطارات وثلاثة موانئ وستة معسكرات لتدريب القوات ونشر نحو 30 ألف مقاتل على طول الساحل»، كل هذه التغيرات توحى بأن بقاء ميليشيا الدعم السريع لن يستمر كثيراً، وربما هي أشهر قتلائل حتى يستعدي الجيش السوداني سيطرته الكاملة على كافة ربوع السودان، وربما تعود ميليشيا الدعم السريع إلى الحاضنة الوطنية السودانية بعد كل هذا الدمار وكل هذه الدماء، لتكون أمام السودان معضلة أخرى، وهي الميليشيا الأجنبية التي استباححت أرضه، وأياً كانت الخطوات المقبلة، ستبقى مصر ثابتة لا تحيد عن موقفها في مساندة السودان ودعمه حفاظاً على وحدة أرضه.

**التصور الذي طرحه الرئيس السيسي خلال افتتاح قمة دول جوار السودان بالقاهرة في يوليو 2023 هو الأمثل، وكان له السبق في الرؤية، حيث يركز التصور على مطالبة الأطراف المتحاربة بوقف التصعيد، والبدء دون إبطاء، في مفاوضات جادة تهدف للتوصل لوقف فوري ومستدام لإطلاق النار**



أن مصر لن تالو جهداً، ولن تدخر أية محاولة في سبيل وقف الحرب في السودان، وضمان عودة الأمن والاستقرار، والحفاظ على مقدرات الشعب السوداني، مشدداً على ضرورة تكاتف المساعي للتوصل لحل سياسي شامل، يحقق تطلعات شعب السودان، وينهي الأزمة العميقة متعددة الأبعاد التي يعيشها وطنهم، بما تحمله من تداعيات كارثية على مختلف الأصعدة، وأكد أن مصر مستمرة في إرسال عدد كبير من شحنات المساعدات الإنسانية للأشقاء في السودان، فضلاً عن استضافة ملايين الأشقاء السودانيين بمصر، مطالباً بأن يكون شعار «السودان أولاً» هو المحرك لجميع الجهود الوطنية المخلصة.

ويمكن القول إن التصور الذي طرحه الرئيس السيسي خلال افتتاح قمة دول جوار السودان بالقاهرة في يوليو 2023 هو الأمثل، وكان له السبق في الرؤية، حيث يركز التصور على مطالبة الأطراف المتحاربة بوقف التصعيد، والبدء دون إبطاء، في مفاوضات جادة تهدف للتوصل لوقف فوري ومستدام لإطلاق النار، مع تسهيل كافة المساعدات الإنسانية، وإقامة ممرات آمنة، لتوصيل تلك المساعدات للمناطق الأكثر احتياجاً داخل السودان ووضع آليات تكفل توفير الحماية اللازمة لقوافل المساعدات الإنسانية، ولموظفي الإغاثة الدولية لتمكينهم من أداء عملهم، بالإضافة إلى إطلاق حوار جامع للأطراف السودانية، بمشاركة القوى السياسية والمدنية، وممثلي المرأة والشباب يعيد لبناء عملية سياسية شاملة، تلبي طموحات وتطلعات الشعب السوداني في الأمن والاستقرار والديمقراطية، وخلال القمة ذاتها دعا الرئيس السيسي دول الجوار السوداني إلى توحيد رؤيتها ومواقفها تجاه الأزمة في السودان، واتخاذ قرارات متناسقة وموحدة تسهم في حل الأزمة.

**تغييرات في المشهد السوداني**

هناك تغيرات فعلية تحدث على أرض السودان قد تعيد تقييم ميزان القوى، هذه التغيرات التي سبق لقائد ميليشيا الدعم السريع محمد حمدان دقلو والشهير بحمديتي أن اتهم مصر زوراً وبهتاناً بأن لها يدٌ فيها، وهو أمر عام تماماً عن الصحة، فالحقيقة أن الجرائم

موقفه بثلاث نقاط، هي (الاعتراف بحق السودان في تقرير مصيره ووقف سياسة استجداء بريطانيا في أمور علاقة مصر بالسودان - زوال الحكم الإنجليزي المدني والعسكري من السودان شرط أساسي لممارسة السودانيين حق تقرير مصيرهم - العمل على تعديل مشروع الدستور المقدم من الحاكم العام ليضمن أكبر قدر من السلطات للسودانيين خلال فترة الانتقال التي تمهد لتقرير المصير).

وقد أدت المفاوضات المصرية البريطانية إلى توقيع اتفاقية السودان في 1953/2/12م، حيث تم الاتفاق على منح السودان فترة انتقالية مدتها ثلاث سنوات يتم خلالها قيام جمعية تأسيسية مهمتها إعداد دستور للسودان وانتخاب برلمان سوداني، وبناءً على ذلك تأسست أول حكومة وطنية سودانية برئاسة إسماعيل الأزهري في 1954/1/9م، وبالمطبع دخل البلدان - مصر والسودان - في مرحلة جديدة من الترابط استمرت حتى يومنا هذا، فقبل اندلاع الأزمة الأخيرة سعت الجمهورية الجديدة لمد جسور هذا الترابط، كفتح معبر أشكيت - قسطل الحدودي بين القاهرة والخرطوم في أغسطس 2014، كما حدثت طفرة كبيرة باللجنة العليا بين البلدين، لتضم 30 لجنة مشتركة، تم تقسيمها إلى قطاعات وهي: السياسي والأمني والقضلي، العسكري، الاقتصادي والمالي، النقل، التعليم والثقافة، الخدمات، والزراعة والموارد المائية، وشهد الرئيسان خلال الدورة الأولى للجنة الرئاسية المشتركة في أكتوبر 2016 مراسم التوقيع على 13 اتفاقية ومذكرة تفاهم وبرنامج تنفيذي بين البلدين.

وفي أكتوبر 2018 شهدت اجتماعات اللجنة الرئاسية المصرية السودانية المشتركة في دورتها الثانية استعراض أوجه التعاون الثنائي بين البلدين في إطار تنفيذ وثيقة الشراكة الاستراتيجية، وكانت مصر هي الدولة الأولى التي حذرت من خطورة الصراع السوداني السوداني وأكدت على أن تكون الحلول من داخله، وفي هذا رد كافر على من يدّعون أن لمصر أهدافاً أو مصالح خاصة فيما يحدث على أرض السودان.

**الجهود والمواقف المصرية في الأزمة السودانية**

الموقف المصري الثابت والملتزم بدعم السودان ووحدته بدا جلياً منذ بدء الأزمة، وفي توقيت هو الأصعب، يؤكد ذلك ما قاله الفريق أول عماد الدين مصطفى عدوي، سفير جمهورية السودان في القاهرة، نهاية أكتوبر الماضي بأن السودان يشهد مؤامرة كبرى، وتشهد أعمالاً شنيعة عبر قوات التمرد، مشيداً بمواقف مصر لدعم القضية السودانية قيادة وشعباً، قائلاً: «نتابع كل يوم بكل فخر تصريحات القيادة السياسية المصرية والجهود المصرية غير المسبوقة وصوت مصر كان دائماً صوتاً لأشقائهم في جنوب الوادي، ووزارة الخارجية دائماً ما تصدر بيانات حول الأوضاع، وكذلك الأزهر الشريف الذي له مواقف مشرفة أيضاً»، موضحاً أن مصر تستوجب الشكر على حسن الاستقبال والمعاملة الكريمة لأشقائهم السودانيين، وجاء ذلك بالتزامن مع البيان الرسمي الصادر من مصر بشأن الاعتداءات السافرة على شرق ولاية الجزيرة، والتي أسفرت عن تهجير الآلاف من ديارهم، وشكلت انتهاكاً صارخاً لمبادئ القانون الدولي الإنساني، والذي أكد على «ضرورة الحفاظ على المؤسسات الوطنية السودانية باعتبارها عماد الدولة والطريق الوحيد للحفاظ على وحدة وسلامة السودان».

وأوضح البيان أن «القاهرة استقبلت نحو مليون و200 ألف سوداني»، إلى جانب آلاف من السودانيين الذين يعيشون في مصر منذ سنوات، مكررة دعوتها إلى الوقف الفوري لإطلاق النار وتنفيذ مبادئ «إعلان جدة» حفاظاً على مقدرات الشعب السوداني، بما يتيح الاستجابة الإنسانية الجادة من كافة أطراف المجتمع الدولي، والتوصل لحل سياسي شامل يحقق ما يصبو إليه الشعب السوداني الشقيق، كما قال الرئيس عبدالفتاح السيسي خلال استقباله الرئيس الجزائري في السابع والعشرين من نفس الشهر إن هناك توافقاً مع الجزائر على ضرورة وقف إطلاق النار في السودان وتشكيل حكومة، فتقسيم السودان خط أحمر.

كما أشار الدكتور بدر عبدالعاطي، وزير الخارجية، في سبتمبر الماضي خلال حديثه لصحيفة عربية، والذي قال فيه إن «مصر مع وحدة السودان، والدعم الكامل لمؤسسات الدولة»، مؤكداً أن «تفتيت وتقسيم السودان خط أحمر، لن نقبل به»، وأن مصر كان لها السبق بجمع كل الأطراف السياسية السودانية في القاهرة، مشيراً إلى ما تتحمله مصر من «أعباء اقتصادية هائلة نتيجة لما يحدث في السودان دون دعم دولي».

الجهود المصرية في دعم السودان لا يمكن حصرها، فالسودان ضيف دائم في حديث الرئيس السيسي ولقاءاته، فخلال لقائه بوزير خارجية النمساك «لارس راسموسن» سبتمبر الماضي أكد الرئيس ضرورة دعم السودان الشقيق، مشدداً على أهمية احترام سيادة السودان ومؤسساته الوطنية، ووحدة وسلامة أراضيه، وعدم التدخل في شؤونه الداخلية، بالإضافة إلى تكثيف الدعم الإغاثي في ضوء تفاقم صعوبة الأوضاع الإنسانية التي يعاني منها أبناء الشعب السوداني الشقيق، وفي يوليو الماضي أكد خلال استقباله وفدًا سودانيًا من المشاركين في مؤتمر القوى السياسية والمدنية السودانية الذي استضافته القاهرة تحت شعار «معا لوقف الحرب»



وحدة «الأرض والشعب» في السودان

## قناعة مصرية راسخة

عبدالفتاح السيسي جهودًا جبارة عبر تحركات مستمرة لإنقاذ هذا الوطن الشقيق من مستنقع الحرب الأهلية وشبح الهجاعة الذي يهدد بقاءه، ومع التغيرات التي تطرأ على المشهد السوداني بشكل يومي تواصل مصر دعمها لجهود التهدئة ومساعي الاستقرار، فكها قال الرئيس السيسي «السودان أولاً»، ولكن.. إلى مدى تترابط العلاقة بين مصر والسودان؟ وما هي هذه التغيرات الطارئة على المشهد؟ وكيف تسعى مصر لحماية السودان من مخطط التمزيق؟

«عاشت مصر حرة والسودان، دامت أرض وادي النيل أمان، اعملوا تنولوا واهتفوا وقولوا، السودان لمصر ومصر للسودان»، هذه الكلمات الصادقة التي تغنى بها الموسيقار الراحل محمد عبدالوهاب وكتبها مأمون الشناوي في نشيد مصر والسودان كانت خير دليل يُعبر عن مدى ترابط الشعبين والأرضين، فالالتزام المصري بوحدة السودان وسلامة أراضيه ليس وليد اللحظة، إنها هو اعتقاد ثابت وراسخ منذ بدء الدهر، لذا تبذل الدولة المصرية وعلى رأسها الرئيس



تقرير يكتبه:

أحمد عسكر

من أصل 25 نائباً وفقاً لدستور 1880، وأرسلت مصر مهندسين وخبراء

زراعيين لتدريب الأشقاء على أصول الزراعة ونشر الوعي الزراعي، كما أرسلت أبناء السودانيين إلى المدارس الزراعية في مصر وأدخلت غلات زراعية جديدة لزراعتها في الأراضي السودانية.

ولا توجد كلمات تعبر عن مدى أهمية ترابط مصر بالسودان أفضل مما قاله الرحالة Brun Rollet، بأن «التاريخ يعلمنا أنه طالما كانت هاتان الامتان مصر والسودان متحدتين عن طريق المصالح المشتركة والمنافع المتبادلة وعن طريق الدين والأخلاق والعبادات والتقاليد، استطاعت مصر أن تحل مكان الصدارة بين الأمم وأصبح من العسير على أعدائها غزوها، ولم يُقدّر لمصر أن تقع في أيدي أعدائها إلا في الأزمنة التي قطعت فيها علاقاتها مع السودان».

عندما حدد مجلس قيادة الثورة المصرية في أغسطس 1952م

العلاقات المصرية السودانية يمكن وصفها بالأزلية، حيث تعود إلى عصور ما قبل التاريخ، يظهر هذا منذ الدولة القديمة أي ما يزيد على 5000 عام قبل الميلاد، مروراً بالدولة الوسطى الحديثة، ثم الحكم اليوناني عام 332 ق م، فالإسلامي، ثم الحكم الروماني عام 30 ق م، وامتد هذا الترابط حتى عام 1820 عندما قام محمد علي باشا بدخول السودان وضمها إلى حكمه، حينها كانت التسمية الأولى للسودان، ثم أطلق عليها السودان المصري، لتبدأ مرحلة جديدة من التضافر الجغرافي والثقافي بين الأرضين والشعبيين.

وفي عام 1869م اندمج السودان مع مصر وأصبح بلداً واحداً ينتقل الحكم فيه بالتناوب من الخديوي إسماعيل إلى أكبر أولاده، ليبدأ بعدها تمثيل السودان المصري في البرلمان المصري بعدد 17 نائباً



اللغات، منها الإنجليزية والفرنسية والإيطالية. وصدرت له الكثير من الإصدارات الأدبية والروايات، من أبرزها رواية: "366" التي حصل بها على جائزة كتارا للرواية العربية عام 2015. وصلت روايته: "صائد اليرقات" للقائمة القصيرة لجائزة بوكر العربية عام 2011، كما وصلت روايته: "زهور تأكلها النار" إلى القائمة القصيرة للجائزة العالمية للرواية العربية 2018، ومن أعماله المنشورة: مهر الصباح، زحف النمل، تواترات القبطي، العطر الفرنسي، صائد اليرقات، أيلول 76، أرض السودان، طقس، منتج الساحرات، زهور تأكلها النار، قلم زينب: سيرة روائية، سيرة الجرح، شعر 2014.

#### الطيب صالح

أديب وروائي وصحفي سوداني، يعد من أشهر الأدباء العرب في القرن العشرين، اشتهر في الرواية والقصص القصيرة: فأطلق عليه النقاد لقب عبقرى الرواية العربية. عاش في بريطانيا وقطر وفرنسا، عمل إعلامياً لدى إذاعة «بي بي سي» البريطانية، ولدى عدد من المجلات العربية، وكان عضواً في منظمة اليونسكو، عرف بروايته: موسم الهجرة إلى الشمال عام 1966، التي تُصنّف من أهم الروايات في الأدب العربي، وترجمت روايته وقصصه القصيرة إلى ما يزيد على 10 لغات.

ومن أعماله الروائية: موسم الهجرة إلى الشمال، ضو البيت، عرس الزين، مريود، وله قصص قصيرة بعنوان: قصة قصيرة، الأعمال الكاملة، دومة ود. حامد: مجموعة قصصية، منسى إنسان نادر على طريقته، المضيئون كالنجوم من أعلام العرب والفرنجة، للمدن تفرّد وحديث الغرب، في صحبة المتنبي ورفاقه، في رحاب الجنادرية وأصيلة، وطنى السودان، ذكريات المواسم، خواطر الترحال.

#### تاج السر الحسن "1935 – 2013"

شاعر ونقاد ومفكر، وُلد في الجزيرة أرتولى بالإقليم الشمالي، أنهى دراسته الابتدائية في النهود – كردفان 1946، والقسم الابتدائي بمعهد النهود الديني 1950، وبعد أن أتم دراسته الثانوية التحق بكلية اللغة العربية بالأزهر وتخرج فيها 1960، ثم سافر إلى موسكو والتحق بمعهد ماكسيم غوركي للأدب 1962، وتخرج فيه 1966، ثم حصل على الدكتوراه عام 1970.

من دواوينه الشعرية: قصائد من السودان بالاشتراك مع جيلي عبدالرحمن – القلب الأخضر – قصيدتان لفلسطين – النخلة تسال أين الناس – الآتون والنعج – الشعر في زمن القهر. ومن مؤلفاته: بين الأدب والسياسة – قضايا جمالية وإنسانية – الابتدائية في الشعر العربي الحديث، بالإضافة إلى نشره العديد من الترجمات الروسية إلى العربية. وتناول شعره بالدراسة دارسون عرب وأجانب منهم محمد النقويهي، في كتابه الاتجاهات الشعرية في السودان، ومحمد مصطفى هدارة في كتابه: تيارات الشعر العربي في السودان، كما كان موضوع دراسات للماجستير والدكتوراه.

#### حمور زبادة

مدون وكاتب صحفي وروائي سوداني، وُلد بالخرطوم بمدينة أم درمان بالسودان ونشأ بها. اشتغل بالمجتمع المدني لفترة، ثم اتجه للعمل العام والكتابة الصحفية، فكتب بصحف: المستقلة، والجريدة، وأجراس الحرية، واليوم التالي. وتولى مسؤولية الملف الثقافي بصحيفة الأخبار السودانية.

تعرض لانتقادات من التيارات المحافظة والإسلامية بالسودان لنشر قصة عن الاعتداء الجنسي على الأطفال، واعتبر جريئاً يكتب ما يخدش إحياء العام للمجتمع. وبعد التحقيق معه تعرّض منزله للاقتحام وأحرق في نوفمبر 2009، ولم تعلن أي جهة مسؤوليتها عما حدث بشكل رسمي.

من أعماله: سيرة أم درمانية – الكونج – النوم عند قدمي الجبل "مجموعة قصصية" – رواية شوق الدرويش – الغرق: حكايات القهر والونس.

#### رانيا مأمون

من مواليد 1979، وهي صحفية ورائية وكاتبة سودانية، وُلدت في مدينة ود مدني في شرق وسط السودان، تلقت تعليمها في جامعة الجزيرة. كصحفية لها نشاط بارز في وسائل الإعلام المطبوعة وظهور لأفت على التلفزيون، تقوم بتحرير الصفحة الثقافية لمجلة الثقفى. كما تقوم بالتحرير في جريدة الأضواء، فضلاً عن تقديمها لبرنامج ثقافى ثقافى على قناة الجزيرة الحكومية.

ألفت رانيا مأمون روايتين باللغة العربية، الفلاش الأخضر وابن الشمس، بالإضافة إلى مجموعة قصص قصيرة بعنوان «ثلاثة عشر شهراً من شرق الشمس»، وترجمتها إلى الإنجليزية إليزابيث جاكيت ونشرتها الفاصلة الصحافة عام 2019، ظهرت العديد من قصصها في الترجمة الإنجليزية.

حصلت «مأمون» على منحة من الصندوق العربي للفنون والثقافة في عام 2009، وفي السنة التالية تم اختيارها للمشاركة في الدور الثانية من IPAF ندوى، وهي ورشة سنوية للكُتاب الشباب الناطقين باللغة العربية.

- ألا تلاحظ أن الوقت قد تأخر على الخروج هذا المساء؟ لعله سحورٌ وليس عشاءً.

فيقول لها:

- سحورٌ فطورٌ لا يهم، المهم هو أن أراك، واتحدث إليك.

فتقول له:

- دعنا نلتق غدًا، سنخرج مَكرًا للعشاء.

فيرد عليها:

- ومن قال لك إن الغد سيأتى، لقد أصبحت متشائماً جدًا بعد وفاة 5 من أصدقاء السنة الماضية في ظروفٍ فاجعة موجهة ومفاجئة.

ويمضى يحكى لها عما جرى له من أمور حزنة ومؤلمة.

#### أدباء من السودان

من أدباء السودان أمير تاج السر بشمال السودان عام 1960، وعاش بمصر بين عامي 1980 – 1987، حيث تخرج في كلية الطب جامعة طنطا، نالت أعماله اهتماماً في الأوساط الأدبية والنقدية، كما حققت شهرة عالمية، بعد ترجمة معظمها إلى الكثير من

العام السوداني، وعضويتها في العديد من المؤسسات واللجان في بلادها، إلا أنها أخرجت عدداً كبيراً من الروايات ومجموعات قصصية.

وهي تحرص كل فترة من الوقت على زيارة القاهرة، لدرجة أن العبارة الأخيرة المكتوبة تحت هذه الرواية هي:

- الخرطوم القاهرة.

في إشارة للمكان الذي كتبت فيه روايتها. وهذا معناه أنها تساوى بين عاصمة بلادها مدينة الخرطوم والقاهرة التي تعتبرها وطنها.

رواية الزمان السودانى

تبدأ روايتها هكذا:

- جاءها هاتفه مفاجئاً ذات مساء. كان الصوت فارهاً وغيرًا، ارتفعت يقطعتها فوقه، وانبرت مسنونة تتوهج بين طيات نبراته، تلون الحديث بينهما بألوان شتى، ثم جاء فجأة وصوته يتهدج:

- ما رأيك في أن أمر عليك بسيارتى ونتعشى معًا؟

فتُطلق المؤلفة الرواية ضحكة قصيرة، وتقول:

# أدباء من السودان الشقيق

## بثينة خضر مكي روائية سودانية غزيرة الإنتاج حاضرة البديهة

- 18 فبراير 2009»، صاحب رواية: موسم الهجرة للشمال. التي نشرتها له دار الهلال في سلسلة روايات الهلال. وكنا نجلس معه فتبهمنا طريقته الجميلة في الحكى والكلام. ومهما مر الوقت بنا لا نشعر به رغم رحيل النهار ومجيء الليل، كنا لا نشبع من حكاياته.



الكاتبة بثرية القلب

بقلم:

### يوسف القعيد

yalkaied@yahoo.com

أما الروائية السودانية بثينة خضر مكي، فقد أهدتني مؤخرًا روايتها الجديدة: حصار الأمكنة، وهي رواية غزيرة الإنتاج، حاضرة البديهة، تقدم وطنها على فنها، وترتبط به ارتباطاً عاطفياً وثيقاً، قل أن نجده في غيرها.

وبثينة تصدُر رواياتها بعبارتين، الأولى لمحبي الدين بن عربي من كتابه: الفتوحات المكّية وكلمة أخرى للإمام الحافظ بن قتيبة الدينوري من كتابه: مقدمة عيون الأخبار. وكلاهما يتحدث عن أساطير المكان في حياة الإنسان. وهي كاتبة غزيرة الإنتاج ولها دور مهم في الواقع الثقافي السوداني.

فهي أول كاتبة سودانية تؤسس دار نشر، هي: دار سدرية للطباعة والنشر. ورئيس ومؤسس رابطة الأدبيات السودانيات، وعضو لجنة حقوق الإنسان بالمجلس الوطنى عام 2012، وعضو لجنة التربية والبحث العلمى بالمجلس الوطنى 2013. وترجمت أعمالها إلى ثلاث لغات: الإنجليزية، والفرنسية، والألمانية.

وأعمالها الأدبية التي نشرتها بدأت برواية: أغنية النار، منشورة سنة 1998، وبعدها بعامين رواية: سهيل النهر، ثم رواية: بوابات الرحيل، ورواية: حصار الأمكنة. ولها أكثر من مجموعة قصصية. أولها: النخلة والمُعذّبي، صادرة سنة 1993، وآخرها: صحوة قلب، منشورة سنة 2019.

وكتبت مجموعة قصصية للأطفال، هي: فتاة القرية، بل وترجمت قصة عالمية للأطفال، وهي مثل كل السودانيين الحقيقيين تحتفظ ببيت في القاهرة، تتردد عليه أكثر من مرة كل عام، وتعرف كل الأدباء المصريين ويعرفونها جميعاً. وروايتها الأخيرة هذه تقدّم ملحقاً للشخصية السودانية التي تُعانى دائماً وأبداً من الإحساس بالأمكنة، قابلتها في ورشة الزيتون الإبداعية التي يديرها بمهارة نادرة الشاعر والناقد شعبان يوسف.

#### حصار الأمكنة

لدرجة أنها بعد أن تنتهي من رواياتها تكتب أن الأمكنة تحاصرنا بذكرياتها وحيواتها وألوانها التي شكلت مسار حياتها. والبطللة هي لمياء محمود، وتعمل صحفية بجريدة الحرية اليومية ويُعذّبها الحصار الذي يطحن أعصابها وفكرها وأحاسيسها.

وللذكريات في حياتها صمدٌ يلُهب سمعها وبصرها. يرتج صداه ويخمد م داخل كيائها وروحها النازقة المعذبة، ثم تكتب على الغلاف الخلفى للرواية:

- يا لهذه الذكريات الجميلة الحبيبة الحزينة الساخرة المؤرقة. ولأنها روائية صادقة حتى مع نفسها، ففي آخر الرواية تذكر الإعلامى السودانى على شمو، على تنويره الضافي عن بعض الأحداث الاجتماعية في عهد الرئيس جعفر نميري، وفترة تطبيق الشريعة الإسلامية في السودان، ومرحلة منع الخمر وإغراقها في النيل. وتذكر أيضاً الأكاديمية أماني عبدالله التي تصفها بأنها ابتتها وأختها ورفيقتها في مشاوير الحياة على تشجيعها الدائم لها على الكتابة الأدبية.

#### أدوار سياسية

فهي مدير مركز يحمل اسمها، وعضو البرلمان في حكومة الوحدة الوطنية "2008 – 2010"، وعضو المجلس الوطنى للمنتخب "2015"، وأول أمينة للشئون الثقافية بالاتحاد العام للمرأة السودانية، أيضاً فقد فازت بالعديد من الجوائز الأدبية السودانية لأعمالها التي أصدرتها. وهي كاتبة رغم انشغالها الشديد بالشأن

**حمور زبادة مدون وكاتب صحفي وروائي سوداني. اشتغل بالمجتمع المدني لفترة، ثم اتجه للعمل العام والكتابة الصحفية، فكتب بصحف: المستقلة، والجريدة، وأجراس الحرية، واليوم التالي. وتولى مسؤولية الملف الثقافي بصحيفة الأخبار السودانية**



على الرغم من تشبُّع ابن تيمية بالفلسفة، ومدارسها، ومعرفة الفرق بين لون كل فيلسوف وآخر، إلا أنَّ ذلك كله لم يكن له تأثيرٌ عليه، بصرف النظر عن بعض الانفتاح الفقهى الذي مارسه فخالف به فقهاء عصره، عبر اجتهاده في مسائل وقضايا مختلفة بعيداً عن آراء وقتاوى فقهاء عصره ومَن سبقوه، لكن لم يكن للفلسفة التي تعاطاها في سنٍّ مبكرة، أي أثر معرفي أو أخلاقي، من ثمَّ جاءت نظرتَه إلى الآخر، بهراتِه ودرجاته المختلفة، بعيدة كل البعد عن التسامح والانفتاح والتحرُّر الفكرى الخلاق، الذي يبني جسور المحبة والتعاون



بقلم:

د. أحمد رمضان الديباوى

والتبادُل الفكرى والحضارى بين الناس جميعا، بخلاف ابن رشد، الذي وإن كان، بالأساس، فقيها مالِكيا وقاضيا كبيرا، لكنه في الوقت نفسه فيلسوف ذو أبعاد منهجية، يقدِّر قيمة العقل، ويؤصِّل لمنهجية البرهان، ويؤمن بأن المجتمع المفتوح Open Society لا يرفض الآخر، ولا يمتنع عن مناقشته ومحاورته، بل الإفادة منه، «فبيِّن أنَّه يجب علينا أن نستعين على ما نحن بسبيله بما قاله مَن تقدَّمنا في ذلك. وسواء أكان ذلك الغير مشاركا لنا أو غير مشارك في الملة، وأغنى بغير المُشارِك: مَن نظر في هذه الأشياء من القدماء قبل ملة الإسلام.

## الحقيقة بين ابن رُشد وابن تيمية

الموقف من (الآخر) فى ضوء الحقيقة عند كل من ابن رشد وابن تيمية (4 - 4)

حضرارُنا، والتسامُح معه باعتباره إمّا مختلفا فى الدين والملة، أو مختلفا فى الراى والمذهب (أخلاقيات الحوار)، وكذا النظر إليه باعتباره مختلفا فى الجنس، أو (النظرة إلى المرأة)، فشتان بين نظرة كليهما إلى الآخر من خلال تلك الاعتبارات، وقد أوردَ محمد عابد الجابري أربع قواعد سمّاها (قواعد الحوار وأخلاقياته عند ابن رشد؛ وهي:

- الاعتراف بحق الاختلاف والحق فى الخطأ.
- ضرورة فهم الراى الآخر فى إطاره المرجعى الخاص به.
- التعامل مع الخصم من منطلق التفهُّم والتزام الموضوعية.
- الاعتقاد فى نسبية الحقيقة العلمية وفى إمكانية التقدُّم العلمى.

وفى المقابل، فإن ابن تيمية لاختلاف منظوره عن الحقيقة عن منظور ابن رشد، واعتداده بالنصِّ لا بغيره، واعتقاده الجازم بامتلاك السلف الحقيقة المطلقة، فقد ضيَّق هامشُ، بل متن، الاختلاف، وبالتيهية ضيق هامش ومتن الاجتهاد، فلا أحد لديه معذور حتى وإن كان مجتهدا فى أمر ظني، وعلى الرغم من أنه وضع قاعدة كلية وهي: (علينا ألا نكفر أحداً من أهل القبلة)، إلا أنه فى تفصيلات الآراء وتشبعها لم يلتزم بها، لا فى الفتاوى ولا فى كتبه الأخرى كمنهاج السُّنة، ومجموع الرسائل والمسائل، وبيان تلبيس الجهمية، واقتضاء الصراط المستقيم لمخالفة أصحاب الجحيم، الذى تشدَّد فيه كل صاحب بدعة يوجب عقوبة المخالف حتى لو كان متاولاً، لم تقم عليه الدجة، بل ربما كانت دجته هى الظاهرة، لكنه مخالف للسلف؛ لأن مذهبه هو الحق، يقول: يعاقب من دعا إلى بدعة تضرُّ الناس فى دينهم، وإن كان قد يكون معذورا فى نفس الأمر لاجتهاد أو تقليد، وهو ما يختلف به تماما عن رؤية ابن رشد، الذى نصَّ على أنَّ الخطأ إذا صدر عن أهل العلم معذور فى الشرع، خصوصا مع عدم وجود إجماع فى المسائل النظرية، كما يعذر الطبيب الماهر إذا أخطأ فى صناعة الطب، والحاكم الماهر إذا أخطأ فى الحكم.

وبهذا يتبيَّن ما لابن رشد من قيمة إنسانية وفلسفية كبرى، مما جعل من تراثه سبيلا إلى تطور الفكر فى أوروبا وأزدهار حضارتها وتقدُّمها، «ولو أننا قدرنا هذا الفيلسوف حق قدره، وأخذنا بما دعا إليه من اهتمام بالعقل والبرهان والمنهج العلمى، لما وصل بنا الحال إلى هذا التأذُّر، والانعزال عن ركب التطوُّر الثقافى والحضارى العام».



فقد استطاع ابنُ رشد بمنهج التاويل الذى يتَّكى على البرهان والاستنباط العقلى المنضبط بقواعد وشروط، أن يستنبط ماهية النص وأولياته، فالتاويل يفتح بابا واسعا للاجتهاد الدينى غير مقيد بمذهب يجعل للحقيقة العقلية والرؤية الفلسفية مكاناً فى الاجتهاد، وإعادة بناء القول الدينى مع تقدير خصوصيته ووحدته الداخلية، وتقدير علله لإدراك أسرار التشريع، وهو ما جعل رؤية ابن رشد الفقيه تختلف تمام الاختلاف عن رؤية ابن تيمية الفقيه، ولا سيما فى نظرتَه إلى الآخر باعتباره مخالفاً

الفكر مصطلح الميهمات، فهو كما اكتشفته مصطلح حكيـم وبلغ للغاية بجانب أنه حديث أيضا فعمره سنوات فقط. فما هي ميهمات د. حسام بدرأوى فى كتابه الجديد، وبعنوان جانبى من التكوين إلى الحلم فالكتاب يحمل جزءا من السيرة الذاتية له وجزءا آخر يمثل أفكارا تداولها مع الشباب أو الحالمين بالغد. أفكار بين العلم والدين والفلسفة أى هي الميهمات أيضا.

الميهمات ربما هي أسماء لشخصيات أو أماكن أكيد... هكذا جاءت التخمينات فى ذهنى من العنوان، ولكنها تظل عنوانا غامضا ولافتا للنظر وربما مبركا حتى لاستنتاج مغزى الميهمات فاتصلت به فأرسل لى كتابه (أنا والميهمات) لى أعرف، وعرفت لأول مرة أن الميهمات هي مصطلح يطلق على الأفكار التى هي مثل الجينات والأخيرة فى علم الوراثة، ويقابلها فى



بقلم:

إيمان رسلان

## الميمات

تعرفت على اسم د. حسام بدرأوى لأول مرة فى منتصف التسعينيات فى انتخابات الأهلى، والأكثر حينما ترشح لمجلس الشعب فى الدائرة التى انتمى لها وهي دائرة قصر النيل بالقاهرة، وكالعادة دائما أنهب للتصويت ولا أقطع انتخابات أى مدمنة انتخابات بالضرورة، ولكن أيضا كعادة متلازمة مع الانتخابات لا يفوز من أرشحه! وكنت أصوت وقتها للكتاتبة فتحية العسال، أو قائمة اليسار، المهم رسب الجميع سواء مستقلا أو حزبيا وعجيب!.

بعدها كرر د. حسام عام 2000 الترشح مرة أخرى، وفاز هذه المرة وأصبح رئيسا للجنة التعليم بمجلس الشعب، وبحكم التخصص تابعته أداؤه وما يطرحه من أفكار وبرامج وكان وقتها قد انتمى للحزب الوطنى، وطلبت موعدا لإجراء حديث وتم بالفعل فى المستشفى الذى كانت تملكه الأسرة على نيل المعادى، والمستشفى كان اقتراح والده المهندس لخرتية مع الأطباء بنين وبنات، ومن وقتها ونحن أصدقاء وتجاوز دائما حتى وإن اختلفت الرؤى، فالدكتور حسام ينتمى وبمنظرة ثابتة ومتفائلة إلى مدرسة الكليات أو النظرة الكلية العامة، وأنا أنتمى إلى مدرسة التفاصيل ربما الصغيرة جدا والمرهقة كثيرا ربما إلى حد الشكوى والتشاؤم كما قال لى.

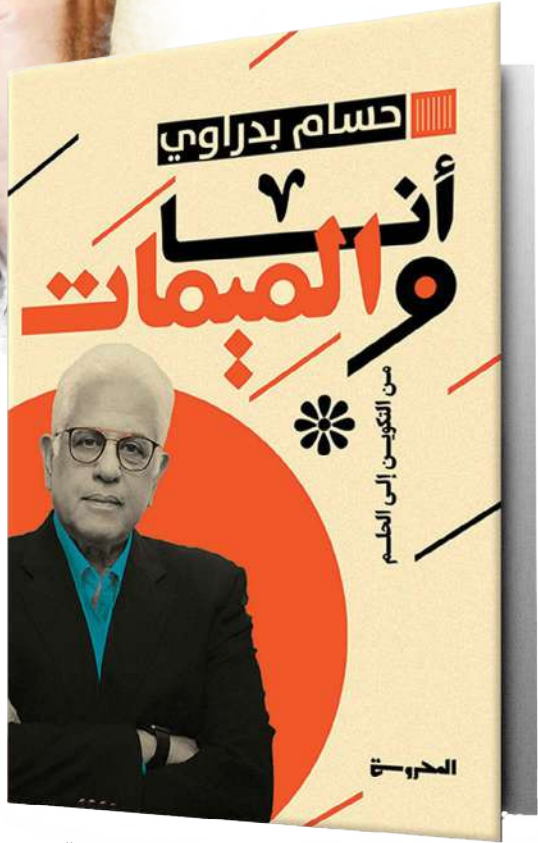
تلك مقدمة أخرى لقطاع الميمات المشتركة من الانتخابات إلى التعليم، حتى ندخل إلى كتابه، (أنا والميمات) الصادر عن دار المحروسة، الميمات قد تفهمها خطأ لأول وهلة لأنى لم أسمع بها على كثرة القراءات! ولكن للبهشة وجدته أن لفظ ومصطلح الميمات هو اصطلاح ابتكره العالم البريطانى (كلينتون ديكينز) أستاذ علم سلوك الحيوان بجامعة أكسفورد، وأنه وجد أن عمل الأفكار تشبه عمل الجينات، فالجينات تحمل المعلومات الوراثية بداخلها وتتناقل وتتكاثر، وهكذا مثلها تحمل الأفكار معلومات ومعرفة تتناقل وتتكاثر ولكن بوسائل مختلفة، والحقيقة وهذا صحيح بالفعل، بل وربط نموذجى من العالم البريطانى وتشبيه صحيح أيضا، ربما لو كنت فى لجان الجوائز العالمية لكننى أعتبته جائزة على ابتكار المصطلح وأثمن للغاية نقل المصطلح إلى العربية والوسط الفكرى، أو كما يقول د. حسام فى مقدمته إن الجينات لا تموت وكذلك الفكرة تستمر فى الحياة ولا تنتهى صلاحيتها، رغم موت قائلها أو مكتشفها ولكنها تظل حية.

ومن هذه الفكرة والمتلازمة جاء التشبيه بين العلم البيولوجى وبين العلوم الإنسانية بالأفكار أو الميمات التى يمكن أن تتسع للثقافات والموسيقى والموضة وغيرهما.

نسج د. حسام بدرأوى ميماته الخاصة بصور من رسوماته الشخصية فهو فنان تشكيلى أيضا وذلك فى مفتتح كل فصل عبر الكتاب الذى أراه يجمع بين السيرة الذاتية أى بين المواقف والحكايات، وبين الأشخاص الذين تأثر بهم، وهم فى أغلبهم مفكرون رجال! لذلك جاء الفصل قبل الأول وبعد مقدمات متعددة للكتاب من ثلاث شخصيات فكرية بارزة هم د. أحمد عكاشة، د. مصطفى الفقى، د. مراد وهبه على الترتيب كما جاء بالكتاب.

ليحمل الفصل قبل الأول صراحة بوح وسرد فى السيرة الذاتية وهو الفصل الأكبر بالكتاب والذى أعجبنى كثيرا لما به من معلومات ودلالة على عصور «جمع عصر» وشخصيات وسياسات لأن الإنسان هو ابن هذه الثقافات من الميمات أى الأفكار.

د. حسام المولود عام 1951 لأب يعمل مهندسا بارعا لذلك عاشت الأسرة مع مولد د. حسام فى المتصورة قبل أن تنتقل إلى الزمالك بالقاهرة وهو فى الشهادة الابتدائية ثم المرحلة الإعدادية، ويستعرض بهذه المرحلة القراءات فى تلك الفترة من كتاب حياتى لغائدى حتى برتراند رسل ويتشبه فى الفلسفة مروراً بطله حسين، وكان لإحسان عبد القدوس والعقاد وهما أبرز الشخصيات التى تأثر بهم، وخصص لهما مع غيرهم فصلا كاملا وتأثره بعيد القدوس واضح فى عنوان مقالاته وكتابه على مقهى الحالمين بالغد، وكان عبد القدوس قد كتب على مقهى السياسة، من القراءة لحب بل وعشق كرة القدم وممارستها أولا



الأب الثانى وليس مجرد (حماه) ورزق بابن وابنة، وكيف لعب حماه دورا فى تخديره من خطر الإسلام السياسى والإخوان المسلمين على عمل السياسيين حيث بدأت ميول وخطوات د. حسام السياسية تأخذ طريقها للتنفيذ، ويذكر هنا واقعة رفضه لطلب د. محمد مرسى زعيم كتلة الإخوان بالبرلمان وقتها (رئيس الجمهورية بعد ذلك) وطلب الإخوان منه وكان عددهم 17 عضوا بلجنة التعليم بمجلس النواب والتى ترأسها د. حسام فطلبوا إعداده مقابلة لهم مع جمال مبارك لتأييده بأن يصبح رئيسا للجمهورية وترك الشارع لهم مقابل ترك السلطة لجمال مبارك؟! ولكنه يرفض ذلك رفضا مطلقا، ولكن قبل أن يتولى د. حسام لجنة التعليم بعد أن نجح فى الانتخابات للمرة الأولى بعد هزيمته فى انتخابات إعادة عام 1995 وهو يتحدث بالتفصيل عن هذه الانتخابات ورفضه المطلق المسعى لعدم دخوله عام 1995 لأن كان هناك اتفاق حكوميا مسبقا لإنجاح مرشح المعارضة، ولكنه أصر على الدخول وحقق المفاجأة بوصوله لإعادة أمام الوفد ويمثله ياسين سراج الدين ورفض فى إعادة الانسحاب، وكانت النتيجة لصالح مرشح الوفد وهو هنا يلعب بوضوح لما حدث ضده حتى الأصوات التى حصل عليها! ثم يمر سريعا على تجربة عضويته بالمجلس القومى للإنسان وعلى العشر سنوات من العمل الحزبى كمصطلح من داخل الحزب الوطنى حتى استقال منه قبيل تنحى الرئيس مبارك بعد الثورة العظيمة فى 25 يناير.

جاء الفصل الثانى عن الميمات، ثم الشخصيات أو العظماء الذين صنعوا الوجدان، والفصل الثالث والرابع عن ميمات الإنسانية والسعادة وكان الفصل الأخير عن تطور الإنسان، وكيف أن الجينات هى التى تحملها وتنقلها المرأة فقط فهي أصل الحياة كما أثبتها العلم.

يظل الفصل قبل الأول من أهم وأمتع فصول الكتاب وكان يمكن أن يمتد ليصبح الكتاب بأكمله ليصبح ميمات الحياة وسيرة ذاتية شاملة لحياة عريضة بين الطب والرياضة والسياسة وما بها من أسرار وحكايات خاصة أنه كان فى المطبخ لكل منهم سوء كاستاذ جامعة أو كلاب بالاهلى وعضو مجلس إدارة به وبالتحاد الكرة أيضا أو كسياسى اقرب ولم يحترق من مراكز صنع القرار والرئاسة فى مصر، وأتوقع أن يستكمل د. حسام سيرته الساخنة والصادقة، لما حصل به د. حسام بدرأوى بالدأب وتقابل الآخر، ويصدق فى السرد الوقائع والأحداث، فليس هناك مستقبل بدون ماضٍ للحالمين بالغد أو المتقائلين بالغد، فأجمل الأيام هى التى لم نعيشها بعد كما قال الشاعر الكبير ناظم حكمت.





بقلم:

سحر رشيد

في مجرى الأحداث لأجلنا أو ضدنا.. نرفض ونوافق ونختار ونُجبر.. كل داخل قدر مقيد.. تدفعنا سلامة النوايا أو جنُها.. نقاشات.. تشابكات.. ازدحام.. حب.. تنازل.. طمع.. انكسارات وخيبات.. نسامح أو نغدر.. ذواب تصارع البقاء بعين العقل تدفع القلب في متاهات واختلاق.. كل مدفوع للاختلال.. ثبأت كاذب.. مصدقا لأمره في

## ظرف مغلق؟!



غاليا لا نعلمها وإن كنا نكتسب التوقع والحدز.. حاملين رغبات لا يتحقق منها سوى اليسير لأننا غالبا ندخل مع الواقع في سلسلة من التنازلات مطالبين بترديد عبارات الامتنان طوال الوقت.. واقع لا يمنحنا فرصة الاختيار إلا بأشكال نسبية.. بين عمق الأشياء وظاهرها نغذب أنفسنا.. نحكم عليها بالمستحيل في دوامة فهم المعقد والغامض.. نشعر بالعجز أمام أبسط الأشياء في التمني والامتلاك والوصول.. في وقت لا يشفع معه الاجتهاد غالبا.. وقد تختصره وتبادلته بأمور تتخلل فيها عن سلامة الضمير والقيم الأخلاقية.. قد تصل سريعا وتحقق ما تريد بثمن باهظ وتلك هي معضلة الصاعدين سريعا والمالكين في محطة اليأس من شقاء العجز.. فالوصول ليس معبرا عن التنافس الشريف في كثير من الأحيان مهما أعمينا أبصارنا عن النظر للنتائج المحققة التي تحمل زيفا وكذبا يعلمه الواصل قبل غيره!! لكنه نموذج يستحق الإمعان.. ويحظى بالقودة والافتداه الذي قد لا يصل إليه حتى المشتاقين وهكذا يصل الجميع لنقطة الصفر رغم الاجتهاد والهولة!! تشغل العقول والنفوس بالدهشة والأفكار المشتتة ومعها إما تخضع أو ترفض الخضوع.. فالنتيجة غير مضمونة وغير معلومة.. وللأسف في نهاية المطاف تكتشف أنك عشت حياة غير ملائمة لك!! لا تضحك ولا تبكي أمام رحلة ساذجة تصيبك بالدوار في نطاقتك ذاتك وغيرك.. تعاقبت هزلية دون بلوغ الهدف حتى تنسى هدفك في خضم الصراع.. تتلقى ضربات قاسية من

فقاعة الوهم المؤقتة.. كيف لنا أن نكون معه؟!.. نتقاذنا المقادير ونحن الضعفاء؟!.. تسكع واختناق وضياح.. في قدر مقدر تحمل عقدة التشافي.. ليس بالمعجزة فأهوزنا ليست بالصعبة؟!.. ورغم ذلك كل شيء قاس؟!.. لا نعلم من يعفو لمن؟!.. من يغفر لمن؟!.. نعانده شقاء السنين بالمجهول أيا كان عقلا أو جنونا!!..



بقلم:

محمد الحنفي

ونسي هؤلاء أن مبادرة «حياة كريمة» ستبقى واحدة من أهم وأعظم المبادرات الرئاسية التي أطلقها الرئيس عبدالفتاح السيسي في الثاني من شهر يناير عام 2019، تستهدف حياة ملايين الفقراء من سكان القرى والنجوع والكفور والعرب الذين خرموا من الحدود الدنيا لسبل الحياة الأدمية. أشهد أن هذه المبادرة العظيمة منذ إطلاقها السيد الرئيس تحت رعايته شخصيا، في تدبيرة له عبر صفحته بموقع التواصل الاجتماعي «فيس بوك» بهدف توفير «حياة كريمة» للمواطنين الأكثر فقرا قد شهدت انتفاضة وتحركا سريعا وجهودا مثمرة لمؤسسات وأجهزة الدولة بالتنسيق مع مؤسسات المجتمع المدني والجمعيات الأهلية على مستوى الجمهورية عبر لجان وتحالفات وضعت خططا واعدة وأهدافا واضحة تمثلت في التخفيف عن كاهل الأسر بالجمعيات الأكثر احتياجاً في الريف والمناطق العشوائية في الحضر، فضلا عن القضاء على العوز والجوع في مناطق تجاوزت فيها نسب الفقر 70 في المائة، وتوفير آلاف فرص العمل لشبابها ورجالها ونسائها، ناهيك عن المبادرات التوعوية التي ولدت من رحمها مثل «كثف في كنف»، «وصل الخير (4/3/21)»، «أنتِ الحياة»، والتي وفرت أنشطة توعوية بإجمالي عدد 73 ألف سيدة، و«التصالح حياة» التي دفعت جدية التصالح لأكثر من 4000 أسرة، و«يوم الفرح» التي تمكنت من تأهيل وتجهيز 1000 عريس وعروس، و«فرصة كريمة» التي نجحت في الإفراج عن 1000 غارم وغارمة وفك كربهم، و«التعليم حياة» التي وفرت شبكة الإنترنت على مستوى 100 قرية من القرى الأكثر احتياجاً، فضلا عن توفير المستزمات الدراسية بالفضل لـ 20 ألف طالب وطالبة ضمن مبادرة «راجعين نتعلم».

وفي غضون أشهر قليلة تم الانتهاء بالفعل من تنفيذ المرحلة الأولى للمبادرة التي شملت 23 ألفا و900 مشروع في 1477 قرية بـ 20 محافظة بتكلفة بلغت 350 مليار جنيه، بينما ارتفع سقف تكلفة تنفيذ المبادرة بمراحلها الثلاث إلى تريليون جنيه بدلا من 700 مليار جنيه.

وإذا كانت تلك المبادرة العظيمة قد نجحت بالفعل في توفير حياة كريمة لملايين الفقراء من أبناء هذا الوطن الذين كانوا منسيين ومهمشين، ولا زالت تكمل مشوارها، بفضل المتابعة الدؤوب من قبل السيد الرئيس، فإنه من المأسف ظهور جمعيات تسول فضائل أغلبها يتدثر برداء الدين، تتمسح بثياب ذلك الإنجاز العظيم.. تلك الجمعيات ذات المقررات الفاخرة يا سادة، أغرقت شاشات كثير من الفضائيات المعروفة أو تلك التي تبث من بئر السلم، بإعلانات مسببة تسلط الضوء فيها على نماذج بشرية تحيا حياة غير آدمية «حاجة توجع القلب»، في بيوتات أشبه بالعشش، أسقفها معروشة بأعواد من الـ«بوص» وجدرانها أثنت من فروع الأشجار، لا يحدون شربة ماء نظيف.. تلك الجمعيات التي تحمل أسماء دينية ولها شبكات واسعة من الفروع والمندوبين على مستوى الجمهورية، تصدع رؤوس ملايين المشاهدين بإعلانات يروج لها بعض الشيوخ والدعاة بكل أسف، تحض على المساهمة في تركيب وصلاات مياه أو حفر آبار أو إنشاء محطات تنقية وتحلية، صدقات جارية لموتاهم، ناهيك عن صكوك النخيل والزيتون ومشاريع أخرى، مما جعلني أتجبر «شخصيا» في أمر الإزدواجية الواضحة بين الدور الذي تمارسه أو الذي خلقت من أجله «حياة كريمة»، وبين دور جمعيات التسول هذه، وأتصور أنه لا يوجد رابط أو تنسيق بينها، فلو كانت هناك أدنى علاقة أو ارتباط بين

## هل تتصدى «حياة كريمة»

## لجمعيات التسول باسم المناطق الفقيرة؟

بشرية تدعى أنها تعيش في مناطق نائية، تنن من قسوة الفقر والحرمان، تستجدي بها قلوب المشاهدين من أجل التبرع بقيمة وصلة مياه أو حفر بئر أو إنشاء محطة تنقية وتحلية مياه الشرب أو بناء بيوت آدمية لهؤلاء الفقراء، أي أنها تدعى وبكل بساطة، قيامها بنفس الدور المنوط بـ المبادرة الرئاسية العظيمة «حياة كريمة»!



المشروعات الصغيرة والمتوسطة، كما نفذت ما يقرب من 100 مجمع خدمي، تضم مقرات للوحدات المحلية والمجالس المحلي، ومكاتب التموين والشهر العقاري، والسجل المدني والبريد، ووحدات تضامن اجتماعي، ومراكز تكنولوجيا مصغرة لخدمة تلك الجهات.

لا شك أن أذرع مبادرة حياة كريمة قد امتدت لتطال مشروعاتها المنظومة الطبية التي عانت قصورا شديدا على مدى عقود طويلة، فها هي قد قامت بإنشاء وتطوير ورفع كفاءة آلاف الوحدات الصحية والمراكز الطبية داخل القرى، وتجهيزها وتزويدها بالكوادر الطبية المناسبة، كما زودتها بسيارات الإسعاف المتطورة، لكن تلك الإنجازات وبكل أسف - لم تحظ بالدعم الإعلامي المرثى الكافي والمستحق.

وفي الختام أرجو من القائمين على مبادرة «حياة كريمة» وخاصة وزارة التضامن، أن تتابع إعلانات تلك الجمعيات وتتحقق من مصداقيتها، فإذا كان ما تبثه واقعا حقيقيا، أقول إذا كانت «الشخوص والمواقع والأماكن حقيقية»، فأولي بها مبادرة حياة كريمة التي أطلقها الرئيس عبدالفتاح السيسي بهدف القضاء على الفقر.

أما إذا كان ما تبثه جمعيات التسول باسم الدين «ترتيفا»، بقصد الحصول على تبرعات ضخمة فعلى الجهات المعنية أن تتصدى لها وتحيل أمرها إلى القضاء.. اللهم بلغت.. اللهم فاشهد.





والمصروفات الإدارية على عاتق المشتري. ويؤكد عماد فاروق أنه متاح الدفع كاش أو تقسيط على ٦ سنوات.

#### المناطق الصناعية

واحة غذاء فيها أكبر سوق تجارى للخضار والفاكهة وميناء جاف ومبرد لهيئة سلامة الغذاء ومعامل معتمدة ومركز دعم الأعمال ومنطقة لوجستية للتكويد والتعبئة.

مصانع الغزل والنسيج والأقمشة والملابس الجاهزة.

مصانع البتروكيماويات ومدينة البلاستيك ومصانع إعادة تدوير المخلفات البلاستيكية والمواد الغذائية.

صناعة الإلكترونيات والأجهزة الطبية والمستلزمات. الصناعات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة مدينة الرخام بالمنطقة الخلفية للجيل ومصانع مواد البناء، المدينة توفر منطقة حرة لإعادة التصدير، كما أن المصانع غير الصديقة للبيئة خلف جبل طربول في المنطقة (ج) لأن ارتفاع الجبل ١٨٠م والرياح من الشمال تبعد الأثرية عن المصانع الصديقة للبيئة.

#### أهم المعوقات بالمشروع

يوضح المهندس عماد فاروق رئيس شركة فيلوباتير جولدن لتقسيم الأراضي والتنمية العمرانية، بالرغم من توجّه الدولة لتوطين الصناعة وبالرغم من إطلاق مشروع صناعى عملاق مثل مدينة طربول الصناعية، عدم القدرة على استكمالها بسبب

التفريق، ويوجد قصور واضح بشأن دور الدولة في توفير المرافق للمدينة ويوجد غياب تام من الهيئة العام لتعاونيات الإسكان المالك الأصلي لأرض المشروع في القيام بدورها، وغياب التنسيق بين الجهات التنفيذية، مما أدى إلى البطء الشديد في استكمال مراحل المشروع، وهذا ضد توجيهات الرئيس السيسي بشأن توطين الصناعة على أرض الواقع.

ونأمل في القريب العاجل التدخل المباشر من الدولة والمتمثلة في معالي الوزير كامل الوزير في إزالة كافة المعوقات بالمشروع.

وأتمنى أن تنتهى تلك المشكلات سريعاً، وأن تتعامل الدولة مع هذا الملف بكل شفافية ووضوح، لأن معظمنا يريد نجاح مصر صناعياً وزراعياً وتجاريّاً.



طارق اسكندر اثناء الحوار مع المهندس عماد فاروق.. رئيس شركة فيلوباتير جولدن للتنمية العمرانية

والعين السخنة والفيوم طريق أكتوبر وطريق الكريكات الزعفرانة.

#### الخدمات المقدمة للعملاء

يوضح رئيس شركة فيلوباتير جولدن لتقسيم الأراضى والتنمية العمرانية أن المرحلة الأولى تضم ١٣٠ ألف متر تقدمها الشركة وتضم ٢٥٠ مصنعاً بداية من ٥٠٠ متر مربع والبناء فيها على نسبة ٦٠ في المائة من إجمال المساحة المتاحة ومتاح دمج أكثر من مساحة.

وتضم أيضًا محطة وقود ومولاً تجاريًا وترفيهيًا وإداريًا، والمول الإدارى مميز ويمكن عرض المنتجات بداخله، كما أن شركتنا مسؤولة عن استخراج الموافقات والتراخيص للمصنع

### مدينة طربول الصناعية أكبر مدينة صناعية فى مصر والشرق الأوسط نأمل من الدولة التدخل لإزالة كافة المعوقات بمدينة طربول الصناعية



العلمين الجديدة، وهذا ما فتح الباب لعدد ضخم من الشركات بعد ما كان القطاع مقتصرًا فيما سبق على شركات بعينها.

#### مدينة طربول الصناعية

قال المهندس عماد فاروق رئيس شركة فيلوباتير جولدن إن مدينة طربول الصناعية هى أكبر مدينة صناعية فى الشرق الأوسط، حيث تبلغ مساحتها ٢٦ ألف فدان فيما يوازى ١٠٩ ملايين متر مربع، مدينة خضراء ذكية صالحة للحياة والعيش وبنية تحتية قوية مبنية مع متطلبات الثورة الصناعية الرابعة.

وتقع مدينة طربول بموقع متميز جدًا فى أطفيح الجديدة بعد بوابات الكريكات بطول ١٢,٦ كيلومتر على طريق أسىوط الشرقى (الجيش) ٦,٥ كيلو على طريق الزعفرانة، المدينة وسطية وتصل إليها من أربعة محاور رئيسية طريق أسىوط الشرقى والغربى الطريق الإقليمى والطريق الأوسطى وطريق الكريكات الزعفرانة، كما تقع مدينة طربول الصناعية على خط مواز لنهر النيل، مما يتيح أيدي عاملة كثيرة ومنخفضة التكاليف. وتابع عماد فاروق أن شبكة طرق عملاقة تخدم الرئيس فى أكثر من خطاب وأكد عماد فاروق أن الشركة ما كانت ستشهد الطفرة التي نعيشها حاليا لولا الرئيس السيسي الذي فتح آفاقا لجميع الشركات للعمل وهو ما وفر العديد من فرص العمل للشباب المصرى.

وعن العاصمة الإدارية الجديدة قال المهندس عماد فاروق إن تجربة العاصمة الإدارية كانت جديدة فى كافة أركانها على مصر وقدمت نوعية منتجات لأول مرة تشهدها السوق المصرى، وأن العاصمة الإدارية هى باكورة مشروعات الدولة ودرة الشرق بأكمله، وهذه التجربة أضافت الكثير لقطاع المقاولات المصرية، وهذا ما نتج عنه أن شركات المقاولات المصرية أصبحت فى مصاف الشركات العالمية، وهو ما تنتج عنه توسعنا فى السوق العربى والإفريقى عبر تحالفات مع كبرى الشركات التى تنفذ أعمالاً ضخمة.

وأشار إلى أن هذه الطفرة العمرانية والمقاولاتية سببها الرئيس السيسى وأن الدولة وثقت فى الشركات المصرية وفتحت الباب على العمل وبقوة فى المشروعات الكبرى بداية من حفر قناة السويس ثم العاصمة الإدارية الجديدة ومدينة

كما أن ما يميز هذه المدينة عن غيرها هى أنها تربط بين جميع المدن فى مصر، حيث تم تنفيذ مدينة طربول الصناعية فى منطقة أطفح مباشرة على طريق الصعيد فإن هذا الموقع يتوسط جميع المحاور الرئيسية التى تساعد فى سهولة التنقل بين طريق القاهرة أسىوط والطريق الدائرى الإقليمى

### المهندس عماد فاروق.. رئيس شركة فيلوباتير جولدن للتنمية العمرانية

## دعوة الرئيس السيسى للمستثمرين خطوة إيجابية للتعاون بين الحكومة والقطاع الخاص

المهندس عماد فاروق، رئيس شركة فيلوباتير جولدن، أحد أبناء هذا الوطن المخلصين الذين يعشقون هذا الوطن العريق، يثبت فى كل لحظة أنه شخصية وطنية من الطراز الأصيل، حيث استجاب سريعًا لمناشدة الرئيس عبدالفتاح السيسى لرجال الأعمال للوقوف مع الدولة. يحلم عماد فاروق بوطن جديد فى جمهورية جديدة يكون لها أهمية على الخريطة العالمية، معتبرًا دعوة الرئيس السيسى للمستثمرين خطوة إيجابية للتعاون بين الحكومة والقطاع الخاص فى عملية البناء والتطوير، فالجميع أبناء هذا الوطن.

يملك المهندس عماد فاروق خبرة تصل لنحو ٢٠ عامًا فى مجال المقاولات والاستثمار والتطوير العقاري، استطاع من خلالها أن يقود شركته لتكون واحدة من كبرى الشركات فى هذا القطاع ويشارك بقوة فى المشروعات القومية.

#### طارق اسكندر

### طربول الصناعية مدينة بمواصفات عالمية على أرض مصرية

#### الاستثمار فى مصر يشهد طفرة غير مسبوقة

#### فيلوباتير جولدن تقدم مشروعات ذات عائدا استثمارى قوى لجميع عملائها ولدينا أشهر الخبراء والمهندسين فى هذا المجال

قال المهندس عماد فاروق، رئيس شركة فيلوباتير جولدن: إن الرئيس عبدالفتاح السيسى يبذل مجهودًا كبيرًا للارتقاء بهذا الوطن، ووضعه فى مصاف الدول المتقدمة من خلال إنشاء الكثير من المشروعات التنموية والخدمات التى تحقق نقلة نوعية وحضارية كبيرة، وأضاف «فاروق» أن دعوات الرئيس السيسى لرجال الأعمال والمستثمرين للمشاركة فى عمليات البناء والتطوير والاستثمار مستمرة، وهى الخطوة المهمة لجذب استثمارات جديدة وفتح المجال للقطاع الخاص.

#### طفرة غير مسبوقة

وتابع المهندس عماد فاروق، أن الاستثمار فى مصر يشهد طفرة غير مسبوقة، لا سيما على مستوى قطاع المقاولات والاستثمار العقارى والتطوير العمرانى، الذى يشهد تنمية غير مسبوقة فى عهد الرئيس عبدالفتاح السيسى، من تدشين مدن جديدة ووحدات سكنية وبنية تحتية لم تشهدها مصر من قبل عن التطور فى التصميمات، وأبرزها ما يحدث فى العاصمة الإدارية الجديد ومدينة العلمين من أبراج ومستويات أداء غير مسبوقة، وكل ذلك يتم فى وقت واحد وبمعدل أداء وتنفيذ ثابت وفى كل شبر من المحروسة.

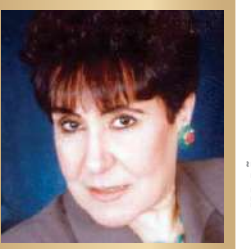
وأوضح عماد فاروق أن كل ذلك يدعم عمل القطاع الخاص والعمالة المنتظمة وغير المنتظمة، مؤكدًا أنه لولا الرئيس عبدالفتاح السيسى ما كانت الشركة تحقق هذه الطفرة فى جميع الأعمال، كما أن هذه المشروعات تدعم جميع الطبقات فى مصر من محدودى الدخل ومتوسطى الدخل بها وساكئ العشوائيات من خلال صندوق العشوائيات الذى دشنه الرئيس السيسى، ليقوم





# تظل أمريكا هي المحرك...؟

بدا اليوم وكأن الشرق الأوسط بات على شفير الهاوية، حيث إن الحروب التي تندلع قد تمتد ولا تبقى محصورة في حدود الدول التي أشعلتها وإنما تمتد ويتسع نطاقها. وأظهرت الأيام الماضية مدى قرب منطقة الشرق الأوسط من الاشتعال، وهو ما يثير المخاوف من أن تؤدي الوقائع الحادثة إلى توسيع نطاق الحرب في المنطقة لا سيما أن ما تقوم به إسرائيل في قطاع غزة هو جريمة حرب مكنة الأركان. بيد أن ما شجع على اندلاعها وعززها هي الولايات المتحدة، فهي



بقلم:

**سناء السعيد**

كل المؤشرات اليوم تؤكد التصاق الولايات المتحدة الأمريكية بإسرائيل، وتضافرها الكلى معها حيال ما يحدث في المنطقة من وقائع، ولهذا نظر إليها الكثيرون على أنها صديق ملتحم بالكيان الصهيوني، ويكفى تأييدها المطلق له، وإمداده بكل أشكال وأدوات الدعم، وبالتالي تكون عدوا للعالم العربي، ومناهضة للحقوق العربية والتي تصل إلى حد العداء السافر كما يحدث الآن في ملف حقوق الإنسان للشعب الفلسطيني، وما يجرى اليوم في هذا المجال ليس بالأمر الجديد، فلطالما رأينا استمرار الولايات المتحدة في معانقة إسرائيل ودعمها من خلال إمدادها بكل أشكال الدعم العسكري والاقتصادي والتكنولوجي والاستخباراتي، فهذا ليس بالأمر الجديد حيث إن أمريكا مارست هذا من قبل عندما قامت بمد إسرائيل بأكثر جسر جوى وبحرى لمساعدتها في أعقاب الانتصار الساحق الذي حققه الجيش المصري في حرب أكتوبر 73.

استمرت أمريكا في دعم إسرائيل دعماً مبالغاً فيه رغم أنها هي الدولة المعتدية التي تحتل الأرض العربية، فكان أمريكا بذلك تساعد إسرائيل في كل ما تقوم به من قتل وتخريب وإشغال المنطقة عبر حرب ضروس، حرب إبادة كاملة تعصف بالأبرياء من نساء وأطفال. ولهذا يتعين على العرب الإفاقة، وعدم تصديق وعود أمريكا وكلامها المعسول حول حل الدولتين وإحلال السلام العادل والدائم في المنطقة، فأمريكا ترى العدل في تحقيق كل ما

تصبو إليه إسرائيل، وترى أن السلام هو ما تراه إسرائيل. ولهذا وأظلت الإدارات الأمريكية المتعاقبة على منح إسرائيل دعماً لامحدود وكأنها بذلك تقدم لها يد المساعدة لتشجيعها على تنفيذ ما تقوم به من عدوان وقتل وتخريب في المنطقة. أن الألوان لكي تنقف الدول العربية وقفة جادة مع الولايات المتحدة الأمريكية، وقفة تثبت أن العرب في المنطقة على وعى كامل بكل ما يجرى في المنطقة، وبكل ما تقوم به أمريكا من تحركات وتضافر بالكامل مع إسرائيل، وهو تضافر غير منصف وغير نزيه حيال ما يحدث في المنطقة من وقائع ولهذا شرع الكثيرون ينظرون إليها على أنها صديق ملتحم بالكيان الصهيوني رغم جرائمه. ومن ثم تكون أمريكا بذلك عدوا للعالم العربي والإسلامي. ولقد ظهر هذا جلياً في مناهضتها لحقوق الإنسان العربي والتي تصل إلى حد العداء السافر كما هو حادث الآن في ملف حقوق الشعب الفلسطيني، وتأييدها المطلق للكيان الصهيوني وإمداده بكل أشكال وأدوات الدعم.

ما يجرى اليوم في هذا المجال ليس بالأمر الجديد، فلطالما رأينا استمرار الولايات المتحدة الأمريكية في معانقة إسرائيل ودعمها بكل أشكال الدعم العسكري والاقتصادي والتكنولوجي والاستخباراتي، وعليه فإن ما يجرى اليوم ليس بالأمر الجديد. إن أمريكا مارسته من قبل عندما قامت بمد إسرائيل بأكثر جسر جوى وبحرى لمساعدتها في أعقاب الانتصار الساحق الذي حققه

## وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات يشهد إطلاق برنامج Invest IT بالتعاون بين إيتيدا Flat6 Labs لدعم الشركات التكنولوجية الناشئة



شهد الدكتور/ عمرو طلعت وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، إطلاق برنامج Invest IT، لدعم الشركات التكنولوجية الناشئة، الذي يقدمه مركز الابداع التكنولوجي وريادة الأعمال (تيك)، التابع لهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (إيتيدا) بالتعاون مع شركة Flat6 Labs، الرائدة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مجال التمويل الأساسي والاستثمار المبكر لرأس المال المخاطر.

يهدف البرنامج إلى تجهيز الشركات الناشئة التي تعمل في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في مرحلة التمويل التأسيسي (Seed Funding) أو مراحل ما قبل الاستثمار الأولى أو السلسلة أ Pre Series A) وذلك في مختلف محافظات الجمهورية للاستثمار، مما يعزز من قدرة الشركات الناشئة على الحصول استثمارات تمويلية وعلى التوسع وتحقيق النمو الاقتصادي في مصر.

ويتم تنفيذ البرنامج على مرحلتين، حيث تشمل المرحلة الأولى تجهيز الشركات الناشئة المشاركة في البرنامج للاستثمار عن طريق تقديم مجموعة من التدريبات وورش العمل والجلسات الاستشارية بشكل مكثف لكل شركة، فضلاً عن الأدوات والموارد الأساسية اللازمة لذلك، وتشمل المرحلة الثانية من البرنامج عمل تشبيك ما بين الشركات الناشئة المشاركة في البرنامج وعدد من المستثمرين.

وأكد الدكتور/ عمرو طلعت وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات حرص الدولة على تهيئة بيئة أعمال مواتية وداعمة للشركات التكنولوجية الناشئة ورواد الأعمال، وذلك من خلال تنفيذ مجموعة من المبادرات وإطلاق برامج تستهدف تطوير مهارات رواد الأعمال، وجذب الحاضنات ومسرعات الأعمال العالمية، وتشبيك الشركات الناشئة مع مستثمرين وإنشاء مراكز إبداع مصر الرقمية في جميع المحافظات لتمكين رواد الأعمال من تحويل

مشاريعهم المبتكرة إلى شركات ناشئة ناجحة، وكذلك العمل على تبسيط إجراءات التأسيس وما بعد التأسيس، والاستثمار في البنية التحتية الرقمية؛ موضحاً أن مصر من ضمن أفضل ٣ دول في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا في جذب الاستثمارات للشركات التكنولوجية الناشئة.

وقال المهندس/ أحمد الظاهر الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (إيتيدا): «سعداء بتعاوننا مع شركة Flat6 Labs، انطلاقاً من حرص الهيئة على تعزيز وتسريع عمليات نمو الشركات الناشئة المصرية وتهيئة بيئة الأعمال ومساعدتهم على زيادة قدرتهم التنافسية عالمياً. يأتي هذا البرنامج في إطار جهود الهيئة لدعم الشركات

الناشئة وتمكين رواد الأعمال في كل خطوة بدءاً من مرحلة الفكرة وحتى النمو والتطوير والتوسع في الأسواق الخارجية.» ومن جانبه قال السيد/ هاني السنباطي مؤسس ورئيس مجلس إدارة Flat6 Labs: «نستكمل مسيرة دعمنا لرواد الأعمال المصريين المبتكرين، والتي بدأت منذ ٢٠١١، بإطلاق برنامج Invest IT. هذا البرنامج لا يهدف فقط إلى تهيئة الشركات الناشئة للاستثمار، بل إلى تزويدهم بالأدوات وشبكة من العلاقات اللازمة لتوسيع أعمالهم. نؤكد التزامنا بتطوير بيئة أعمال حيوية من خلال تعاوننا مع (إيتيدا) ومركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال (تيك)، بهدف تمكين للشركات الناشئة وجعلها قادرة

على إحداث تأثيراً حقيقياً على مشهد تكنولوجيا المعلومات المصري.»

وقع عقود تنفيذ البرنامج المهندس/ أحمد الظاهر، الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (إيتيدا)، والأستاذ/ هاني السنباطي، مؤسس ورئيس مجلس إدارة Flat6 Labs بحضور الأستاذ/ أحمد الألفي مؤسس شركة Flat6 Labs والأستاذة / دينا الشونفي مديرة الاستثمار بحاضنة Flat6 Labs وعدد من قيادات وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ومركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال.

هذا ويستهدف البرنامج دعم ١٢ شركة ناشئة من خلال انضمامهم للبرنامج بمراحلته على مدار من ٦ إلى ٨ أشهر، والتي تتضمن سبل تجهيز الشركات الناشئة المشاركة بالبرنامج للاستثمار، وكذلك عرض تلك الشركات الناشئة أمام المستثمرين واستراتيجيات جذب المستثمرين وحل التحديات، على أن تصبح الشركات جاهزة بنهاية التدريب للحصول على استثمارات وربطهم بالمستثمرين سواء محليين أو أجنبين، تحت دعم وإشراف فريق عمل البرنامج.

ويشترط على الشركات المتقدمة أن تكون في مرحلة التمويل التأسيسي (Seed Funding) أو مراحل ما قبل الاستثمار الأولى أو السلسلة أ (Pre Series A) وأن يكون لديها منتج أو خدمة قابلة للتطوير والنمو، وأن يكون تاريخ تسجيلها لا يقل عن عامين قبل تاريخ بدء البرنامج، وأن يتكون فريق التأسيس من عضوين أو أكثر.

للتسجيل في البرنامج يرجى زيارة الموقع التالي

<https://tiec.gov.eg/English/Programs/Invest-IT/Pages/default.aspx>





السفير محمد توفيق:

الطريق إلى  
البيت الأبيض

2024

الطريق إلى  
البيت الأبيض

2024

## «الاستقلال الاستراتيجي»

## يحكم علاقة مصر بالإدارات الأمريكية



«أهل مكة أدري بشعابها»، والسفير محمد توفيق، يعتبر من أدري الدبلوماسيين حديثًا عن العلاقات «المصرية- الأمريكية». بالنظر لتوليهِ منصب سفير القاهرة بواشنطن في توقيت استثنائي وشديد الخصوصية بين عامي 2012 إلى 2015، عندما هبت رياح التغيير المصرية تنفض غبار الفترة الإخوانية، بينما أدارت إدارة «أوباما» ظهرها لـ «ثورة المصريين»، قبل أن تصح قبلتها لاحقًا يقينًا بالواقع الحقيقي الجديد.

يتابع «توفيق» الانتخابات الأمريكية في لحظاتها الحاسمة بعيني «سفير وأديب» معًا، يدقق النظر بخبرات دبلوماسية واسعة عن التحولات المُنتظرة إذا ما وصل دونالد ترامب مجددًا إلى البيت الأبيض، أو إن أكملت كامالا هاريس المشوار لسنوات 4 قادمة، وسط عالم مأزوم، يُعاني هناك، وهنا، وينتظر من يعيد استقراره بعدها أوْشك على الانفجار، لتتناثر الشظايا مُحدثة اختراقات حادة في الجسد الدولي المُهلل.

«نحن أمام نقطة تحول مفصلية، أو فصل عبثي جديد».. هكذا يلخص السفير «توفيق» رؤيته للانتخابات الأمريكية تزامنًا مع عمليات الاقتراع بل وبدء الفرز في الولايات الأمريكية، لكنه مع ذلك يُشدد على أن السياسة الخارجية المصرية ستتمسك بهيبدأ «الاستقلال الاستراتيجي» سواء مع ترامب أو هاريس.. فإلى نص الحوار..

حوار يكتبه: أحمد جمعة

II

نحن الآن في خضم انتخابات أمريكية تُجرى في ظروف دولية استثنائية.. ما قراءتك للمنافسة بين «ترامب» و«هاريس»؟  
هذه الانتخابات لها أهمية خاصة في ضوء الوضع الدولي والإقليمي الراهن والذي يوصف بأنها شديد التعقيد، ومع ذلك فمن الصعب التوقع بشأن الفائز بين المرشحين ترامب وهاريس -ونحن نتحدث بالتزامن مع الساعات الأخيرة للتصويت- خاصة أن النظام الانتخابي الأمريكي ليس مبنيا على عدد الأصوات المطلقة وحدها، إنما ما يعلق عليه التجمع الانتخابي.

الشرق الأوسط بين «ترامب» و«هاريس».. كيف سيكون مستقبل الصراع الراهن عند وصول أحدهما للمكتب البيضاوي؟

يجب أن ندرك أن الأولوية من وجهة نظر الاستراتيجية الأمريكية هي التوازنات الدولية الكلية، ثم تأتي في مرحلة لاحقة الصراعات والاضواح بين تناول المرشحة الديمقراطية والأنظمة السلطوية، وبالتالي ستعتبر الجمهوري دونالد ترامب، وبالنسبة للتوازنات الدولية سيكون هناك فرقا للتصور الذي رأيناه في إدارة بايدن وهو اعتبار العالم يمر بحالة صراع ما بين الأنظمة الديمقراطية والأنظمة السلطوية، وبالتالي ستعتبر أن روسيا والصين منافسان للسياسة الأمريكية، وغرض هذه السياسة احتواء الصين واستنزاف روسيا، وبالتالي تستمر السياسة الأمريكية في أوكرانيا على وضعها الراهن.

وفي حال فوز ترامب، سيكون الاتجاه مغايرًا لهذا حيث سيكون تفكيره هو الفصل بين روسيا والصين، من خلال التوصل إلى حل توفيقى بالنسبة للنزاع في أوكرانيا، ومحاولة جذب روسيا بعيدًا عن

النطاق الصيني وأن يكون الاحتواء موجها للصين بالدرجة الأولى، وبالتالي نحن أمام فارق استراتيجي بين الطرفين.  
ما تأثير الاختلاف في الرؤى بين «ترامب» و«هاريس» بالنسبة للوضع الدولي، على منطقة الشرق الأوسط؟  
التنازل الأمريكي في الصراع الأوكراني يجعل من الضروري أن تحقق إسرائيل نصرًا كاملاً وكاسدًا في النطاق الشرق أوسطى، وإشكالية الاستراتيجية الإسرائيلية أنها مبنية على العنف ومحاولة سحق من يقاومها بشكل كامل، ولا تأخذ في الاعتبار على الإطلاق أي حقوق مشروعة للفلسطينيين أو حقوق اللبنانيين في العيش بسلام وأمان.  
وبالتالي ففوز ترامب سيكون أسوأ وطأة بالنسبة لإقليم الشرق الأوسط، وهذا لا يعنى أن فوز «هاريس» سيكون في صالحنا، رجل البيت الأبيض المُنْتَظَر.

الأمر الثاني، محاولة الحصول على ما يطلق عليه «الاستقلال الاستراتيجي» والذي لا يتأتى بالنسبة للدول الكبرى الإقليمية مثل مصر إلا من خلال إيجاد توازنات دقيقة بين القوى الدولية المختلفة، وعدم الانجراف في الصراعات والنزاعات بشكل غير مدروس.  
والأمر المهم كذلك، هو أن التهديدات الاستراتيجية التي تواجه مصر باتت تأتي من نطاق أوسع مما كان عليه الوضع في الماضي، وبالتالي فيؤثرة اهتماما المباشر باتت أوسع عن ذي قبل، وهذا أمر قائم، لكن يجب أن نتوقع أن يستمر هذا الوضع، ويكون لدينا استمرار للسياسات النشطة فيما يتعلق بمنطقة القرن الإفريقي والبحر الأحمر ومدخله عند باب المندب، ومنطقة الشرق الأوسط بالكامل والشمال

الطريق إلى  
البيت الأبيض

2024



إعادة تشكيل النظام الدولي سيستمر في الفترة المقبلة بغض النظر عن الفائز في هذه الانتخابات الأمريكية، لكن هذا الوضع سيخلق تحديات كثيرة للغاية، ومصر تحرك كيفية التعامل معها

II



قولاً واحداً لا، الدبلوماسية المصرية حريصة على عدم ربط المصالح الاستراتيجية المصرية بأي مرشح، وهذا وضع مستمر منذ عقود لأن الأساس في الولايات المتحدة هو عدم استمرار أي حزب في السلطة لفترة طويلة، وبالتالي فالعلاقات تكون استراتيجية بين

المتغير الجديد في هذه الانتخابات، هو العدوان والمجازر الإسرائيلية في غزة ولبنان، وهذا العنصر لم يكن مؤثراً في الانتخابات الأمريكية السابقة، لكنه قد يكون مؤثراً الآن

II

الدولتين وليست مرتبطة بشخص أو إدارة ما.  
خلال المظاهرات الانتخابية التي أجريت في الأسابيع الماضية، بدأ أن هناك اختلافاً على قضايا داخلية مثل الاقتصاد والإجهاض والهجرة، لكن الجميع شاهد اتفاقاً على دعم إسرائيل.. ما رؤيتك لموقف ترامب وهاريس بالنسبة لإسرائيل؟  
إذا ما فاز «ترامب» فما سيفعله ببساطة أنه يتبنى وجهة النظر الإسرائيلية بنسبة 100 في المائة، وهذا أمر صعب بالنظر لكون الحكومة الإسرائيلية الراهنة أكثر تطرفاً، وتصرفاتها لأغراض سياسية انتهازية أو أيديولوجية متعصبة بغض النظر عن الدافع، إلا أن سياساتها عنيفة للغاية وغير قابلة للاستمرار، وتؤدي لقتل ودمار ولا تؤدي لأية حلول، فالأزمة تستمر بغض النظر عما يفعل.  
أتخوف من إدارة ترامب أكثر من تخوفى من إدارة هاريس، لأن إدارة ترامب ستكون مستعدة لدعم أي درجة من درجات العنف والقتل والتدمير التي تريدها إسرائيل، في حين أن إدارة هاريس ستدعم إسرائيل بصفة عامة ولكنها ستحاول أن تضع بعض القيود و«الفرامل» على هذه النزعة العنيفة للغاية التي نراها.

هناك مخاوف واسعة من الانزلاق لحرب عالمية ثالثة وسط هذا الوضع المأزوم.. أي من الإدارتين بإمكانه نزع فتيل هذه الحرب؟  
فُرض قيام الحرب العالمية في أوكرانيا أكبر من الشرق الأوسط؛ لأن الأطراف المتصارعة في المنطقة هي أطراف إقليمية وليست دولية، والولايات المتحدة حرصت في دعمها لإسرائيل على عدم القيام بأي مهام هجومية سواءً ضد لبنان أو إيران، واقتصرت على المهام الدفاعية، إنما الخطر في أوكرانيا قائم وحقيقي وإن كنت أظن أن الدعم الذي تقدمه الولايات المتحدة لأوكرانيا مدروس بحيث لا يتخطى الخطوط الحمراء الروسية، فالولايات المتحدة هدفها استنزاف روسيا وليس في مصلحتها الدخول إلى حرب عالمية جديدة.

هناك احتمال الخطأ في التقدير، لكن بخلاف هذا الاحتمال، أظن أن الجمهوريين أو الديمقراطيين سيتجنبون التصعيد لهذه الحرب، إذن.. كيف سيتعاملون مع إيران وبرنامجهما النووي وأذرعها بالمنطقة مع اختلاف الرؤية بين ترامب وهاريس؟

ما نراه في السنوات والأشهر الماضية، هو محاولة إسرائيلية لاستدراج الولايات المتحدة لحرب مباشرة مع إيران، فمن الواضح أن تل أبيب تدرك أنها لا تستطيع الدخول وحدها في حرب مع إيران، وأيضاً خلال إدارة بايدن وترامب السابقة عليها أن الولايات المتحدة قاومت أن تستدرج لمثل هذه الحرب، الخطأ في الحسابات قائم، والتاريخ تحركه الأخطاء أكثر مما تحركه الخطط، لكن لا توجد مؤشرات سواءً مما رأيناه في إدارة بايدن أو ترامب أنه سيكون هناك توجها لدخول أمريكي مباشر في حرب مع إيران.

إذا نظرنا للدخول الأمريكي فهناك عدد من القضايا التي تشغل بال النخب: الاقتصاد، الهجرة، الإجهاض، والسياسة الخارجية.. أي من هذه القضايا تحسم العملية الانتخابية؟  
هناك حالة من الانقسام الكبرى داخل المجتمع الأمريكي،

وجزاء من هذا الانقسام مرتبط بقضايا ومسائل اجتماعية تتعلق بموضوعات ذات حساسية خاصة وعلى رأسها موضوع الإجهاض، وهذا الانقسام قائم وسيظل موجوداً؛ لأنه «انقسام قيمي» حيث يتعلق بالنظرات الأيديولوجية الكبرى للمواطنين والجماعات المختلفة. أيضاً الهجرة، فالولايات المتحدة دولة قائمة على الهجرة، ومصدر قوتها والتجديد المستمر في قدراتها والتقدم هم المهاجرون، وقضية الهجرة تتعلق تحديداً بالهجرة غير الشرعية، وخاصة المتسولين عبر الحدود، وهذه هي مربط الفرس.

«ترامب» يهول من هذا الأمر ويتهم الإدارات الديمقراطية بالتساهل في حماية الحدود الأمريكية وأنه الوحيد القادر على ضبط هذا الأمر لكن هناك مبالغات كبيرة وجزاء دعائي لكنه يؤثر على الناخب الأمريكي الذي يشعر أن المهاجرين يؤثرون على فرصه الاقتصادية، وبالتالي لدينا صراع حقيقى بين تيارين وطبقات اجتماعية وأفكار مختلفة.

العنصر الجديد في هذه الانتخابات، هو العدوان والمجازر الإسرائيلية في غزة ولبنان، وهذا العنصر لم يكن مؤثراً في الانتخابات الأمريكية السابقة، لكنه قد يكون مؤثراً في الانتخابات الراهنة، لأن من يحسم الانتخابات الأمريكية ليس كل الولايات، بل الولايات التي تشهد منافسة شديدة وهي «الولايات المتأرجحة»، وهي تحسم بأغلبية ضئيلة وعلى رأسها ولاية ميتشيجان التي تشهد تواجداً كثيفاً من العرب والمسلمين الأمريكيين، وبالنسبة لهم فما يحدث في غزة ولبنان والضفة أمر مهم.

خاتمة، وبالعنف الأدبية الرشيفة.. ما العنوان الأبرز للانتخابات الأمريكية 2024؟  
الانتخابات الأمريكية بين نقطة تحول مفصلية أو فصل عبثي جديد.



ترامب.. ومعضلة اليوم التالي

# سيناريوهات كارثية تنتظر واشنطن

حدثت الحرق العمد جاءت في الوقت الذي يواجه فيه التصويت المبكر عبر البريد تحديات قانونية وسياسية، مع عدة دعاوى قضائية ضد الإجراء الانتخابي في جميع أنحاء البلاد، بالإضافة إلى تنامي نظريات المؤامرة المتعلقة بالانتخابات عبر الإنترنت. وفي تصريحات خاصة لـ«المصور»، قال عمرو جوهر، الكاتب الصحفي والمحلل السياسي من العاصمة الأمريكية واشنطن، إن واشنطن قامت باستعدادات كبيرة منذ الاضطرابات في عام 2020، حيث عززت العاصمة بروتوكولات الأمن، وخاصة حول المباني الفيدرالية والمواقع البارزة مثل الكونغرس، كما استمرت الحكومة في وكالات إنفاذ القانون من الشرطة، والشرطة السرية، وأجهزة التخبر في المراقبة في الوقت الفعلي، وفرق الانتشار السريع، والتنسيق بين الوكالات للاستجابة السريعة للاضطرابات المحتملة، وأكد «جوهر»، أنه من المرجح أن يظل الحرس الوطني والخدمة السرية في وضع الاستعداد، مع التركيز بشكل أكبر على تقنيات خفض التصعيد.

وأضاف «جوهر» أن السيناريوهات المحتملة إذا خسر ترامب مرة أخرى، أو انتشار مزاعم تزوير الانتخابات أو المعلومات المضللة قد تؤدي إلى تأجيج الاحتجاجات والعنف، وقد تحشد المجموعات والمنظمات المحسوبة على ترامب، مما يؤدي إلى التجمعات والمظاهرات، وربما تتجمع في مواقع رئيسية، بالقرب من الكونغرس والبيت الأبيض، وأن وكالات إنفاذ القانون استعدت للاضطرابات لكل من الجماعات المؤيدة لترامب والمحسوبة على اليمينيكراميين، حيث بنت حواجز مؤقتة تحد من الوصول إلى مناطق معينة، وفرض حظر تجول إذا تصاعد العنف. وأوضح «جوهر» أنه إذا فاز ترامب: قد يؤدي ذلك إلى إثارة الاحتجاجات من جانب أولئك الذين يشعرون بالقلق إزاء تأثيره على الديمقراطية أو الحقوق المدنية أو تجاه السياسة من أنصار هاريس، كذلك أشار إلى أنه قد يتظاهر العديد من اليمينيكراميين وجماعات الحقوق المدنية في العاصمة واشنطن تعبيرا عن مخاوفهم من ترامب.

وحول تصاعد العنف في الولايات المتأرجحة، مثل بنسلفانيا وميشيغان وأريزونا، أشار «جوهر» إلى أن النزاعات حول نتائج الانتخابات المحلية قد تؤدي إلى توترات، وقد تشهد السلطات المحلية في هذه الولايات اشتباكات بين المؤيدين المتنافسين، وخاصة بالقرب من مراكز الاقتراع أو عواصم الولايات أو مراكز العد الرئيسية. وقد يتبنى المسؤولون المحليون نهجًا مختلفًا مثل نشر شرطة الولاية أو الحرس الوطني إذا هددت الاضطرابات النظام العام.



الفترة الأخيرة عندما تم القبض على رجل بتهمة الإرهاب وحيازة الأسلحة لإطلاقه النار على مكتب اللجنة الوطنية الديمقراطية في مدينة فينيكس بولاية أريزونا، وهي ولاية حاسمة في الانتخابات الرئاسية، في ثلاث مناسبات منذ سبتمبر الماضي، وتم العثور على أكثر من 200 بندقية و250 ألف طلقة ذخيرة في منزله، وتعتقد السلطات أن الترسانة الضخمة تشير إلى أنه ربما كان يخطط لحدث قد يتسبب في سقوط عدد كبير من الضحايا، كما اتهم أيضًا بتعليق لافتات سياسية مزينة بشفرات حادة تستهدف الديمقراطيين، كذلك احترقت مئات من بطاقات الاقتراع المبكرة التي تم الإلقاء بها في الانتخابات الرئاسية الأمريكية في هجوم مشتبه بهما في واشنطن وأوريجون، مما أدى إلى تفاقم التوترات، وذكر موقع «أكسيوس» الإخباري الأمريكي أن

لا تزال مشاهد اقتحام مبنى الكابيتول في 6 يناير 2021، والهجوم على زوج رئيسة مجلس النواب السابقة نانسي بيلوسي، ومحاولات الاغتيال ضد الرئيس السابق دونالد ترامب، تأثير مشاعر القلق والخوف لدى الأمريكيين، هذه الأحداث ليست سوى نماذج صارخة تعكس بيئة أمريكية باتت أكثر استقطابًا وخطورة، ومع الدخول في الساعات الحاسمة للانتخابات 2024، تتزايد المخاوف من سيناريوهات عنف سياسي جديدة، خاصة إذا أخفق ترامب في العودة إلى البيت الأبيض.

## تقرير: سلمى أمجد

تظهر استطلاعات الرأي سابقًا متقاربًا بين الرئيس السابق دونالد ترامب ونائبة الرئيس كامالا هاريس، مما يشير إلى أنه هذه المرة كما في عام 2020، قد تحسم النتائج بهامش ضيق في عدد قليل من الولايات المتأرجحة، مما أثار قلق العديد من النخبين الأمريكيين من احتمالية اندلاع عنف سياسي ومحاولات لقلب نتائج الانتخابات وتداعياتها الأوسع على الديمقراطية. وتكسب نتائج الاستطلاع الذي أجراه مركز «أسوشيتد برس» - نورك لأبحاث الشؤون العامة» هاجس بشأن هشاشة «أقدم ديمقراطية في العالم»، وذلك بعد 4 سنوات من رفض ترامب الإقرار بنتائج انتخابات 2020 وما تلى ذلك من اقتحام أنصاره مبنى «الكونجرس» في محاولة لمنع انتقال السلطة إلى الرئيس الحالي جو بايدن، وحسب الاستطلاع قال نحو 4 من كل 10 ناخبين مسجلين إنهم متوجسون «للغاية» أو «جدًا» من المحاولات العنيفة لتغيير النتائج بعد انتهاء الانتخابات الرئاسية، وهناك حصة مماثلة قلقة بشأن الجهود القانونية للقيام بذلك، كما يعتقد العديد من الناخبين أن ترامب لن يقر بالهزيمة إذا خسر مقارنة بمنافسته هاريس.

كما سلط تقرير جديد صادر عن المشروع العالمي ضد الكراهية والتطرف (GPAHE) الضوء على اتجاهات مثيرة للقلق في المحادثات عبر الإنترنت، تعكس الأنماط التي لوحظت في الفترة التي سبقت انتخابات عام 2020 وأحداث الكابيتول في 6 يناير، حيث لوحظ ارتفاع المناقشات التي تدعو إلى العنف بين المتطرفين اليمينيين، وظهرت بوادر العنف واضحة في

العمل على أكثر من مسار.. أولها المسار السياسي من خلال الأمم المتحدة وهيئاتها المختلفة.. لفضح وتجريس تلك البربرية الصهيونية.. والأهم العمل على نزع الشرعية عن ذلك الكيان.. بعد أن أكد تنبأه بأن كيانه لم ينشأ بقرار الأمم المتحدة.. ولكنه نشأ بالحرب، وثاني المسارات هو المسار القانوني بالعمل على دعم ما تقوم به دولة جنوب إفريقيا أمام محكمة العدل الدولية.. لإثبات جرائم الإبادة الجماعية والتطهير العرقي بحق جيش وقادة الكيان المحتل.. وتلك الجرائم واضحة ومثبتة بعشرات الآلاف من الأدلة قطعية الثبوت.. أما المسار الثالث فعلى كل دول المنطقة العمل على تقوية جيوشها.. والاستعداد لمواجهة هذا العدو.. الذي تحول إلى ثور هائج في ساحة مليئة بالمرايا.. وحتماً! سيحطم نفسه بنفسه.. ويكفي التصريح الأخرق الذي قاله رئيس وزراء الكيان المحتل عندما قال (سنهزمهم حتى لو كان الله معهم).. وهذا قمة الغرور والصلف.. وقد قال الشاعر القديم (وكل دور إذا ما تم ينتقم).. وقد وصل طغيان هذا الكيان إلى النقطة التي ليس بعدها عنف وبربرية وعدوانية.. لدرجة أن نبرون وهتلر وغيرهما من الذين أحرقوا العالم.. يتواضعون خجلاً أمام ما يفعله هذا الكيان البربري.

وفي هذا الإطار يجب أن نثمن غالباً ما يفعله الجيش المصري من تعظيم قدراته.. واستعداداته الدائم لمواجهة أي تجاوز أو انفلات قد يمس بالسيادة المصرية.

وأمام كل هذه الخرائط الملتعبة.. ينتظر العالم نتيجة الانتخابات الأمريكية.. والتي لن تعمل على إنهاء الصراعات الملتعبة في العالم.. بل يمكن أن تزيدها التهاباً.. وفي أحسن الأحوال سوف تعمل على تجميدها وإبقاء جذوتها مشتعلة.. لتحقيق المصالح الأمريكية.. حتى لو كان ذلك على حساب كل العالم.. بل حتى لو أدى ذلك إلى تدمير العالم.

يشمل كل دول المنطقة.. وفي مقدمتها إيران.. وفي المقابل نجد أن دونالد ترامب.. يؤيد ذلك اليمين المتطرف في كل ما يفعله في غزة ولبنان.. من إبادة جماعية وتطهير عرقي.. ولن يمانع في شن حرب جديدة على إيران. والحقيقة أن يد الولايات المتحدة تبدو مطلقة تماماً في أزمة الشرق الأوسط.. بعد أن نجحت أن تشغل خصمها الكبيرين روسيا والصين في قضيتي أوكرانيا وتايوان.. لتصبح دول المنطقة بشكل عام.. والدول العربية بشكل خاص.. أمام الحكمة العربية القديمة (ما حك جلدك مثل ظفرك).. أي أن على هذه الدول أن تبحث عن حلول ناجزة لازمة صراعها مع الكيان المحتل.. مع الأخذ في الاعتبار أن أمريكا دولة مؤسسات.. لديها سياسات ثابتة مهما تغير اسم الرئيس أو انتماؤه الحزبي.. ومن المعلوم أن الحزبين الديمقراطي والجمهوري.. على وفاق كامل في مسألة دعم ومساندة وشراكة الكيان المحتل في كل سياساته وتصرفاته.. بداية من سرقة الأراضي.. إلى القتل والتشريد والإبادة الجماعية والتطهير العرقي.. ويجب أن نأخذ في الاعتبار أن الولايات المتحدة الأمريكية ليست قدرًا.. وليست سيفًا مسلطاً على رقاب العباد.. فقد سبق هزيمتها و(مرمطة) سمعتها العسكرية في كثير من البلاد.. في فيتنام وأفغانستان وفي الصومال ولبنان.. وبالتالي فإن الكيان المحتل هو الآخر ليس قدرًا وليس سيفًا مسلطاً على رؤوس المنطقة.. فقد ثبت أنه كيان هش لا يصمد أبداً أمام أي مواجهات مباشرة.. وقد تأكد ذلك في حروب الاستنزاف وأكتوبر وجنوب لبنان وغزة.. وكل ما يفعله هو السير على درب شريكته الكبرى أمريكا.. في استخدام فارق التكنولوجيا.. وخاصة تفوق الطيران في قتل وتشريد المدنيين الأبرياء الأمنيين.. ولذلك فعلى كل دول المنطقة وفي مقدمتها الدول العربية..

بينما يأتي سلم أولويات الجمهوريين.. ليساوي في الأهمية بين أزمة تايوان وأزمة الشرق الأوسط.. بينما تتراجع كثيرًا أزمة الحرب الروسية الأوكرانية.. ولذلك يضغط اللوبي اليهودي في أمريكا.. ومن خلفه الكيان المحتل وعلى رأسه رئيس الوزراء العمومي بنيامين نتنياهو.. لكي يفوز دونالد ترامب في الانتخابات الأمريكية التي بدأت أمس الثلاثاء.. خاصة بعد التصريحات العنيفة وغير المسبوبة.. التي أطلقها ترامب على مدى عام كامل.. بنسف غزة والقضاء على حماس وحزب الله.. ورغم أن إرادة الرئيس جو بايدن قدمت على مدى أكثر من عام للكيان المحتل كل الدعم والتأييد.. في توريه كل أنواع وأشكال السلاح والذخيرة.. من دون حتى عرض تلك الصفقات على الكونغرس كما ينص على ذلك القانون الأمريكي.. ولم يتوقف الدعم عند حد توريد السلاح.. ولكن الأهم هو تعطيل عمل كل المؤسسات الدولية.. وعلى قمتها مجلس الأمن الدولي.. حتى لا تتخذ أي إجراءات ضد الإبادة الجماعية والتطهير العرقي الذي يقوم بها الكيان الممثل في قطاع غزة وجنوب لبنان.. حيث استخدمت الولايات المتحدة الأمريكية حق الفيتو في مجلس الأمن ضد القرارات التي تدين العدوان الصهيوني على غزة.. كما تعمل أمريكا بشكل دائم على تعطيل عمل محكمة العدل الدولية.. حتى لا تصدر حكمًا قاطعًا ضد الكيان المحتل.. في القضية التي تولت جنوب إفريقيا ورفعها أمام المحكمة وقدمت مئات الأدلة على ارتكاب الكيان المحتل جريمة الإبادة الجماعية.

ورغم كل هذا يسعى اللوبي اليهودي إلى منع كامالا هاريس من الوصول إلى البيت الأبيض.. خاصة أن الديمقراطيين يعملون على كبح جماح اليمين الصهيوني المتطرف.. الذي تحول إلى (دراكولا) الذي لا يشبع من الدماء والذي يريد أن يعتد عدوانه لكي



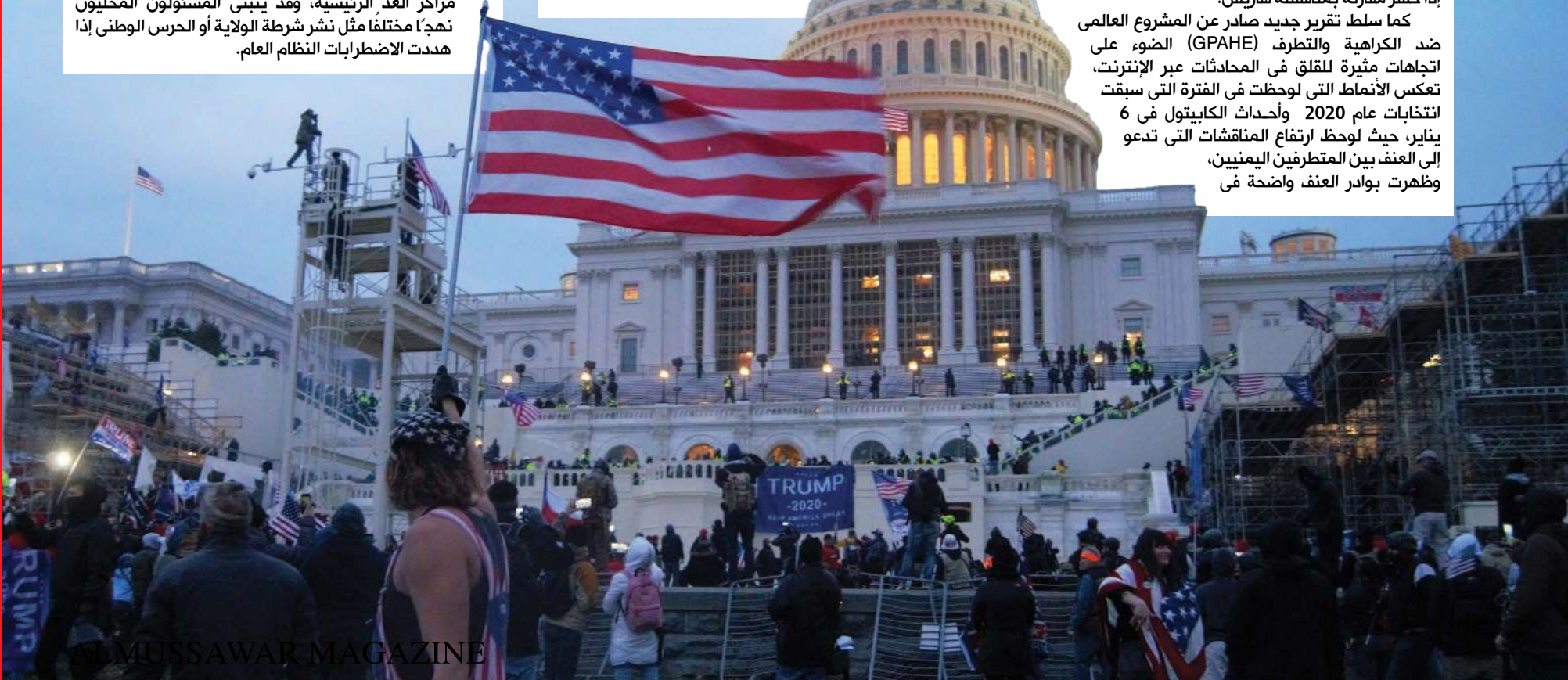
# الانتخابات الأمريكية.. هل توقف العدوان على غزة ولبنان؟

ثلاث مناطق.. هي فلسطين ولبنان.. ثم الحرب الروسية الأوكرانية.. وأخيرًا تصميم الصين على إعادة تايوان إلى الجسد الصيني.. وترتيب أهمية هذه الصراعات طبقاً لأولوية المصالح الأمريكية.. يختلف بين الحزبين الكبيرين الجمهوري والديمقراطي.. حيث تحتل الحرب الروسية الأوكرانية قمة سلم اتهامات الديمقراطيين.. ويأتي بعدها أزمة تايوان.. ثم أزمة العدوان الصهيوني على غزة ولبنان.. وذلك انطلاقاً من أن الأزمتين في أوكرانيا وتايوان.. يقف خلفهما القوى العظمى التي تمثل خطراً حقيقياً على أمريكا (روسيا – الصين).. في حين يرى الديمقراطيون أن دول الشرق الأوسط لا تمثل لهم أي خطر.. لأن غالبيتها العظمى (تحت السيطرة).



## محمد الشافعي

بقلم:







«4 ملايين ناخب»

## لمن تصوت الجاليات العربية والإسلامية ؟

وبالفعل نجح ترامب في الحصول على دعم أمير غالب، رئيس بلدية هامترامك بولاية ميشيجان، وهو من أصل يمني أعلن دعمه لترامب، ومن الجمة الأخرى استغل الديمقراطيون مواقف قديمة تبناها ترامب على أنها خطر يهدد المسلمين، إذ سبق وصرح بأنه يرغب في إعادة العمل بالقانون الذي يحظر هجرة المسلمين إلى الولايات المتحدة الأمريكية.

وفي وسط الجهود المبذولة من المرشحين ترامب وهاريس، لاجتذاب الأصوات المسلمة، تكشف استطلاعات الرأي والتقارير الواردة من المنظمات والمؤسسات أن الكتلة المسلمة تتجه إلى التصويت لمرشح ثالث، وبحسب استطلاع أجراه مجلس كير، فإن 42 في المائة من الناخبين المسلمين في الولايات المتحدة يفضلون مرشحة الحزب الأخضر، تليها نائبة الرئيس هاريس التي حصلت على 41 في المائة من الأصوات، وهو ما اعتبره المحللون السياسيون تحولاً في المشهد السياسي الأمريكي، ففي تصريحات لعدد من المنظمين المتطوعين لحملة هاريس على مجموعات واتساب، أكدوا أنهم يجدون صعوبة في إقناع المجتمع المسلم بالتصويت لهاريس، بالرغم من أن ترامب، لا يحظى بتأييد بين صفوفهم، إلا أنهم مصرون على محاسبة الديمقراطيون على سلوك إدارة بايدن، تجاه الحرب في غزة، وبالتالي فهم مصرون على معاقبة هاريس، التي يعتبرونها تتحمل جزءاً كبيراً من المسؤولية تجاه الدعم غير المشروط لإسرائيل، وفي تصريح نقله موقع ميدل إيست، عن أحد المتطوعين المسلمين بحملة نائبة الرئيس الأمريكي، بأن الوضع قاتم إلى حد جعل بعض المسلمين الديمقراطيين إلى جمهوريين، ليس من أجل دعم ترامب، ولكن لمعاقبة هاريس، وفي تطور للموقف حظى ترامب بدعم لجنة العمل السياسي الباكستانية والتي أكدت في بيان لها، وأنه بالرغم من عدم توافقه مع الرئيس السابق هو المرشح المسلم، التقى ترامب بعدد من القيادات في ولاية ميشيجان، الذي سيحسن العلاقات بين الولايات المتحدة وباكستان، فيما أصدرت مجموعة تضم حوالي 50 من زعماء المسلمين السود بياناً في بحث الناخبين السود والمسلمين الأمريكيين على تجنب التصويت لهاريس، وصرحت في بيانها: «الإبادة الجماعية في غزة خط أحمر، لا نستطيع أن ندعم مرشداً شارك في الإبادة الجماعية».

بأن الجالية المسلمة ما زالت تدعم الديمقراطيين على حساب الجمهوريين، رغم تراجع هذا الدعم بسبب موقف الحكومة الحالية من الحرب الإسرائيلية على غزة، وكشفت نتائج الاستطلاع الذي شمل ما يقرب من 40 ألف ناخب مسلم في نحو ست ولايات رئيسية، تقدم هاريس، بين صفوف الناخبين المسلمين بنسبة 29.4 في المائة في مقابل حصول ترامب على 11.2 في المائة، وهي نتيجة تأتي في ظل استياء تلك الجالية من الديمقراطيين مما جعلهم يصوتون لصالح جيل ألين ستاين، وهي المرشحة المتكررة للحزب الأخضر والتي حصلت على 29.1 في المائة من الأصوات، وهو ما فسره البعض بأنه رسالة احتجاج على سياسة إدارة جو بايدن، تجاه الحرب في غزة ودعمه غير المشروط لإسرائيل، وبحسب تقرير أصدره معهد دراسة السياسات الاجتماعية والثقافية، في ولاية ميشيجان، فإن المجتمع الإسلامي في هذه الانتخابات يبدو أكثر توحداً من أي وقت مضى بشأن قضية سياسية، وهو موقفهم ضد تعامل الحكومة الأمريكية مع حرب غزة، إلا أنه وفقاً للمعهد فإن الحرب في غزة ليست القضية الوحيدة بالنسبة للناخبين المسلمين، فالحرب ضد الإسلاموفوبيا، وسياسة دعم الأسر التقليدية وبرامج التأمين الصحي أيضاً من بين الأمور التي سببها الناخب المسلم في الاعتبار أثناء الإدلاء بصوته.

وفي صراع الوصول إلى البيت الأبيض، ومع بدء حملة الانتخابات الأمريكية 2024، اتجه المرشحون إلى الكتلة المسلمة وهي كتلة تصويتية مهمة، ففي انتخابات 2020، تمكن بايدن من الفوز على منافسه ترامب، بعدما حصل على 65 في المائة من أصوات المسلمين في الولايات المتأرجحة، إذ حصل الرئيس الحالي على فارق 12 ألف صوت من أصوات ولاية جورجيا، والتي يعيش بها أكثر من 61 ألف ناخب مسلم، كما حصل على فارق 18 ألف صوت من ولاية بنسلفانيا، وبحسب مركز «بيو» للأبحاث، فإن 62 في المائة من المسلمين يميلون للحزب الديمقراطي، بينما يميل نحو 17 في المائة للحزب الجمهوري، وفي خضم الصراع على أصوات المسلمين، التقى ترامب بعدد من القيادات في ولاية ميشيجان، والتي تعد أكبر كتلة للجالية المسلمة كما أنها ولاية متأرجحة - غير مسسومة - يحول الديمقراطيون والجمهوريون على أصواتها،

في تنافس غير مسبوق للمرشحين دونالد ترامب وكامالا هاريس من أجل الحصول على أصوات الكتلة المسلمة والتي تقدر بنحو 4.45 مليون مسلم وفقاً لآخر تعداد سكاني أجري عام 2018، تتجه الأنظار إلى تأثير ما يقرب من 3 ملايين ونصف المليون ناخب مسلم يحق لهم التصويت بالانتخابات الأمريكية، ويطرح السؤال على الطاولة حول تأثير تلك الكتلة بالنتائج المرتقبة ولهن أعطت أصواتها الانتخابية؟!

تقرير: دعاء رفعت

أعلن مجلس العلاقات الأمريكية الإسلامية (كير)، بأن عدد المسلمين المسجلين للتصويت بالسباق الانتخابي الأمريكي يقدر بأكثر من ثلاثة ملايين ناخب، إذ يحتل الإسلام المرتبة الثالثة من حيث عدد السكان في الولايات المتحدة، بعد المسيحية واليهودية، وتمثل الأصوات المسلمة نسبة 1 في المائة من إجمالي السكان، ويرتكز التواجد الإسلامي في خمس ولايات، هي كاليفورنيا، ونيويورك، وفيرجينيا، وميريلاند، والينوي، بالإضافة إلى ثلاث ولايات تعتبر من الولايات المتأرجحة والقادرة على حسم السباق وهي ولايات ميشيجان، وجورجيا، وبنسلفانيا، وهو ما يعطي أهمية للناخبين المسلمين ويجعل منهم كتلة قادرة على التأثير في نتائج الانتخابات الأمريكية، بل يجعلهم قادرين على التأثير في انتخابات الكونجرس والانتخابات المحلية، ومع التقارب الكبير في المؤشرات بين المرشحين الأبرز ترامب وهاريس، أصبح كل منهما يرغب في استقطاب تلك الكتلة التي اعتادت التصويت للديمقراطيين، أظهر استطلاع رأى أجرى في نهاية أغسطس الماضي،



البطاطس الساخنة والبرامج الكوميديا

## نهاية ساخرة للانتخابات

«مرأة»، لتبدو هاريس وكأنها تحدث نفسها، ساخرة بقولها: «يمكنك فعل شيء لا يستطيع خصمك فعله، يمكنك فتح الأبواب»، مشيرة إلى مقطع فيديو لترامب يكافح في فتح باب شاحنة قمامة.

تقرير: أهاني عاطف

بعد ماراتون انتخابي محتدم، اختتم المرشحون للبيت الأبيض حملاتهم بجولة ساخرة من بعضهم البعض، في خطوة لاقت صدى كبيراً واعتبرت مفاجأة، ظهرت المرشحة الديمقراطية كامالا هاريس في البرنامج الكوميدي الشهير «ساترداي نايت لايف» بمشهد ساخر جمعها بالممثلة مايا رودولف، التي تجسد شخصيتها في البرنامج، جلس الثنائي أمام

الشخصية، ويتملكه التذمر وهو رجل يسعى للحصول على سلطة لا حدود لها». يذكر أن ترامب تعمد خلال الفترة الماضية انتقاد هاريس والسخرية منها بشكل شخصي سواء من أصولها أو مظهرها أو حتى ضحكها مشيراً في مقابلة تليفزيونية أن لديها «ضحكة مجنونة»، فيما نصحه مستشاروه بالتركيز على سجل وبرنامج منافسته الاقتصادي، فضلاً عن ملف الهجرة غير الشرعية التي باتت تشكل قضية ملحة وفي صلب اهتمامات الناخبين.

حلل توم حرب مدير التحالف الأمريكي للشرق الأوسط أن

في الوقت الذي يتطلع فيه كلا المرشحين لحصد أصوات الناخبين، لجأ ترامب هو الآخر لأسلوب السخرية من غريمته هاريس، حيث ظهر ترامب البالغ من العمر 78 عاماً في مقطع فيديو يرتدي زى العمل، واستبدل ترامب ملابسه الرسمية، وعمل في طهي البطاطس المقلية، وسلم طلباً إلى أحد الزبائن في خدمة الطلبات الخارجية بينما تجمعت وسائل الإعلام لالتقاط صور في الخارج، وذكرت صحيفة واشنطن بوست أن المطعم كان مغلقاً أمام الجمهور أثناء زيارة ترامب، وأن العملاء الذين خدمهم ترامب تم فحصهم من قبل جهاز الخدمة السري وتم عرضهم على الجهاز قبل وصوله، ويعرف عن ترامب ولعه بالوجبات السريعة، لكن هدف هذه المحطة الانتخابية كان السخرية من منافسته الديمقراطية كامالا هاريس ويطعمها ترامب بالكذب، زاعماً أن هاريس لم تعمل أبداً خلال فترة دراستها كطالبة في جامعة هواردي في واشنطن وهي تجربة تحدثت عنها مرات عدة خلال حملتها.

وصادف هذا اليوم عيد ميلاد هاريس الستين، حيث استقبلت في كنيسة معمدانية للأمريكيين السود، بأغنية «هاى بيرث داي» لستيفيوندر، حيث هاتها الجوقة بعيد ميلادها، وخلال الكلمة التي ألقاها، لم تذكر هاريس خصمها بالاسم لكنها هاجمته بشكل غير مباشر، مشددة على قيم «التعاطف والاحترام» في مقابل من يثيرون الفرقة وينشرون الخوف والفوضى وتعتبره «مرهقاً جداً» ولذلك لا يستطيع قيادة الولايات المتحدة من جديد، وصرحت هاريس خلال حملتها الانتخابية في أتلانتا أن «هذا الشخص أصبح غير متزن بصورة متزايدة، إنه مهووس بالانتقام ومصلح»





بطلة المسلسل تحذر من «الثقة العمياء»

## «وتر حساس».. «تريند»



على الفور يعمل البروفات والعمل على تطوير الشخصيات، خاصة أن الأجواء خلال الكواليس كانت جيدة بين فريق العمل، ولم تتعرض إلى أي صعوبات خلال تصوير المسلسل. «هيدي»، لفتت إلى أنها تعاونت مع أبطال المسلسل قبل ذلك في أعمال أخرى، لكنها المرة الأولى التي تتعاون مع الفنانة صبا مبارك مما جعلها متحمسة للعمل في المسلسل، معربة عن سعادتها برودود الأفعال وتصدر المسلسل محركات البحث على كل منصات التواصل الاجتماعي، وأنها لم تكن تتوقع أن يحصد المسلسل كل ردود الفعل التي حدثت، وأن الأحداث ما زالت لم تنته، بل النهاية ستكون مفاجأة للجمهور.

أما المؤلف أمين جلال، فقال إنه اجتاحت إلى فترة تحضيرات طويلة للمسلسل وبذل فيه مجهوداً شاقاً جداً، وقصة المسلسل جاءت نتيجة أحداث واقعية بالفعل، وبنقاش مشكلات عديدة تحدثت بعد تدخل الأصدقاء والأقارب في حياة صديقتهم التي ستتسبب في انهيار الأسرة، وهذا ما يريد المسلسل تسليط الضوء عليه، هو عدم السماح للأخريين مهما كانت درجة قربانهم أو صداقاتهم في شؤون بعضهم البعض.

يُشار هنا أن «وتر حساس» تدور أحداثه حول «سلمى» التي تجسد شخصيتها الفنانة صبا مبارك، وتعمل طبيبة تجميل، أرملة وأم لفتاة صغيرة، ولكن تقع في حب زوج صديقتها وابنة خالتها التي تجسد شخصيتها إنجي المقدم، بسبب تدخلها الدائم في شؤونهم الشخصية ومشكلاتهم، لكنها خانت ثقة ابنة خالتها وصديقتها في إحدى المرات وهي تحاول إصلاح إحدى المشكلات بينها وبين زوجها، لتقع في حب زوج ابن خالتها، وتتسبب في انهيار أسرة ومنزل ابنة خالتها.

ومسلسل «وتر حساس» من إخراج وائل فرج، وتأليف أمين جمال ومينا بباوي ومحمد فضل، وبطولة صبا مبارك، إنجي المقدم، هيبى كرم، محمد علاء، محمد العمروسى، هاجر عفيفى، لطيفة فهمى، تيميم عبده، أحمد طارن نور، ومحمد على رزق.

### تقرير : سما الشافعى

أثار مسلسل «وتر حساس» الجدل خلال الأيام القليلة الماضية وتصدر محركات البحث على مواقع «فيسبوك» و«إكس» و«جوجل»، بعد أن سلط الضوء على المشاكل الاجتماعية التي تحدث بين الأصدقاء والأقارب، حيث ناقش المسلسل قضايا اجتماعية واقعية كثيرة منها خيانة إحدى السيدات لصديقتها وإحدى أقاربها، ويناقش العمل أهمية المسافات ووضع حدود تدخل الأصدقاء في شؤون بعضهم البعض. وأكدت الفنانة صبا مبارك، بطلة المسلسل، أنها لم تكن تتوقع ردود الفعل على المسلسل بعد عرض خمس حلقات فقط، موضحة أن تفاعل الجمهور جاء بسبب ما يتعرضون له في الواقع من تجارب حقيقية بين الأصدقاء والأقارب، وأن النهاية ستكون مفاجأة للجمهور.

«صبا»، أشارت إلى أن مسلسل «وتر حساس» هو العمل الثانى الذى جمعها بالمخرج وائل فرج، والمؤلف والسيناريست أمين جمال أديع فى كتابة حلقات العمل على قدم وساق لبدء التصوير حتى استطاع الانتهاء منها، وتصدرت محركات البحث. ووجهت «صبا»، للمشاهدين نصيحة مستوحاة من رسالة المسلسل، مضمونها أن التدخل والاختلاط فى شؤون الأصدقاء بعضهم تنتج عنه مشكلات عديدة وانهيار لتوابت وقيم الأسرة، خاصة الثقة العمياء فى الصديقات والأصدقاء واقتحامهم منازل بعضهم وكشفهم أسرار بعض، مما يسبب الأذى الذى تعاني منه معظم الأسر الحالية، لذلك يجب الفصل بين علاقة الصديق بصديقه وبين ما يحدث داخل منازلهم.

بدورها، أكدت الفنانة هيبى كرم التى تجسد شخصية صديقة البطلة، حيث تجمعها علاقة قوية وتعملان سوياً فى أحد المراكز، أنها شعرت بالسعادة منذ أن قرأت السيناريو، وبدأت



العمل السينمائى فى مصر والبوسنة والهرسك، وهم المخرج يسرى نصرالله الذى يمنحه المهرجان جائزة الهرم الذهبى التقديرية لإنجاز العمر والذى بدأ حياته السينمائية بالعمل كمساعد للمخرج الكبير الراحل يوسف شاهين وحصلت أعماله السينمائية فيما بعد على العديد من الجوائز الدولية، ويعد نصرالله أول مخرج سينمائى مصرى يتولى رئاسة لجنة تحكيم الأفلام القصيرة داخل مهرجان «كان» الدولى بفرنسا، ومن المعروف أنه سبق له الحصول على وسام الفارس فى الثقافة والفنون من عمدة باريس تكريماً له بعد أن قدم ثنائية «باب الشمس» التى عرضت لأول مرة فى القسم الرسمى خارج المسابقة الرسمية بمهرجان «كان» وقد اختارت مجلة «TIME» هذا الفيلم ضمن قائمة أفضل أفلام عرضت فى عام 2004. كما أن المهرجان يمنح جائزة «فاتن حمامة» للتميز هذا العام للنجم أحمد عز تقديراً لمسيرته السينمائية الحافلة بالعديد من الأعمال التى لاقت نجاحاً كبيراً.

بالإضافة إلى تكريم المهرجان للمخرج دانيس تانوفيتش رئيس لجنة تحكيم المسابقة الدولية وهو كاتب سيناريو ومخرج من دولة البوسنة والهرسك والذى تتشابه ظروف نشأته مع الأوضاع الحالية داخل غزة، حيث عاصر الحرب داخل بلدته ما جعله يلتحق بالجيش للدفاع عن وطنه وصور أهوال الحرب وحصار سراييفو وواجه صعوبات عند التحاقه بالدراسة داخل أكاديمية الفنون المسرحية بسبب اندلاع هذه الحرب ولكنه استطاع استكمال دراسته وحصل فيلم «أرض مايدة» على جائزة أفضل سيناريو من مهرجان «كان» وجائزة الأوسكار لأفضل فيلم أجنبى إلى جانب حصول فيلمه على 42 جائزة عالمية.

كما أعلن رئيس المهرجان عن أنه تم فتح آفاق جديدة لدى المهرجان خلال دورته الحالية بإقامة برنامج خاص عن السينما الصينية بعنوان «حدود الصين السينمائية» لكونها تعد الآن من أكبر الصناعات الفنية على مستوى العالم ويضم هذا البرنامج مجموعة من الأفلام السينمائية ومنها فيلم «الحساء»، «الجزء الأول: اضطرابات فى تشاوقا»، «وهيا نوقظ الشمس» وغيرها من الأفلام التى تفتح سبل أمام المشاهد المصرى للإطلاع على ثقافات أخرى جديدة عليه. يتخذ شعار «لوجو» المهرجان هذا العام صورة قطار مقدمته عبارة عن جهاز بروجيكتور لعرض الأفلام وتحمل صورة هذا القطار الذى تقف بالقرب منه فتاة لى تشاوه خط سيره كنوع من الدلالة بأن السينما فن دائم التطور يعبر عن تغيرات المجتمعات.

على الجانب الأخرى حسب إوزير الثقافة الدكتور أحمد هنو إزالة مسرح النافورة بدار الأوبرا الذى أقيم منذ عدة سنوات أثناء انتشار فيروس كورونا لى تستعيد الأوبرا مرة أخرى رونقها فى استقبال ضيوف وجمهور مهرجان القاهرة السينمائى، حيث يتردد داخل كواليس الأوبرا والمهرجان أن الوزير استجاب لمطلب الفنان الكبير حسين فهمى أثناء حضوره حفل عيد ميلاد الأوبرا الـ 36 بإزالة هذا المسرح الذى شوه الطراز المعماري الفريد لدار الأوبرا خلال السنوات الماضية أمام جمهور هذا المهرجان، خاصة أن إدارة الدفاع المدنى بمحافظة القاهرة قد أخطرت دار الأوبرا بمدى خطورة هذا المسرح لأنه غير آمن على هذا الصرح الفنى والثقافى، ويهدد سلامة وحياة جمهوره لعدم عزله ضد مخاطر الحريق.



## «القاهرة السينمائي» فى دورته الـ 45 يحتفى بـ «المسافة صفر» لأهالى غزة..!

مهرجان القاهرة السينمائى الدولى ٤٥



يقدم: محمد رمضان

«جهاد الفن ونزيف الدم».. شعار أطلقته على الدورة الـ 45 لمهرجان القاهرة السينمائى الذى يستعيد به رونقه من جديد هذا العام بعد أن تم تأجيله العام الماضى بسبب ما تتعرض له «غزة» من عدوان جاسم عليها فى مواجهة صامدة وعنيفة مع مدافع العدو الإسرائيلى الغاشم لكثير من عام من نزيف الدم وإزهاق الدرواح فدأة للوطن.

إخراج اعتماد وشاح، «24 ساعة» إخراج علاء دامو، «سيفلى» إخراج ريماء محمود، «خارج القفطة» إخراج محمد الشريف، وهو مستوحى من قصة حقيقية، «جلد ناعم» إخراج خميس مشهراوى وهو عبارة عن فيلم وثائقي للرسوم المتحركة، «فلاش باك» إخراج إسلام الزربيعى، «ليس للبيع» إخراج باسل المقوسى، «قرايبن» إخراج مصطفى نبيه، «يوم دراسى» إخراج أحمد الدنف، «فرح ومريم» إخراج وسام موسى، «حمولة زائدة» إخراج آلاء أيوب، «الاستاذ» إخراج تامر نجم، «إعادة تدوير» إخراج رباب خميس، «صدى» إخراج مصطفى كلاب، «عذرا سينما» إخراج أحمد حسونة.

فكل هذه الأفلام ما هى إلا تجارب فنية تعبر بصق عن آلام شعب تنتهك حياته كل يوم، لذا كان لزاماً على صناع الحركة السينمائية الفلسطينية تسجيل هذه الأحداث الصعبة والمؤلمة التى تمر بها بلادهم إيماناً منهم بأن السينما تلعب دوراً هاماً فى التاريخ لأحلام شعبهم والامه لتخلد مواقفه تجاه قضاياهم المصرية معلنة بحسها الفنى البليغ بأنه قد رفعت الأفلام وطوبيت الصحف بسيرها ما تمر به من أحداث عضال تغتصب فيها أعمار وأحلام أطفالهم ورجالهم.

يشترك بالمهرجان هذا العام 194 فيلماً، وقد أعلن الناقد الفنى عصام زكريا مدير المهرجان عن أمهه فى الوصول بهذه الأفلام المشاركة إلى مائتى فيلم مع بدء المهرجان ويبلغ عدد الدول المشاركة به 72 دولة إلى جانب أن عروض السجادة الحمراء بلغت

119 فيلماً، ويعد مهرجان القاهرة السينمائى الدولى من أعرق وأقدم المهرجانات فى العالم العربى وأفريقيا والأكثر انتظاماً له ويعد المهرجان الأومد داخل الوطن العربى والدول الإفريقية الذى تم تسجيله ضمن الفئة «A» داخل الاتحاد الدولى للمنتجين «FIAPF» بباريس.

ويكرم المهرجان فى دورته الـ «45» ثلاثة فنانين من قامت

ماسو وأشرف برهوم وموسيقى جوهان كورتيت وتصوير دريد منجم وتدور أحداثه داخل بيت لحم حول طفل يدعى سامى الذى يبلغ من العمر 12 عاماً ويبحث عن طائرته المفقود بصحبة عمه وابن عمه من خلال البحث عن هذا الطائر المفقود داخل مجموعة من مخيمات اللاجئين فى الضفة الغربية وبعض المدن الفلسطينية، ومنها بيت لحم والقدس القديمة وخيفا، حيث يستعرض هذا الفيلم المعاناة الحقيقية للشعب الفلسطينى بشكل واقعى.

ولم يكتف مهرجان السينما بفيلم الافتتاح «أحلام عابرة» وإن كنت أضفها بأنه مهما طال أمدها فإنها «الأم عابرة» يصفها بإيجاز شديد الفن السابع بذكره ما يؤرق الأمة العربية وما يلحق بها من كوابيس صراع أهالى غزة ما بين جريح وقتيل على يد هذا العدو، حيث يقدم مهرجاننا المغوار مشروعاً سينمائياً يشرف عليه المخرج رشيد مشهراوى ويضم مجموعة من الأفلام التى تعبر عن أرض المعركة لمجموعة من شباب المخرجين الفلسطينيين الواعدين تحت ما يسمى بمصطلح «المسافة صفر» والتى تشمل اثنين وعشرين فيلماً فلسطينياً تحكى من خلالها تفاصيل معركة الفلسطينيين البواسل ضد الصهاينة حفدة الخردة والخنازير.

ويخصص المهرجان لهذه الأفلام ثلاث جوائز جديدة بالتعاون مع شركة مصر العالمية لدعم صناعة السينما الفلسطينية وتبلغ قيمة كل منها ألف دولار، فضلاً عن منح المهرجان جائزة أخرى قدرها 250 ألف جنيه بالتعاون مع منظمة التعاون الإسلامى لأفضل فيلم من حيث ثلاثية فروع «السيناريو والإنتاج والإخراج» بتناوله المعاناة الإنسانية التى يتعرض لها المجتمع الفلسطينى، وذلك حين أن المخرج الفلسطينى رشيد مشهراوى وصف هذا المشروع السينمائى الذى تقدمه السينما الفلسطينية بعنوان قصص غير محكية داخل غزة ويقدم اثنين وعشرين فيلماً قصيراً تتنوع ما بين الأفلام الوثائقية والروائية القصيرة والتى تعبر فى مجملها عن وجهات نظر مخرجيها الشباب بوحى من نبض الحياة الغزاوية وهذه الأفلام هى «خارج الإطار» إخراج نداء أبو حسنة، «وحية الجحيم» إخراج كريم ستوم، و«تعويذة» إخراج بشار البلييسى، و«صوحة» إخراج مهدى كريمة و«جاد وناثالى» إخراج أوس البنا، و«لا» إخراج هنا عليوة، و«كله تمام» إخراج نضال دامو، و«تاكسى ونيسة»

أسعدنى جداً ما أعلنه الفنان الكبير حسين فهمى رئيس مهرجان القاهرة السينمائى الدولى عن عزم إدارة مهرجانه هذا العام لتقديم الفيلم الفلسطينى «أحلام عابرة» للمخرج رشيد مشهراوى الذى يستعرض من خلاله نضال وأوجاع أهاليها داخل مدينة غزة أثناء حفل افتتاح المهرجان هذا العام، تأكيداً من حسين فهمى على أنه أراد أن يوظف السينما من أجل إعلاء دور المهرجان فى مساندة ضحايا غزة الشرفاء الذين يبذلون حياتهم دفاعاً عن تراب وطنهم وكان لسان حالهم يعلن للعالم بأجمعه بأن دماءهم لن تكون أعلى من شريان الحب لوطن يئن من القتل والإبادة لشعب استحق احترام وتقدير الجميع فى ظل موقف القوى الدولية الكبرى التى تكثف فقط بـ «لذة الفرجة» على دماء أطفالهم المهجرة. يعد فيلم «أحلام عابرة» ضمن الأفلام الروائية الطويلة من تأليف وإخراج رشيد مشهراوى ويقوم ببطولته عادل أبوعياش وإميليا



الزمالك الأكثر عددا بالميركاتو الصيفي

«8,33 مليون يورو»

القيمة التسويقية للأجانب بدوري «نايل» 2024-2025

<b>فاركو</b>  <b>6</b> صفقات	<b>الزمالك</b>  <b>8</b> صفقات
<b>غزل المحلة</b>  <b>5</b> صفقات	<b>سموحة</b>  <b>8</b> صفقات
<b>الجونة</b>  <b>4</b> صفقات	<b>الأهلي</b>  <b>7</b> صفقات
<b>حرس الحدود</b>  <b>4</b> صفقات	<b>سيراميكا كليوباترا</b>  <b>7</b> صفقات
<b>طلائع الجيش</b>  <b>3</b> صفقات	<b>بتروجيت</b>  <b>7</b> صفقات
<b>الإسماعيلي</b>  <b>2</b> صفقة	<b>البنك الأهلي</b>  <b>7</b> صفقات
<b>إنبي</b>  <b>2</b> صفقة	<b>زد إف سي</b>  <b>7</b> صفقات
<b>مودرن سبورت</b>  <b>6</b> صفقات	<b>البنك الأهلي</b>  <b>7</b> صفقات
<b>المصري البورسعيدى</b>  <b>6</b> صفقات	<b>البنك الأهلي</b>  <b>7</b> صفقات
<b>بىراميدز</b>  <b>6</b> صفقات	<b>البنك الأهلي</b>  <b>7</b> صفقات
<b>الاتحاد السكندري</b>  <b>6</b> صفقات	<b>البنك الأهلي</b>  <b>7</b> صفقات



مع انطلاق منافسات الدوري المصري هذا الموسم في نسخته الـ66، حقق الـ18 ناديا المتنافسون على لقب الدوري رقما قياسيا في عدد الأجانب سواء فوق السن أو تحت السن في قوائم الأندية المصرية والذي وصل إلى 104 لاعب أجنبي هذا الموسم من جنسيات إفريقية وأوروبية، ما يضيف تنوعا كبيرا للمنافسة ويرفع من مستوى المنافسة، بإجمالي قيمة تسويقية «8.33 مليون يورو»، من إجمالي عدد 599 لاعباً يشاركون في دوري «نايل» موسم «2024-2025».

إعداد: محمد عادل



الفرعون المصري يُبهر الألمان.. ومفاوضات للعب بجوار «صلاح»

# مرموش

## على رادار «كبار أوروبا»

اللاعب المصري عمر مرموش مهاجم نادي «إنترلخت فرانكفورت» أحد أهم اللاعبين في الدوري الألماني والدوريات الأوروبية الكبرى، يأتي في المركز الثاني بترتيب هدافي «البيوندسليجا» برصيد 11 هدفاً، هذا فضلاً عن أنه يتصدر قائمة الأكثر صناعة للأهداف برصيد 6 أهداف، التالى غير العادى لـ «مرموش» جعله محط اهتمام الأندية الألمانية الكبرى مثل «بايرن ميونخ»، إلى جانب أندية الدوري الإنجليزي، خاصة أنه يستطيع اللعب في أكثر من مركز في خط الهجوم.

«مرموش» بدأ مسيرته من نادي وادي دجلة للشباب في مسقط رأسه بالقاهرة، وانتقل بعد ذلك إلى أوروبا في سن 18 عاماً، بعد ما وقع مع فريق فولفسبورج الألماني في عام 2017، ثم ظهر لأول مرة على المستوى الاحترافى والأوروبى مع النادي نفسه في عام 2020.

سجل المهاجم أول أهدافه في ألمانيا بقميص فريق «سانت باولي» بعد إعارته من «فولفسبورج» في النصف الثانى من موسم 2020 – 2021، لكنه لم يتألق إلا بعد انتقاله على سبيل الإعارة إلى «شتوتجارت» في عام 2021 – 2022، وكانت أبرز لحظاته حينما سجّل أمام فريقه الحالي «إنترلخت فرانكفورت» هدف التعادل في الدقائق الأخيرة.

وعلى الرغم من أن «مرموش» سجل 3 أهداف في 21 مباراة في ذلك الموسم إلا أنه حصد جائزة أفضل لاعب صاعد في الدوري الألماني مع «شتوتجارت»، ثم انضم إلى منتخب مصر وفي أول ظهور له مع «الفرانعة» سجّل هدفاً أمام ليبيا، وبالتالي انضم لقائمة منتخب مصر لكأس الأمم الإفريقية 2021.

بعد ذلك عاد «مرموش» لناديه الأصلي «فولفسبورج»، وشغل مركز رأس الحربة، إلى جانب الجناح، وحقق نجاحاً كبيراً في موسم 2022 – 2023 مع ستة أهداف وتميزه حاسمة واحدة في 36 مباراة في جميع المسابقات، ليواصل إثارة الإعجاب واستمرار النمو في الثقة، وذلك قبل أن يوافق على الانتقال إلى «فرانكفورت» في صيف 2023.

«مرموش» لم يهدر أي وقت في الدخول في أجواء ملعب «دويتشه بنك بارك»، حيث سجّل ستة أهداف في الدوري الألماني في أول 10 مباريات له مع «النور»، إضافة إلى ثلاثة أهداف في ثلاث مباريات في الدوري الأوروبى، ليصبح حسيباً أوردت صحيفة «بيلد» الألمانية أول لاعب في تاريخ نادي «فرانكفورت» يتمكن من تسجيل 10 أهداف خلال الجولات التسع الأولى في منافسات الدوري الألماني، وهذا إنجاز غير مسبق لأي لاعب في الـ «دويتش لاند».

من بين أهداف «مرموش» هذا الموسم، كان هدفه أمام «بايرن ميونخ» مع تمريرتين حاسمتين، وقاد فريقه للفوز بنتيجة 1-5، وقد تمّ أفضل إحصائيات له على الإطلاق بتسجيل 7 أهداف وتقديم ثلاث تمريرات حاسمة بعد 14 مباراة فقط، وفي موسم 2023 – 2024 واصل التالى وسجّل 16 هدفاً في 37 مباراة في جميع المسابقات، وسجل هدفين في التعادل مع بوروسيا دورتموند.

رغم الاهتمام الشديد من جانب عدد من الأندية الأوروبية الشهيرة بضم «مرموش» في صيف 2024، إلا أن اللاعب ظل في دويتشه بنك بارك، وقد تأكد قراره من خلال أدائه المذهل في بداية الموسم 2024 – 2025، وحتى الآن شارك في 14 مباراة سجّل فيها 12 هدفاً كما صنع 9 أهداف، في المسابقات التى شارك فيها بالدوري الألماني وكأس ألمانيا والدوري الأوروبى.

وكشفت صحيفة «بيلد» الألمانية، أن مسئولى نادي



محمد فاروق:

## هدفنا تحسين الأداء

## وتجنب أخطاء الحكام



التحكيم المصري. وتطبيق تقنية «الفيديو» في مباريات الدوري. لذلك نستعرض مع الكابتن «فاروق» هذه الإنجازات، ونناقش الخطط المستقبلية لتطوير التحكيم المصري في الحوار التالي.

## حوار: أحمد الهندوه

حققت لجنة الحكام المصرية، برئاسة محمد فاروق، العديد من الإنجازات مؤخرًا لاسيما مع نجاح الحكام المصريين في إدارة بطولة السوبر المصري بشكل مميز للغاية، ومن قبلها البطولات القارية ولاقوا ثناء كبيرا من الجميع. وقد شهدنا تطورات ملحوظة في مستوى

مارك في طلب إدار الاهلي إسناد لجنة التحكيم الي أجنبي؟ هذا الامر مفروض تماما لانه لايد من إجماع كافة الأندية علي طلب إسناد لجنة التحكيم الي عنصر أجنبي ولايجوز ان يكون بشكل فردي من جانب فريق واحد ولكن في العموم كل الاراء تحترم ونحن في لجنة التحكيم نستوعب هذا الامر

كيف تقييم أداء الحكام في الدوري المصري مؤخرًا؟ الدوري المصري يعتبر من أكثر الدوريات تنافسية في المنطقة، وأداء الحكام يشهد تحسناً ملحوظًا، ونرى تطوراً في أداء العديد من الحكام الشباب، مما يعبث فينا الأمل لمستقبل مشرق للتحكيم المصري، نحن كأدارة لجنة حكام مصرية، نحرص على تقديم كل السبل للحكام لتجنب الأخطاء وتحسين الأداء، ومواكبة التطور التكنولوجي في المجال الرياضي لكي يعود على الكرة المصرية بالإيجاب.

وما التحديات الرئيسية التي تواجهكم كرئيس للجنة

الحكام؟

هناك تحديات عديدة أمامنا، منها الضغط الإعلامي الكبير والانتقادات المتكررة من الجماهير والأندية، وكذلك التحديات الفنية في تطبيق تقنيات جديدة مثل تقنية الفيديو (VAR) بكفاءة عالية، بجانب هذا، نسعى دائماً لتحفيز الحكام وإكسابهم الثقة للتعامل مع المباريات الحساسة بحيادية كاملة، في الأخير الحكم بشر ومن الطبيعي أن يصيب ويخطئ.

لجنة الحكام.. كيف تتعامل مع

الحالات التي تكون فيها أخطاء من الحكام مؤثرة على نتيجة المباراة؟

إذا حدث خطأ مؤثر، نقوم بمراجعة جميع تفاصيل المباراة، وفي بعض الحالات، قد يستبعد الحكم لفترة معينة، أو يخضع لعقوبة الإيقاف ونحرص على ضمان الشفافية والاستفادة من هذه الأخطاء لتحسين الأداء بشكل مستمر، مع حماية حقوق الأندية المتضررة



علاء محبوب يكتب:

## لائحة «حبر على ورق»



اتحاد الكرة ومعه رابطة الأندية المحترفة حددت لائحة، مع بداية الموسم الجديد، غلظت خلالها من العقوبات سواء المالية أو الإدارية؛ بغية ضبط المشهد العام لكرة القدم المصرية، اللائحة مليئة بالعقوبات المغلظة التي تردع، وتعاقب، كل من تسول نفسه، من أطراف المنظومة الكروية، الخروج عن النص، في محاولة جادة لإعادة الانضباط المفقود داخل الملاعب المصرية، لا سيما بعدما أصبحنا في الفترة الأخيرة، نعانى في ملاعبنا أشد المعاناة من إرهابيات وسلوكيات، لم نعتد عليها في الأعوام الماضية، ولكن الأمور لن تستقيم بمجرد وضع لوائح، وتحديد ضوابط وعقوبات على المخالفين، لا سيما إذا صاحب هذه اللوائح حالة من المهادة، مع الكبار وأصحاب النفوذ، وتحولت اللائحة العقابية، لمجرد «حبر على ورق».

عقب مباراتي السوبر الإفريقي والسوبر المحلي انطلقت في وسائل الاتصال الاجتماعي حالة من التحفيل، تحول في غضون ساعات قليلة إلى الاستهزاء والسب واللعان، وساهم بعض من مقدمي البرامج الرياضية في إشعال النار بين جماهير النابيين الكبيرين الأهلي والزمالك.

وفي المقابل أفردت لائحة الدوري المصري للموسم الجديد 2024-2025 بنداً خاصاً لحالات التشهير بأعضاء اتحاد الكرة أو رابطة الأندية، لتوقع عقوبة الإيقاف سواء تمت المخالفة عبر وسائل الإعلام أو منصات التواصل الاجتماعي، كما حظرت اللائحة رفع أي شعارات أو صور، وحددت عقوبة للإشارات العنصرية، وكذلك للتدخين داخل الملعب بغرامات كبرى، كانت غرامة التدخين في لائحة الموسم الماضي قيمتها 20 ألف جنيه، وهي نفس الغرامة الأولية لأعضاء الأجهزة الفنية، ولكن الآن بات يصاحبها الإيقاف لمباراتين.

في الفترة الأخيرة، وتحديدًا في الموسم المنصرم، تابعنا مدرّباً يتعدى على حكم بالدفع دون إيقاف، وانسحاباً لنادر من مسابقة رسمية ينظمها الاتحاد، وللأسف ساهم الاتحاد في فوضى الأفعال التي تحولت إلى الكراهية بين جماهير الأندية في المدرجات وانتقلت إلى الشوارع والساحات، وأصبح الأمر يتطلب ضرورة تدخل لإيجاد حلول جذرية وإعادة لصيغة مواد القانون ولوائح العقوبات، فكانت اللائحة الجديدة.

ولا شك أن التعديلات الجديدة خطوة جادة، لإعادة الهيبة للمنظومة، وكذلك وضع حد لسياسة العقاب المتوارية، التي تُجامل فريقاً على حساب الآخر، والتي كانت من أسباب تفشي العداء بين بعض الأندية ورجال الاتحاد ورابطة الأندية ولجنة المسابقات، لكن الأهم من تحديد اللوائح وتغليظ العقوبات على الورق، يتبقى العمل على تنفيذ تلك التعديلات لضمان عدم وجود ثغرات يستغلها البعض في الهروب من مواد وبنود اللائحة، وعليها جميعاً ومن خلال أطراف المنظومة، الالتزام بالمنظومة الأخلاقية، وتوقيع العقوبات المالية والإيقاف عدة مباريات على المخالفين. ويتبقى فقط بعد الالتزام الكامل بتطبيق اللائحة الجديدة بينودها، تنفيذ العدالة في القرارات التي تُعد أهم من القرارات ذاتها، حتى لا تحول اللائحة التي نأمل لها استعادة الانضباط والهيبة للكرة المصرية في الموسم الجديد، لمجرد حبر على ورق لا قيمة منه ولا هدف.

د. أحمد حميدة:

## قريباً.. طرح المنطقة الخارجية

## لـ«المتحف الأتوني» للاستثمار



## المنيا: وفاء عبد الرحيم

تحقيق التنمية المستدامة للمنطقة وحل مشكلة البطالة من خلال وجود متخصصين لتدريب المتدربين على هذه الحرف التراثية التي أوشكت على الاندثار مع الترويج للمنتجات التراثية. كما توجد صالة في المتحف تتناول عرض المنيا عبر العصور، بداية من العصور القديمة حتى العصر الحديث، وبقية الصالات تُعبر عن فترة العمارة (إخناتون) الذي لقب بملك التوحيد في مصر القديمة وأول ملك وحد الإله في إله واحد ورمز له بقرص الشمس، وتخرج منه الأشعة وتنتهي بأيدٍ تقدم الخير للجميع.

جدير بالذكر، أن فكرة إنشاء المتحف عام 1979 جاءت بعد إتمام اتفاقية توأمة بين مدينة المنيا وهلسهايم الألمانية، ليكون أحد أهم جوانبها الثقافية لعرض الفكر الديني لأخناتون وفترة التوحيد لسرد قصة مدينة (أخت آتون) تل العمارة، لكونها جزءاً من محافظة المنيا وعاصمة مصر في ذلك الوقت.

وبدأ العمل الإنشائي بالمشروع في عام 2002، وتم الانتهاء من المرحلة الأولى والثانية، وجارٍ حالياً العمل في المرحلة الثالثة التي شملت التشطيبات النهائية والفاترينات والعرض المتحفى وأجهزة المراقبة والإضاءة، لتبدأ المرحلة الرابعة والأخيرة والتي تشمل سيناريو العرض المتحفى والفاترين.

مصر لتأمينات الحياة  
بحره يبدأ الشارقة

## مشاركة مصر لتأمينات الحياة في النسخة السادسة من

## مؤتمر شرم راندفو بالتزامن مع إطلاق أحدث منتجاتها

تشارك شركة مصر لتأمينات الحياة للعام السادس على التوالي في ملتقى شرم الشيخ الثالث للتأمين وإعادة التأمين لعام ٢٠٢٤، والذي ينظمه الاتحاد المصري للتأمين برعاية الهيئة العامة للرقابة المالية، تحت عنوان: «رؤية مستقبلية لتطوير صناعة التأمين»، صرح بذلك د. أحمد عبدالعزيز، الرئيس التنفيذي لشركة مصر لتأمينات الحياة.

وأضاف أن الملتقى يهدف إلى مناقشة أحدث الاتجاهات والتحديات في صناعة التأمين، وتعزيز سبل التعاون بين مختلف الجهات الفاعلة في القطاع ومناقشة الرؤى والأفكار الجديدة التي تساهم في تطوير هذه الصناعة. وأشار سيادته إلى أن مشاركة الشركة في هذا المؤتمر العالمي تأتي لتكون فرصة هائلة لمقابلة رواد صناعة التأمين الأفروآسيوية، حيث يضم المؤتمر المئات من الوفود التي تضم كبار قيادات وصانعي القرار بشركات التأمين وإعادة التأمين بالأسواق العالمية، كما يعد المؤتمر منصة حيوية لقاء نخبة من كبار المتحدثين ومناقشتهم في العديد من الموضوعات الهامة التي تواجه صناعة التأمين في الوقت الحالي.

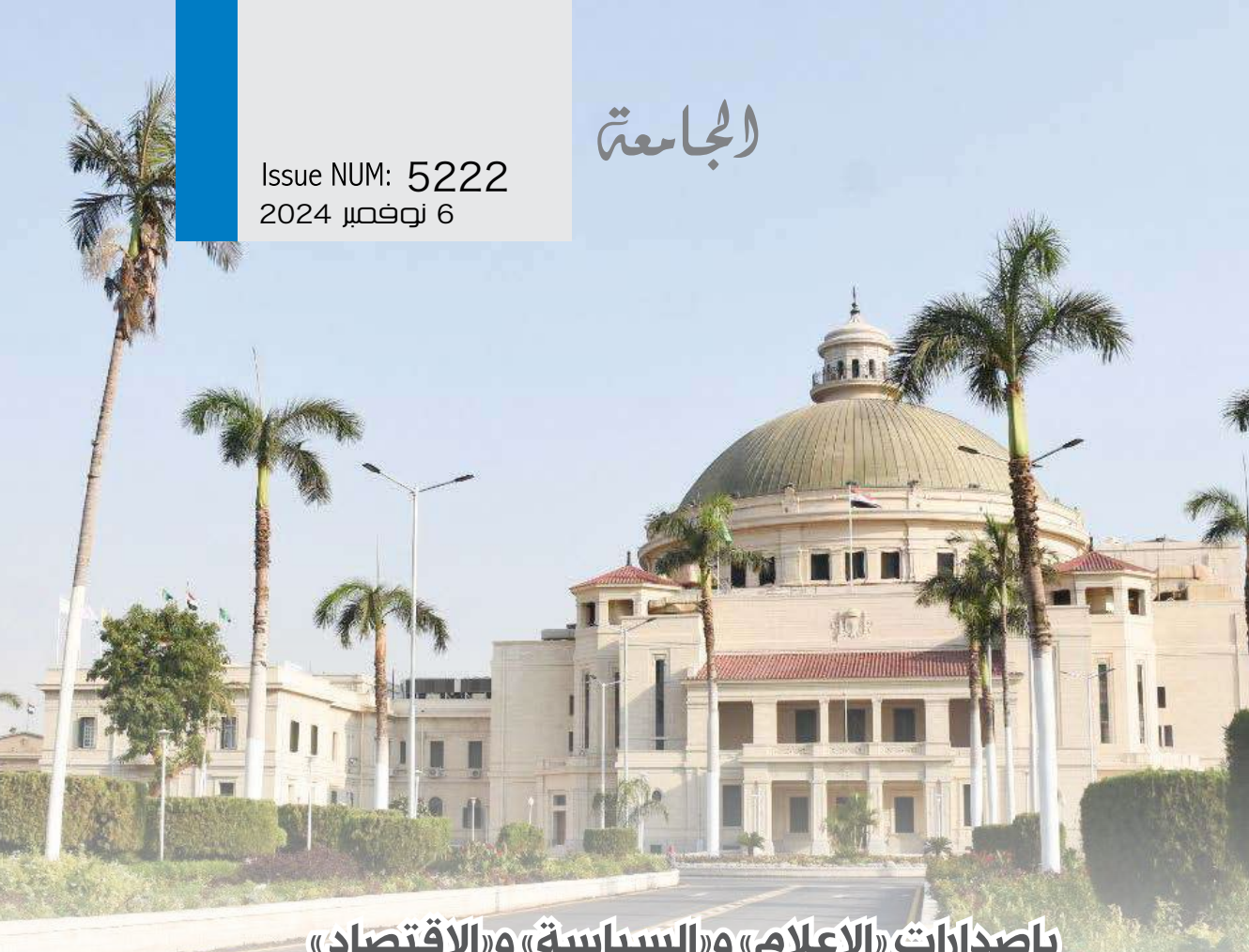
ومن ناحية أخرى وفي إطار حرص الشركة على تقديم منتجات تأمينية جديدة تلبي احتياجات العملاء الحاليين والمرقبين، أوضح «عبدالعزیز» أن الشركة قد قامت بتقديم أحدث منتجاتها في مجال التأمين الطبي، وهي وثيقة ابن سينا للرعاية الصحية والتي تأتي في إطار اتفاقية التأمين البنكي بينها وبين شركة الأهلي للخدمات الطبية، حيث تعد وثيقة «ابن سينا» وثيقة تأمين طبي فردى مخصصة للأفراد والعائلات، وأكبر باقات تأمينية، وأكبر شبكة طبية بأسهل الإجراءات، بالإضافة إلى إطلاق وثيقة معاشي الرقمية، ومعاشي تأمين متناهي الصغر التي تتخاطب شريحة كبيرة من عملاء شركة إى أند للاتصالات (اتصالات مصر سابقاً)، لما بها من مميزات هائلة، فهي على سبيل المثال لا الحصر لا تتطلب كشفاً طبياً، وتتيح للعميل تحديد قيمة المعاش وفقاً لرغبته وتعطيه المرونة في دفع أقساط متغيرة واختيارية بناءً على قدرته دون الحاجة إلى دفع أقساط شهرية ثابتة، وذلك لتلبية كافة احتياجات العملاء بمختلف فئاتهم.

وفي إطار التحول الرقمي للشركة لمواكبة جهود الدولة لتحقيق الشمول المالي والتنمية المستدامة، أكد «عبدالعزیز» أن الشركة تقوم بخطى سريعة لمواكبة كل ما هو جديد وما يتناسب مع مكانتها وريادتها في سوق التأمين في مصر والشرق الأوسط.

كما أكد سيادته أنه في إطار خطة التطوير التكنولوجي الشامل للشركة فقد قمنا باستكمال مشروع الفروع الذكية والتي بدأناها باول فرع ذكي بمدينة الشيخ زايد، والقيام بتنفيذ ٤ فروع أخرى بالإسكندرية والمنيا وسوهاج وطنطا وبخلاف فروعها المتطورة في البنوك العامة والخاصة (فروع التأمين البنكي) وفي الوقت نفسه تقوم الشركة بتطوير وتحديث فروعها المنتشرة بجميع أنحاء الجمهورية، كما انتهت الشركة من تحويل كل القطاعات لأنظمة رقمية، وربط كل القطاعات ببعضها البعض من خلال أنظمة مختصة بتأمينات الحياة وخدمة العملاء وإعادة التأمين الوارد، وإنشاء قنوات تسويقية وبيعية جديدة بشكل عصري تليق بمكانة العملاء وتساعد مسوؤى الخدمات التأمينية على تسويق منتجات الشركة بمكان يليق باسمها، وتأكيد الصورة الذهنية الطيبة للشركة عن طريق توفير خدمة متميزة تقدم بشكل سهل وذكي، وتوفير الوسائل المتطورة بالفروع بما يساعد على انتمائهم للشركة، وزيادة الربحية، فضلاً عن تحقيق الكفاءة والفاعلية في التعامل مع العملاء مما يساعد على توفير كل من الوقت والجهد والتكلفة، وتطبيق نظام الامركزية في عمليات الإصدار والتعويضات للمساعدة على تقديم خدمة مميزة للعملاء. وتأكيداً على كل ما سبق، فقد تم تكريم الشركة في حفل جوائز كورس للابتكار الشرق الأوسط وإفريقيا للعام ٢٠٢٤، وحصدت الجائزة البرونزية في فئة «أفضل طرق العمل الجديدة» عن الحلول الرقمية المتكاملة للخدمات التأمينية (ILIS).

وفي مجال التصنيف الائتماني، أوضح الرئيس التنفيذي أن مصر لتأمينات الحياة استطاعت للمرة التاسعة على التوالي من الحفاظ على التصنيف الائتماني الدولي للشركة (A++B) من مؤسسة (AM Best) العالمية بنظرة مستقبلية مستقرة، مما يدل على توقع مؤسسة التصنيف استقرار الاتجاهات السوقية والمالية، مما يعنى أن الشركة تتمتع بمراكز مالية وفنية قوية للغاية، ولديها وضعية متميزة في الملاءة الائتمانية في مقابل الالتزامات التأمينية الحالية.





بإصدارات «الإعلام» و«السياسة» و«الاقتصاد»

## مجلات جامعة القاهرة العلمية في الصدارة عربياً

الجامعة على الحفاظ على أعلى المناصب في التصنيف الدولي ومعدلات الاستشهاد، وينسب ذلك إلى التزام مجلاتها العلمية والبحثية بالمعايير الدولية والتزامها بنشر الأبحاث والدراسات المتميزة، بما يعكس تميز باحثيها في مختلف التخصصات، وبالتالي حققت هذه المجلات هذه التصنيفات من خلال الوفاء بمعايير عوامل التأثير الدولية.

رئيس جامعة القاهرة، أكد أيضاً حرص الجامعة على دعم باحثيها بما في ذلك تقديم التحليل الإحصائي وتحرير اللغة وخدمات الترجمة والمساعدة في اختيار المجلات المناسبة للنشر. وفيما أعرب الدكتور محمود السعيد، نائب رئيس جامعة القاهرة للدراسات العليا والأبحاث، عن سعادته بإنجازات الجامعة في نتائج «أرسيف - ArCif»، مؤكداً التزام باحثي جامعة القاهرة بالمعايير الدولية في البحث والنشر بما يليق بمكانة الجامعة، مما يدفعها باستمرار لتحقيقها البروز في التقارير المؤسسية الدولية، وذكر أن هذا التقرير يؤكد تميز المجلات العلمية والبحثية التي تنشرها كليات الجامعة، مما يعكس قدرات باحثيها وإتقانهم لأدوات البحث في مجال كل منهم، مما يسهم في نهاية المطاف في تحسين تصنيف الجامعة في التصنيفات الدولية.

وضمت قائمة المجلات المدرجة في تقرير «أرسيف - ArCif»، عدة عناوين، من بينها: «المجلة المصرية لأبحاث الرأي العام، المجلة العلمية لأبحاث العلاقات العامة والإعلان (كلية التواصل الجماهيري)، مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، المجلة المصرية للأبحاث الإعلامية، المجلة العلمية لأبحاث الصحافة، المجلة العلمية للأبحاث الإذاعية والتلفزيونية (كلية الاتصال الجماهيري)، المجلة العلمية للمكتبات والتوثيق، مجلة البحث في علم المكتبات والمعلومات (كلية الآداب)، مجلة القانون والاقتصاد (كلية الحقوق)، المجلة المصرية للمسكان وتنظيم الأسرة، المجلة الإحصائية المصرية (دراسات خريجة كلية للبحوث الإحصائية)، المجلة العربية لعلم الاجتماع، مجلة كلية الآداب، مجلة الأحداث التاريخية (كلية الآداب)، مجلة كلية الآثار، مجلة كلية دار العلوم».

د. محمد سامي

### تقرير: محمد السويدي

لا تزال جامعة القاهرة تواصل نجاحها في مجال النشر الدولي وتفرد علمائها في البحث العلمي محلياً وعربياً وإفريقياً، وكان آخرها تقدمها في التصنيف العربي الدولي ومعدلات الاستشهاد وتأثير البحث، ووفقاً للتقرير السنوي التاسع لمعامل الاستشهاد والتأثير العربي «أرسيف - ArCif»، الذي كشفت نتائج فحصه ودراسة البيانات لأكثر من 5000 عنوان من المجلات العلمية والبحثية العربية في مختلف التخصصات الصادرة عن نحو 1500 مؤسسة علمية وبحثية في العالم العربي، تصدرت 25 مجلة علمية بجامعة القاهرة، المجلات العلمية على مستوى الوطن العربي.

وأظهر التقرير أن المجلات العلمية لجامعة القاهرة حققت أعلى تصنيفات العالم العربي على مختلف التخصصات، على سبيل المثال، حصلت مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية على المركز الأول في مجال العلوم السياسية من بين 67 مجلة، وبالمثل، احتلت المجلة العلمية لقسم المكتبات والتوثيق والمعلومات بكلية الآداب المركز الأول بين 18 مجلة، كما احتلت مجلة أبحاث الرأي العام بكلية الاتصال الجماهيري المرتبة الثانية في مجال الإعلام والاتصال ضمن 28 مجلة، فيما احتلت المجلة العلمية للعلاقات العامة والإعلان بنفس الكلية المركز الثالث بين 28 مجلة، كما احتلت مجلة المكتبة وعلوم المعلومات المرتبة الثالثة بين 18 مجلة.

وفي السياق، كشفت دراسة لمؤشرات الاستشهاد بقياس الأثر البحثية أن جامعة القاهرة احتلت المرتبة الخامسة على مستوى العالم العربي من حيث تأثير البحث، مع 8,049 استشهاداً من 2,238 مقالة نُشرت في مجلات الجامعة. كما احتلت الجامعة المرتبة التاسعة من حيث عدد الاستشهادات التي بلغت 5,043 من مجموع 1,608 مواد.

وبحسب الدكتور محمد سامي عبدالصديق، رئيس جامعة القاهرة، فإن «هذه النتائج تعكس حرص

تحدث عن «التجربة المصرية»  
في مؤتمر «جمعية باكستان»

د. مرتضى الشبراوي:

انخفاض معدلات الإصابة بفيروس  
«C» بين الأطفال لأقل من 0,1 %



### تقرير: إيمان النجار

شارك الدكتور مرتضى الشبراوي، أستاذ طب الأطفال بكلية طب قصر العيني، في المؤتمر السنوي السابع والعشرين لجمعية باكستان لطب الأطفال بمدينة لاهور، الذي حضره أكثر من 3 آلاف طبيب باكستاني، منهم 150 ضيفاً من الخارج، وهو المؤتمر الذي يُعقد كل عامين، ويجتمع به كل أطباء الأطفال على مدار 4 أيام. «د. مرتضى»، تحدث خلال المؤتمر عن الجديد في انتشار وعلاج فيروس سي في الأطفال، حيث تغيرت معدلات الإصابة وطرق العلاج بنسبة كبيرة في السنوات القليلة الأخيرة وظهرت أنواع فعالة من الأدوية المضادة للفيروسات تحقق شفاء يصل إلى 100 في المائة، وقال: «المعدلات العالمية للإصابة بفيروس سي تتراجع وكذلك في مصر، خاصة أننا في مصر نجرى كشفاً مبكراً للمرض من خلال المبادرة الرئاسية في المدارس وبعد ذلك في مختلف الأطفال، ونمنح به لكل الأطفال خاصة الذين أصيبوا أمهاتهم بفيروس سي، وكانت نسبة انتشار فيروس سي بين الأطفال من 2.5 إلى 3 في المائة، انخفضت لأقل من 0.1 في المائة».

وتابع: «الأدوية الجديدة بدأ استخدامها في الكبار وحققت نسب شفاء تقارب 100 في المائة، وفي أبريل 2017 تمت الموافقة على استخدامها للأطفال، بداية من سن 12 إلى 18 سنة، ثم انخفض سن العلاج ثلاث سنوات ثم لأكثر من ثلاث سنوات، هذه الأدوية مضادة للفيروسات وتستخدم لجميع أنواع فيروس سي الثمانية ومتوفرة في السوق، وأصبحت تُستخدم من سن 3 سنوات ومعدل نجاحها يقارب 100 في المائة وبأعراض جانبية محدودة جداً، وبعد سبع سنوات من استخدامها لم يظهر لها مشكلات، ومن المهم إعطاء الأدوية للأطفال فوق سن 3 سنوات يمكن أن تكتشف إصابتهم، وعدم تأخير العلاج».

وكشف «الشبراوي»، أنه «من أهم توصيات المؤتمر محاولة تقليل وفيات الأطفال المولودين للأطفال الأقل من 5 سنوات، خاصة أن باكستان من أعلى المعدلات العالية في وفيات المولودين، لأن الرعاية الصحية وقت الولادة لا تتوفر في كل مكان وارتفاع معدل الولادات في المنازل بنسبة 80 في المائة، أيضاً لديهم مشكلات صحية مثل مشكلات دول العالم الثالث وهي سوء التغذية من أنيميا وتقرح والسمكة، أيضاً لديهم مشكلات صحية أخرى مثل الدرن داخل وخارج الرئة، والمالاريا وحصى الضفك في الأطفال والكبار، ويحاولون السيطرة على شلل الأطفال، خاصة أن الأفراد هناك لا يلتزمون كثيراً بجداول التلقيحات، وهذا ما أعاد لديهم بعض الأمراض». وأضاف: بالنسبة لفيروس سي، باكستان حالياً من أعلى دول العالم في انتشار فيروس سي بين الكبار، وغالباً في الأطفال، وفي المقابل في مصر استطعنا خفض معدل الإصابة بنسبة كبيرة خاصة بعد المبادرات الرئاسية والتشخيص المبكر، أيضاً في باكستان معدل زواج الأقارب مرتفع مثلاً لدينا في مصر، وبالتالي الأمراض الوراثية كثيرة، ويبدأون مجهوداً كبيراً في تشخيصها مبكراً، كما أنهم ليس لديهم مسح في المواليد كما لدينا، لكنهم يحاولون تشخيص الأمراض الوراثية بالتعاون مع خبرات أجنبية وبطرق الحديثة ويحاولون علاجها مبكراً، خاصة أن الأمراض الوراثية لو اكتشفت مبكراً يكون علاجها ناجحاً جداً».



## بوابة «دار الهلال» تُدشن انطلاقتها الجديدة

احتفلت بوابة «دار الهلال» بانطلاقتها الجديدة، بحضور عمر أحمد سامي، رئيس مجلس إدارة مؤسسة «دار الهلال»، والكاتب الصحفي طه فرغلي، رئيس تحرير «مجلة الهلال» و«بوابة دار الهلال»، والمهندس أحمد عمر، والمهندس أحمد الربيعي، وعمرو الحناوي مدير عام قطاع الإعلانات والمزلاء من بوابة دار الهلال. وهنا عمر أحمد سامي، الزملاء في بوابة «دار الهلال» على الانطلاقة الجديدة، موجهاً الشكر لـ «فرغلي»، والزملاء في البوابة على جهدهم الكبير والمقدر خلال الفترة الماضية وتأكيده لدعمه الكامل لهم لاستكمال مسيرة التطور.

وانطلقت بوابة «دار الهلال» في ثوبها الجديد بتصميم مميز، مستلهم من تراث مؤسسة دار الهلال وتاريخها العريق كأقدم مؤسسة صحفية ثقافية، بما يستعيد هويتها وتاريخها العريق الممتد لأكثر من 130 عاماً، منذ تأسيسها عام 1892 على يد مؤسسها الأديب والروائي الكبير جرجي زيدان.

وأكد «فرغلي» أن بوابة «دار الهلال» منذ تأسيسها جزء أصيل من الدار العريقة بيت التاريخ والتنوير، إضافة قوية عصرية دخلت بها «دار الهلال» رحاب الصحافة الحديثة، بنيت على ما سبق ولا تبدأ من جديد، وهذا أصل «دار الهلال» أن نكمل ما بدأه الأفاضل السابقون.

وأشار إلى أن بوابة «دار الهلال» في شكل جديد عصري، يمزج بين الحداثة والتطور التكنولوجي ويحافظ في الوقت ذاته على الهوية التاريخية للدار العريقة.

وأكد «فرغلي» العزم على مواصلة العمل والتطوير بما يليق بتاريخ «دار الهلال» ومكانتها من أجل المستقبل.







## حملات مكبرة لـ «الداخلية»

# لحفظ الأمن ومكافحة الجريمة

والمصنفات وحماية الملكية الفكرية، وسرقة التيار الكهربائي، والتعدين، والمرور، والمسطحات المائية، والاتجار في البشر، والهجرة غير الشرعية، والبناء على الأراضي الزراعية، ومخالفات البناء، والتسول والنصب والسرقات، وجرائم القتل العمدى والخطأ، والخصومات الثأرية، والسباحة والأشجار، يتضح جليا مدى الرؤية الثاقبة للواء محمود توفيق وزير الداخلية، الذي استحدث قطاعات جديدة وأنشأ إدارات عامة جديدة، وضم إدارات عامة إلى قطاعات أخرى ليتحقق الانسجام والتناغم بين أجهزة الوزارة، ويعود بالفائدة على الصالح العام واقتصاد البلاد الذي لا يتحقق إلا بنمو بدون مناخ أمنى مستقر من خلال رجال عزمتمهم لا تلين ويواصلون الليل بالنهار، وليس لهم هدف إلا الصالح العليا للبلاد.

وأوضح «الشرقاوى»، أن «التصديات والمجاهبات التي تقوم بها وزارة الداخلية يوميا في كل المجالات لمنع الجريمة بكافة أشكالها وصورها لحماية شباها وعمادها، وخاصة في مجال مكافحة المخدرات الطبيعية أو المخلفة أو المصنعة، حيث شعر أباطرة تجار المخدرات الذين وقعوا في قبضة جهاز الشرطة أن المنابع جُفقت، واستبدلوا بالمخدرات المخلفة أو المصنعة أو إعادة تدوير البعض الآخر مثل مخدر الحشيش»، مضيفا أن «المواد المخلفة لها تأثير على الصحة النفسية والعصبية للإنسان بمعدل يوازى 300 في المائة من تأثير المخدرات التقليدية، مما يؤدي حتما إلى فقدان الحياة خلال فترة وجيزة، وخلال هذه الفترة يتسم الشخص بصفات غير حميدة بالمرّة كالمزاج المتقلب والجبن وعدم المواجهة لأي مشكلة، أي يصبح إنسانًا بلا عقل حتى ينهي حياته جراء هذا التعاطي والقضاء عليه وعلى أسرته من بعده بعد أن فقدت الأب أو العائل للأسرة».

وأكد مساعد وزير الداخلية الأسبق أن جهاز الشرطة من أفضل أجهزة الشرطة بالمنطقة بل لا نبالغ إذا قلنا في العالم، استعانوا بالخالق أولا، وبجهدهم ثانيا، وبالتقنيات الحديثة ثالثا، وبخبراتهم والدانى رابعا، ووصلوا إلى معدلات فى ضبط الجريمة تتجاوز ثمانية وتسعين فى المائة.

25 حادثًا متتوِّعًا، وفى مجال ضبط المتهمين الهاربين ضبط عدد 125 متهمًا، وفى مجال ضبط القائمين بأعمال البلطجة ضبط 100 متهم، وضبط 146 ألف مخالفة مرورية متنوعة وفحص 350 من سائقي السيارات على الطرق السريعة للكشف عن تعاطيهم المواد المخدرة، وتبين إيجابية 30 منهم، ويأتى ذلك فى إطار مواصلة الحملات الأمنية المكثفة، لمواجهة أعمال البلطجة، وضبط الخارجيين عن القانون، وحائزى الأسلحة النارية والبيضاء، وإحكام السيطرة الأمنية.

كشف اللواء رأفت الشرقاوى، مساعد وزير الداخلية الأسبق، أن «أجهزة البحث الجنائى والتحريات بوزارة الداخلية تسابق الزمن فى مكافحة الجريمة بشتى صورها، ليس هذا وكفى، بل تسلاح نفسها أولا بأول بأحدث التقنيات الحديثة، لسرعة ضبط الجناة، والتي تعد من الأدلة الفنية والمادية التى لا يمكن الطعن فيها، وتدرّب أبناءها على أحدث الأساليب العلمية فى كشف الجريمة، وتعقب مرتكبها من واقع مهامها الواردة بالدستور وقانون هيئة الشرطة رقم 109 لسنة 1971 التى تتضمن أنها هيئة مدنية نظامية، تختص بالمحافظة على النظام والأمن العام، وتحافظ على الأعراس والممتلكات والأموال، وتوفر السكينة، وعملها الأساسى شقان، الأول هو منع الجريمة بكافة أشكالها،

سواء كانت جريمة سياسية أو جنائية، والثانى هو ضبط مرتكبها وتقديمهم للعادلة للقصاص منهم،

ثم تتولى إلحاقهم بمنظومة الإصلاح والتأهيل، تمهيدا لدمجهم فى المجتمع ليكونوا عناصر صالحة لأنفسهم ووطنهم».

وأضاف «الشرقاوى»: من خلال استعراض

النتائج والمجهودات اليومية الكبيرة التى تحقّقها وزارة الداخلية فى كافة المجالات، وخاصة قطاع الأمن العام المسئول عن الأمن الجنائى بمشاركة قطاعات الوزارة المختلفة، سواء مجال الأمن العام والأدلة الجنائية، وضبط الأسلحة النارية غير المرخصة وبؤر تداولها أو تضييعها، وورش تحويل مسدسات الصوت والأسلحة البيضاء، وتنفيذ الأحكام، والتهرب الضريبى، والأموال العامة، والمخدرات،

اللواء رأفت الشرقاوى

## وائل الجبالى

### تقرير يكتبه:

حققت وزارة الداخلية خلال الفترة الأخيرة إنجازات كبيرة، وذلك فى إطار سعيها للحفاظ على الأمن والاستقرار، بما تبذله من جهود ضخمة على مدار الساعة لمكافحة الجريمة بشتى صورها، وذلك بمواصلة الحملات المكثفة على مستوى مديريات الأمن لضبط القضايا ومكافحة الجريمة، ومواجهة كافة أشكال الخروج عن القانون.

وفى هذا الإطار، قامت وزارة الداخلية بمختلف مديريات الأمن على مستوى الجمهورية بتوجيه حملة أمنية مكبرة، أسفرت جهودها خلال أسبوع عن تحقيق نتائج إيجابية، أهمها فى مجال قضايا المخدرات فتم ضبط 2000 قضية مواد مخدرة بإجمالى نحو 2280 متهمًا، ضبط خلالها كمية من مخدر الحشيش، وزنت 1365 كيلو جرامًا، وكمية من مخدر البانجو وزنت 335 كيلو جرامًا، وكذا مخدر الهيروين وزنت 160 كيلو جرامًا، وكمية من مخدر الهيرو وزنت 116 كيلو جرامًا، وكمية من مخدر الأيس وزنت 100 كيلو جرام، وكمية من مخدر الشابو وزنت 30 كيلو جرامًا، والاستروكس وزنت 11 كيلو جرامًا، وكمية من مخدر البوبر وزنت 4 كيلو جرامات، ومخدر الفودو وزنت 5 كيلو جرامات، وكمية من بذور القنب وزنت 500 جرام، ونحو 20 ألف قرص مخدر.

وفى مجال ضبط قضايا الأسلحة النارية والبيضاء، تم ضبط 450 قطعة سلاح ناري بحوزة 430 متهمًا (14 بندقية آلية و42 بندقية خرطوش و20 طبنجة و380 فردًا محليًا وألف طلقة مختلفة الأعيرة، و1800 قطعة سلاح أبيض).

أما فى مجال «تنفيذ الأحكام»، تمكنت الأجهزة الأمنية من تنفيذ 415 ألف حكم قضائى متنوع، منها 1200 حكم جنائية، و129 ألف حكم حبس جزئى، و26 ألف حكم حبس مستأنف، و195 ألف حكم غرامة، و63 ألف مخالفة.

فيما يتعلق بـ«ضبط الشركات المانحة» SGS» المتخصصة فى مجال تطبيق معايير أنظمة السلامة والجودة الشاملة.



## وزير الطيران: إرضاء الراكب.. مهمة نتشرف بها وأولوية قصوى

خلال إرشاد وتوجيه المسافرين وقيامهم بتسهيل إجراءات سفرهم تحقيق أعلى جودة فى الخدمات المقدمة، لافتًا إلى دورهم الاستراتيجى فى القيام بمهام «التخطيط، والتنظيم، والتوجيه، والتنسيق، والرقابة والمتابعة»، فضلًا عن قدراتهم فى مواجهة التحديات وتذليل كافة المعوقات التى قد يتعرض لها الراكب خلال تجربة سفره، لافتًا إلى أهمية وجود نظرة شاملة لأبعاد التشغيل، خاصة فى نقاط الالتصاف والاحتكاك الفعلية مع الراكب مثل «كلونترات الحجز والجوازات، وخدمة الحصول على التأشيرة عند الوصول، ومنطقة سيور الحقائب، والمناطق الخدمية وخلافه».

وطالب وزير الطيران، باستغلال خبرة مديري المطارات فى تقديم خدمة جيدة للراكب، كونهم الأكثر دراية والمعلمة بثقافة الراكب، وفقًا لطبيعة كل مطار، فضلًا عن دورهم فى سرعة اتخاذ القرارات المناسبة فى ضوء معطيات التشغيل الفعلى ومتطلباته من خلال التنسيق والتواصل الدائم مع كافة الجهات والأجهزة المعنية لتخفيف التكدس بما يحقق انسيابية الحركة بالمطارات المصرية. كما أشار الحقنى إلى أهمية الاستعداد المسبق بوضع خطة استباقية لكافة الطوارئ والأحداث الوارد ظهورها خلال فترات كثافة التشغيل، موجّهًا بضرورة التوعية والتدريب المستمر للمنسقين بالمطارات لضمان مرونة الحركة داخل صالات السفر والوصول من

الرئيسيين فى إدارة وتطبيق كافة معايير السلامة والتشغيل لضمان تحقيق أعلى جودة فى الخدمات المقدمة، لافتًا إلى دورهم الاستراتيجى فى القيام بمهام «التخطيط، والتنظيم، والتوجيه، والتنسيق، والرقابة والمتابعة»، فضلًا عن قدراتهم فى مواجهة التحديات وتذليل كافة المعوقات التى قد يتعرض لها الراكب خلال تجربة سفره، لافتًا إلى أهمية وجود نظرة شاملة لأبعاد التشغيل، خاصة فى نقاط الالتصاف والاحتكاك الفعلية مع الراكب مثل «كلونترات الحجز والجوازات، وخدمة الحصول على التأشيرة عند الوصول، ومنطقة سيور الحقائب، والمناطق الخدمية وخلافه».

وطالب وزير الطيران، باستغلال خبرة مديري المطارات فى تقديم خدمة جيدة للراكب، كونهم الأكثر دراية والمعلمة بثقافة الراكب، وفقًا لطبيعة كل مطار، فضلًا عن دورهم فى سرعة اتخاذ القرارات المناسبة فى ضوء معطيات التشغيل الفعلى ومتطلباته من خلال التنسيق والتواصل الدائم مع كافة الجهات والأجهزة المعنية لتخفيف التكدس بما يحقق انسيابية الحركة بالمطارات المصرية.

كما أشار الحقنى إلى أهمية الاستعداد المسبق بوضع خطة استباقية لكافة الطوارئ والأحداث الوارد ظهورها خلال فترات كثافة التشغيل، موجّهًا بضرورة التوعية والتدريب المستمر للمنسقين بالمطارات لضمان مرونة الحركة داخل صالات السفر والوصول من

### تقرير يكتبه: وليد سمير

أكد الدكتور سامح الحقنى، وزير الطيران المدني، على أن إرضاء الراكب وتلبية احتياجاته وخدمته، هى مهمة نتشرف بها، وأولوية قصوى نضعها فى مقدمة أجندة العمل فى مختلف مواقع العمل بالوزارة، مشيرًا إلى أهمية دور قطاع السلامة والمطابقة للقيام بمهام التقييم المستمر للمطارات، بما يعظم من إمكانيات وقدرات الأداء ويدعم سبل تطويره بشكل دائم وفعال، موضحًا أن الوصول للتميز وتحقيق المنافسة العالمية، يأتى فى كيفية التعامل مع الراكب. وشدد الوزير، خلال اجتماع موسع مع مديري المطارات، بحضور كل من الطيار منتصر مناع نائب وزير الطيران، والطيار أحمد منصور رئيس الشركة المصرية للمطارات، على مديري المطارات بأهمية إيجاد حلول جديدة ورؤية مبتكرة وطرح أفكار خارج الصندوق، لتحقيق عوائد مالية واستثمارية مرجوة للمطارات المصرية، كما أشار إلى أهمية عقد اجتماعات دورية بين مديري المطارات لمتابعة الأداء أولا بأول، مع ضرورة تحويل الملاحظات التى يتم رصدها إلى قرارات يجب استغلالها بالشكل الأمثل بما يصب فى صالح العملاء فى المقام الأول، وأشار «الحقنى» إلى الدور الأساسى والمجورى لمهام مدير المطار، وفعالية المسئوليات التى تتطلبها هذه الوظيفة، باعتبارهم المسئولين

## منح «العلمين» و«سوهاج» شهادتى ترخيص واعتمادهما كمطارين دوليين



وأضاف «الحقنى»، أن منح سلطة الطيران المدني المصرى لشهادة رخصة دائمة للمطارات كعبارات دولية والتي يتم تجديدها بشكل دورى بعد اجتيازها التفتيشات المطلوبة من قبل سلطة الطيران المدني المصرى يؤكّد على استيفاء تلك

الخدمات المقدمة بالمطارات المصرية، وحرصهم على مواصلة العمل والتميز فى الأداء بمختلف القطاعات لتحقيق أفضل الممارسات التشغيلية ولضمان التنافسية المطلوبة على المستويين الإقليمى والدولى.

شهد الدكتور سامح الحقنى، وزير الطيران، مراسم منح شهادات الترخيص لكل من مطارى العلمين وسوهاج كمطارين دوليين، وذلك لأول مرة منذ بدء تشغيلهما.

كما شهد «الحقنى»، تسليم مطارى برج العرب والأقصر الدوليين، شهادة تجديد الترخيص، بحضور مراسم تسليم الشهادات، المهندس أيمن عرب، رئيس الشركة القابضة للمطارات والملاحة الجوية، وعدد من قيادات سلطه الطيران المدني.

وفى هذا السياق، أكد وزير الطيران على أن منح سلطة الطيران المدني المصرى شهادات ترخيص لكل من مطارى العلمين وسوهاج الدوليين وتجديد الترخيص لكل من مطارى برج العرب والأقصر الدوليين، يعد خطوة جديدة تضاف لسلسلة النجاحات التى تحقّقها منظومة المطارات المصرية، وهو ما يعكس أيضًا حجم الإمكانيات والقدرات التى تحظى بها المطارات المصرية، من حيث الكوادر الفنية والبشرية وكذلك كفاءة التشغيل، فضلًا عن إمكانيات النية التحتية واللوجستية والخدمات المقدمة للمسافرين عبرها، هذا إلى جانب التأكيد على جهود العاملين المستمرة لتحسين وتطوير مستوى





بقلم:

حمدي رزق

مئوية «المصور» الفريدة، تُحفز على الكتابة عن شيوخ «المصور» وأعلامها المحدثين، بعض من الوفاء، رداً للجميل، جميل صنيعهم، خير معلمين، من علمني حرفاً.

حباً أكتب ممن أحب، ووفاء لمن يستاهل الوفاء، ورغبة حقيقة في رد الجميل لمن هم أهل للجميل، لا يعرف الفضل لأهل الفضل إلا ذوو فضل.

## في مئوية «المصور».. من علمني حرفاً (2) عبدالقادر شهيب.. كاتب شريف

هؤلاء المقردون علمونا الحروف جميعاً.. ووجب التعبير حباً بكلمات، بعضها سبق نشره هنا في هذه المساحة التي تقيض حباً، وكثيرها لم يسبق البوح به، لكن المئوية تحكم كما يقولون، فهنيئاً لنا أن نكتب، وهنيئاً لهم ما نكتب في حقهم، وحقهم فوق رؤوس المحبين.

ضع عنواناً للكبير «عبدالقادر شهيب»، يلخص مهنيته وحرفيته ومشواره الصحفي الطويل، هكذا العنوان أعلاه «كاتب شريف»، والشرف في هذه المهنة قبض على جمر النار، والأستاذ عبدالقادر قضى سنوات عمره (أطال الله في عمره) يذود عن شرفه المهني، وشرف المهنة ما استطاع إليه سبيلاً.

درس الكبير «كن شريفاً ولا تبال، سر على درب الشرفاء تصل غايتك»، ويوماً كتبت عنه ما أفر به، واحتفظ به في «دفتر جواهر التاج».

مرحلة طيبة من عمري المهني قضيتها في رحاب مدرسة الأستاذ «عبدالقادر شهيب»، الكبير حتى ساعته في منزلة معلم وشيخ، وصرت شيخاً ولا يزال شيخاً، ويوم التقية على هامش حوار آخر في «الهيئة الإنجليزية»، تذكرت أيامنا الخوالي في مجلة «المصور»، ذكريات عبرت كما يقولون.

ما جمعنا هو الاحترام، كان أستاذاً رفيقاً لتلميذ مرزعج، وكان رئيساً فاحترام التلميذ الذي صار رئيساً (من بعده)، ولم يتغير، جمع بيننا الشعر الأبيض فصرنا شبيهاً، كان ولا يزال هادئاً كجدول ذي خريز، وكنت عاصفاً كيوم من أيام أمشير.

الأستاذ عبدالقادر، كاتب من كتيبة كتاب هذه الدار المعيرة (دارالهلل)، وراءه تاريخ طويل من العمل والأمانة والشرف، لم ينل حظه من السطوع الإعلامي الزايق، اكتفى بالقليل، ما ينفع الناس يمشك في الأرض.

عندما انتقل الكبير إلى «دارالهلل» في ظرف مهني، صبر على كثير، لا هان ولا استكان ولا وهنت عزيمته الصحفية، صبغته دار الهلال برصانته، وصقلت معدنه الأصل، وارتنن الكبير «مكرم محمد أحمد» يرحمه الله، على كتف «عبدالقادر» خير سند.

مخلصاً كان، ولا يزال قابضاً على جمر المهنة، يمتن الحروف بسن قلم رفيع، مخزون الصبر المهني عند الأستاذ عبدالقادر لا ينفذ، جمل الحمول، في كل مرة كان يثبت أدباً واحتراماً في مواجهة أعتى الظروف.

قباد سفينة «المصور» في لجة بحر مضطرب، أوصلها إلى بر الأمان، وسلم الأمانة كاملة إلى أهلها، استقال بعد «ثورة يناير» ليفسح الطريق للشباب، حباً في الدار وحفاظاً عليها، ولم يتاجر باستقالته ولا طلب شكرًا. عنوانه الدائم لا نريد منكم جزاءً ولا شكورًا.

سر الأستاذ عبدالقادر استقامته، وشرفه، وأمانته، اختلف مع مدرسته الصحفية الهادئة الرصينة، لكن تحترم

احترامه لمهنته، لم يتكسب من مهنته قط، ويروى عن تعفنه الكثير من القصص، يعلمها زملاء أعزاء ممن في عمره المهني، وأحتفظ ببعض منها مرويات عنه ليس هو من يرويها، الكبير يخلج من الإطراء، ويأبى المديح، ويتخفى من الأضواء، ولا يقول إلا ما يعتقد أنه الحق.

تاريخه في اليسار مشرف، لا خان ولا استكان، ويوم قرر السادات اعتقال الحاديين على «ثورة الخبز» في (يناير 1977)، كان الكبير على قائمة التحفظ مع ثلة من المحدثين وطنياً، لم يتاجر بالوسام كثر وأخرج على النظام، غيره يتاجر بساعات في السجن للاشتباه، ويقول لما كنا في السجن، أو يتفاخر بالقول، لما السادات اعتقلنا، لا يتاجر الأستاذ أبداً في الخسارة، ولم يطلب يوماً نظير النضال حتى في مرضه متعافياً.

وهو، من هو، من نذر قلمه لحرب الفساد منذ نعومة أظفاره الصحفية في مدرسة الهواء النقي «روزاليوسف» قبل أن يغادرها إلى دار الصحافة الرصينة «دارالهلل»، حمل على كتفيه الضعيفتين عبء حرب شركات «توظيف الأموال» برز فارساً رغم ضعف بنيت، وقف مارداً في وجه أخطر عملية لنزع ثروات الفقراء، بجلاية وسبحة وبيع وهم الثراء في إعلانات ملونة تومض بالكثير.

وسجل معركته الضاغرة في كتابة المهم «اختراق» نموذج ومثال للتوثيق الصحفي الأمين، أعطى زملاءه كل ذي حق حقه ولم ينقص أجر العاملين في هذا الملف الخطير، وهو ما دونه الراحل الكبير «أحمد بهاء الدين» في عموده، يوم صن نفر من المرجفين على «فريق عبدالقادر» في «روزاليوسف» بجائزة صحفية مستحقة، فنال جائزة البهاء (بهاء الدين) في عموده في «الأهرام»، ومثلها من «أخبار اليوم» جائزة الكبيرين «مصطفى وعلى أمين» مؤمنين على صدقية هذه الحملة الصحفية الباهرة.

الكاتب الصحفي «عبدالقادر شهيب» ينطلق في رسالته الصحفية من أرضية يسارية، تؤمن بالعدالة الاجتماعية، وحق الفقراء في الغذاء والدواء والكساء، ويخشى على المهمشين أن يدهمهم برد الشتاء وهم لا يملكون ما يستتر عريهم، ويتعذب مع مساكين المرضى أن تشدد عليهم عدايات المرض وهم أحوج ما يكون إلى حبة برشام.

ومن الأمانة أن اعترف بتقصير في حق هذا الرجل الذي كان يفرمل الجموح، ويرشد الطموح، ويمتن الحروف، أنكر قلمه «الرينولدز» ذي السن الرفيع، وحروفه الصغيرة، وتأكيده على النقاط فوق الحروف حتى لا تشبه، ويضع المعنى.

للأسف ضاعت المعاني، وبقي المعدن، معدن نفيس، الكاتب الكبير يكتب جوارنا في مجلة «المصور» العريقة التي تحتضن هذه السطور، ونعم السطور يكتبها «شهيب»، فأقرأوا سطوره جيداً إذا كنتم عازمين على حرب الفساد.



الخدمة المميزة  
Ahlan  
Exclusive Service

خدمة أهلاً المميزة

توفرها شركة ميناء القاهرة الجوي

- إنهاء إجراءات السفر والوصول
- مستويات مختلفة للخدمة
- إستراحات مميزة فاخرة
- خدمة ليموزين

الخط الساخن

١٦٧٠٨



exclusive@cairo-airport.com

رقم التسجيل الضريبي ٢٠٠-٣٢٧-٤٦٧







# مصلحة الضرائب المصرية

تعلن

## مصلحة الضرائب المصرية

عن صدور قرار ( المرحلة الفرعية الأولى )  
من المرحلة الرئيسية السادسة

### لمنظومة الإيصال الإلكتروني



والمتضمنة إلزام الممولين / المكلفين الوارد أسمائهم  
بالقائمة المرفقة بالقرار بإصدار إيصالات ضريبية  
إلكترونية عن الخدمات المؤداة أو السلع المباعة

للمستهلك النهائي

اعتباراً من ١٥ نوفمبر ٢٠٢٤

■ ويمكن الاستعلام عن الممولين / المكلفين الملزمين ( بالمرحلة الفرعية الأولى )  
من المرحلة الرئيسية السادسة لمنظومة الإيصال الإلكتروني من خلال الرابط التالي :

<https://www.eta.gov.eg/ar/ereceipt-inquiry> 🔍

■ للإطلاع على كافة المعلومات الخاصة بمنظومة الإيصال الإلكتروني من خلال  
( دليلك للتعامل مع منظومة الإيصال الإلكتروني ) على الرابط التالي :

<https://www.eta.gov.eg/ar/content/e-receipt-services> 🔍

لمزيد من المعلومات اتصل بالخط الساخن 16395  
الخط الساخن للإبلاغ عن حالات التهرب الضريبي 16189